

# DESTIA-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS

TAMMI–MAALISKUULTA

2014



**DESTIA**  
TOIMIVAMPI MAAILMA

## Destia-konsernin osavuositiedot tammi-maaliskuulta 2014

### TILAUSKANTA KASVUSSA JA KASSA EDELLEEN VAHVA

- Liikevaihto laski 13,3 prosenttia ja oli 67,7 miljoonaa euroa.
- Liiketulos jäi vertailukaudesta ja oli -3,9 miljoonaa euroa.
- Kassa oli edelleen vahva ja yhtiö on nettovelaton.
- Tilaukset kasvoivat 18 prosenttia vuoden 2013 loppuun verrattuna ja oli 676,2 miljoonaa euroa, ollen kuitenkin edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa alemmalla tasolla.
- Henkilöstön kehittämiseen panostaminen jatkuu, painopisteenä vuonna 2014 tavoitteellinen asiakastyö sekä työturvallisuuden parantaminen
- Destia-konsernin vuoden 2014 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan jäävän hieman alle edellisvuoden.

Avainluvut (IFRS), Milj. EUR	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	67,7	78,1	489,7
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	-3,9	-2,2	18,9
% liikevaihdosta	-5,8	-2,9	3,9
Katsauskauden tulos, jatkuvat toiminnot	-3,2	-1,9	12,5
% liikevaihdosta	-4,8	-2,5	2,6
Katsauskauden tulos	-3,2	-0,3	14,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	19,8	13,8	22,1
Omavaraisuusaste, %	49,9	39,1	44,0
Nettovelkaantumisaste, %	-53,4	-25,2	-51,6
Henkilöstö keskimäärin	1 450	1 462	1 515
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat *)	13,3	6,2	10,8
Vertailukelpoinen tilaukset katsauskauden lopussa	676,2	706,9	574,6

\*) Työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

### Toimitusjohtaja Hannu Leinonen kommentoi katsauskautta:

”Talouden epävarmuuden jatkuminen supistaa infra-alan markkinaa kysynnän säilyessä silti kohtuullisena. Uusia, isoja urakoita tulee niukemmin tarjolle, mikä kiristää kilpailua. Kuluvan vuoden liikevaihdolle tuo haastetta tilaukset edellisvuotta alempi taso ja erityisesti edellisvuoden heikko menestyminen suurprojektien kilpailutuksissa. Katsauskaudella tilaukset kuitenkin kehittyivät myönteisesti sekä ydinliiketoiminnoissa että strategisen kasvun painopistealueilla.

Katsauskaudella käytiin kolme maanteiden kunnossapidon alueurakkakerrosta. Destia onnistui kilpailutuksissa varsin hyvin ja säilytti markkina-asemansa. Ratarakentamistamme vahvistaa tekemämme sopimus Länsimetron ratalinjan päällysrakenteen rakentamisesta noin 14 kilometriä pitkään kaksoistunneliin. Solmimme myös useita sopimuksia energiarakentamisessa.

Panostamme kuluvana vuonna vahvasti asiakastyön kehittämiseen. Henkilöstön kehittäminen on edelleen Destian strateginen painopistealue. Tänä vuonna henkilöstölle suunnatut valmennukset keskittyvät tavoitteelliseen asiakastyöhön. Jatkamme voimakkaasti myös työturvallisuuden kehittämistä.

Tilaukset yhdessä asiakastyön ja projektinhallinnan parantamiseksi tekemämme toimenpiteiden kanssa on hyvä perusta kannattavuuden ja kassavirran säilymiselle hyvällä tasolla myös pidemmällä aikavälillä jatkossa. Vuoden 2013 suurprojektien kilpailutuksen heikon menestymisen vuoksi arvioimme Destia-konsernin vuoden 2014 liikevaihdon ja liikevoiton jäävän hieman alle edellisvuoden.”

## Toimintaympäristö

Suomessa talouden epävarmuus jatkui edelleen vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä, vaikka maailmantalous ja euroalueen talous ovatkin jo piristymässä. Erityisesti talonrakentamisen ja yksityisten toimijoiden investointien supistuminen on heikentänyt inframarkkinaa. Myös julkisen sektorin sopeutustoimet vaikuttavat negatiivisesti infrainvestointeihin sekä valtion että kuntien karsiessa infrarahoitusta. Julkisen sektorin hankeohjelmassa on kuitenkin suurhankkeita lähivuosille, mikä luo alalle peruskysyntää kokonaisuutena laskusta huolimatta. Koko rakentamismarkkinan hiljentyminen näkyy muun muassa infrasuunnittelun varsin alhaisena työkantana. Kilpailu hankkeista on tiukkaa.

Rakennusteollisuus ry, RT, ennustaa rakentamisen supistuvan kolmatta vuotta peräkkäin. Kuluvana vuonna rakentaminen supistuu prosentin edellisvuodesta, kunnes vuonna 2015 on jo nähtävissä kasvun merkkejä. RT:n mukaan infrarakentamisen tilanne näyttää edelleen heikolta. Maa- ja vesirakentamisen ennakoidaan supistuvan tänä vuonna kaksi prosenttia.

Suomen hallitus päätti kehysriihessään maaliskuussa 2014 liikenteen väylärahoituksen 100 miljoonan euron vuotuisesta supistuksesta, joka kohdistuu erityisesti perusväylänpidon rahoitukseen. Kehysriihessä päätettiin myös kasvupanostuksista: vuonna 2014 kohdistetaan 20 miljoonaa euroa ja vuonna 2015 30 miljoonaa euroa kertaluonteisiin nopeasti työllistäviin liikennehankkeisiin. Valtatie 6:n rakentaminen aloitetaan nopeutetusti jo kuluvana vuonna. Myös Pissararadan toteuttamisen ja tähän liittyvän rahoitusmallin valmistelut sekä neuvottelut rahoitusosuuksista käynnistetään. Hallituskauden vielä aloittamattomat liikennehankkeet toteutetaan sovittu.

Tilastokeskuksen mukaan maarakennusalan kustannukset nousivat 0,5 prosenttia vuoden 2013 maaliskuusta vuoden 2014 maaliskuuhun. Kustannusten vuosimuutos vaihteli osaindeksittäin päällysteiden -3,6 prosentista kalliorakenteiden 2,9 prosenttiin.

## Tilaukset ja uudet tilaukset

Destia-konsernissa kehitetään kuluvana vuonna vahvasti asiakastyötä. Katsauskaudella henkilöstön valmennuksilla on lisätty yhtenäisen tavoitteellisen asiakastyön osaamista. Panostus asiakastyöhön haastavassa markkinatilanteessa näkyy tilauksetilanteen positiivisena kehityksenä ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2013 loppuun verrattuna tilauksetilanne kasvoi 18 prosenttia. Maaliskuun lopun tilauksetilanne jäi kuitenkin edellisvuoteen verrattuna, ollen 676,2 miljoonaa euroa (706,9 muutettu vertailukelpoiseksi). Matalampi tilauksetilanne johtuu vuoden 2013 suurprojektien kilpailutuksen heikosta menestymisestä.

### Ensimmäisen kvartaalin aikana solmitut merkittävimmät uudet sopimukset:

- Maanteiden alueurakat:
  - 5-vuotiset: Iisalmi, Ivalo, Kankaanpää, Raisio, Seinäjoki, Äänekoski
  - 7-vuotinen: Nummi
- Kaukolämpöurakka Rovaniemellä, valmistuu lokakuussa 2014
- Kehäradan meluesteurakka Vantaalla, valmistuu lokakuussa 2014
- Keskustan hulevesiviemäriin rakentaminen Harjavallassa, valmistuu lokakuussa 2014
- Kivistön keskusta ja asuntomessupintarakenneurakka Vantaalla, valmistuu marraskuussa 2015
- Kuruntien parantaminen Viljakkalan kohdalla Pirkanmaalla, valmistuu syyskuussa 2014
- Limingan liikennepaikan muutostyöt, valmistuu syyskuussa 2014
- Lisäveden johtaminen Rakkolanjokeen Lappeenrannassa, valmistuu huhtikuussa 2015
- Länsimetron päällysrakenneurakka, valmistuu lokakuussa 2015
- Meijeritie Riihimäellä, valmistuu elokuussa 2014
- Riihimäen keskusta-alueen vesihuollon saneeraus, valmistuu marraskuussa 2014
- Siitamantien kevyen liikenteen väylä Kangasalla, valmistuu elokuussa 2014
- Sillankorjausurakat Pirkanmaalla, valmistuu lokakuussa 2014; Porissa, valmistuu vuoden 2014 lopussa; ja Uudellamaalla, valmistuu syyskuussa 2015

- Siltojen ylläpitourakat Lapissa, päättyy syyskuussa 2014; ja Uudellamaalla, päättyy vuoden lopussa 2015
- Suvilahti–Viikinmäki kaapelireitin rakentaminen Helsingissä, valmistuu toukokuussa 2015
- Sähköjakeluverkon liittymän vahvistus Helsingissä, valmistuu marraskuussa 2014
- Tievalaistuksen palvelusopimukset vuosille 2014–2019 Pohjois-Savossa, Kanta-Hämeessä ja Kymenlaaksossa
- Tikinmaa–Lavianvuori voimalinjan rakentaminen, valmistuu kesäkuussa 2014
- Tulkkilan silta Varsinais-Suomessa, valmistuu joulukuussa 2014

### **Liikevaihto**

Destian liikevaihto jatkuvista toiminnoista oli katsauskaudella 67,7 miljoonaa euroa (78,1). Liikevaihdon laskuun vaikuttivat erityisesti vertailukaudella käynnissä olleet yksittäiset suuret urakat. Katsauskauden volyymit ovat rakentamisen kausiluonteisuuden vuoksi yleensäkin matalat.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,4 miljoonaa euroa (1,3), ja ne koostuivat pääosin käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja vuokratuotoista.

### **Tulos**

Liiketulos jatkuvista toiminnoista oli -3,9 miljoonaa euroa (-2,2). Liiketuloksen heikkeneminen johtui pääosin liikevaihdon pienenemisestä. Myös liiketoiminnan muiden tuottojen väheneminen edellisvuodesta heikensi tulosta.

Konsernin nettorahoituskulut pienentyivät ja olivat katsauskaudella 0,1 miljoonaa euroa (0,3), mikä oli 0,2 prosenttia (0,4) liikevaihdosta. Rahoituskulujen pienentyminen johtui korollisten nettovelkojen pienentymisestä. Katsauskauden tuloverot olivat 0,8 miljoonaa euroa positiiviset (0,6).

Konsernin katsauskauden tulos oli -3,2 miljoonaa euroa (-0,3). Vertailukauden tulosta paransivat lopetettuihin toimintoihin liittyvien Norjan takausvastuiden 1,7 miljoonan euron varausten purkaminen.

### **Tase ja rahavirta**

Konsernitaseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 196,4 miljoonaa euroa (205,0). Sijoitetun pääoman tuotto oli 19,8 prosenttia (13,8), omavaraisuusaste 49,9 prosenttia (39,1) ja nettovelkaantumisaste -53,4 prosenttia (-25,2).

Kausivaihteluiden ja onnistuneen hyvän käyttöpääoman hallinnan seurauksena liiketoiminnan rahavirta kehittyi vuoden 2013 lopussa hyvin. Myös alkuvuoden rahavirta kehittyi positiivisesti. Katsauskauden rahavirta muodostui liiketoiminnan rahavirrasta 0,8 miljoonaa euroa (-11,7), investointien rahavirrasta -1,1 miljoonaa euroa (-24,2) ja rahoituksen rahavirrasta, joka oli 0,0 miljoonaa euroa (0,0). Konsernilla oli vertailuvuonna rahavaroja sijoitettuna eräpäivään asti pidettävissä sijoituksissa 25 miljoonaa euroa.

Destian rahoitusasema säilyi hyvänä. Taseen mukaiset rahavarat katsauskauden lopussa olivat 54,1 miljoonaa euroa (25,2). Konsernin 150 miljoonan euron yritystodistusohjelmaa ja 31,1 miljoonan euron lyhytaikaisia luottolimiittejä ei käytetty katsauskaudella (ei myöskään vertailukaudella). Korollisen vieraan pääoman määrä säilyi vuoden 2013 lopun tasolla ja oli 11,1 miljoonaa euroa (32,8) katsauskauden lopussa. Lainoista 2,0 prosenttia (0,9) oli lyhytaikaisia ja 98,0 prosenttia (99,1) pitkäaikaisia. Korollinen nettovelka katsauskauden lopussa oli -43,3 miljoonaa euroa (-28,1) eli yhtiö oli nettovelaton.

### **Investoinnit ja yrityskaupat**

Vuoden ensimmäisen neljänneksen bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (0,7), joka on 0,9 prosenttia (0,9) liikevaihdosta. Investoinnit olivat pääasiassa kalustoinvestointeja.

## Henkilöstö

Konsernin henkilömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 1 450 (1 462) henkilöä. Maaliskuun lopun henkilömäärä oli 1 454 (1 456), joista vakinaisia oli 1 378 (1 384) ja määräaikaisia 76 (72) henkilöä. Liiketoiminnan kausiluonteisuudesta johtuen henkilömäärä vaihtelee vuoden aikana, ja on alimmillaan talvella.

Henkilöstön kehittäminen on edelleen Destian strateginen painopistealue. Yhtiö jatkoi katsauskaudella panostuksia henkilöstön kehittämiseen. Tavoitteellista asiakastyötä tukevaan Voitto-valmennukseen on osallistunut noin 140 destialaista katsauskaudella. Myös määrätietoista panostusta työturvallisuuden parantamiseen jatkettiin. Tapaturmataajuus oli katsauskauden lopussa 13,3 työtaturmaa miljoonaa työtuntia kohti (6,2), mikä johdosta työturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota.

Infra-alan toimihenkilöiden ja infra-alan työntekijöiden uudet työehtosopimukset allekirjoitettiin 27.2.2014. Molemmat sopimukset ovat voimassa 1.4.2014 alkaen, ja sopimuskausi molemmissa koostuu kahdesta sopimusjaksosta: 1.4.2014–31.1.2016 ja 1.2.2016–31.1.2017.

Destian hallituksen hyväksymä koko henkilöstöä koskeva tulospalkkiojärjestelmä vuodelle 2014 tukee yhtiön kannattavuuden ja toimintaedellytysten kehittämistä. Vuoden 2014 tulospalkkiojärjestelmässä on kaksi muutosta edellisvuotiseen verrattuna: tulosyksiköiden johtajille on muodostettu uusi oma järjestelmä ja työpäälliköille ja tulosyksiköiden johtajille on asetettu vuositavoitteiden lisäksi puolivuositavoitteet.

Yhtiön palkitsemisjärjestelmät vastaavat talouspoliittisen ministerivaliokunnan 13.8.2012 antamaa kannanottoa yritysjohdon ja avainhenkilöiden palkitsemisesta. Palkitsemisjärjestelmästä kerrotaan tarkemmin Destian vuoden 2013 vuosikertomuksessa osoitteessa [www.destia.fi](http://www.destia.fi).

## Organisaatorakenne ja johto

Destian toiminta jakautuu neljään alueelliseen ja kahteen valtakunnalliseen tulosyksikköön. Infrarakentamista ja -hoitoa tarjoavat alueelliset tulosyksiköt: Etelä-Suomi, Länsi-Suomi, Itä-Suomi ja Pohjois-Suomi. Näiden liiketoiminta sisältää liikenneväylien, liikenne- ja teollisuusympäristöjen sekä koko elinympäristön rakentamisen, hoidon ja kunnossapidon sekä kelikeskusalvelut.

Erikoisrakentamisen tulosyksikkö on valtakunnallinen yksikkö, joka vastaa ratarakentamisesta ja ratarakentamisen kunnossapitotöistä, kallio- ja kaivosrakentamisesta sekä kiviainespalveluista. Destian toisen valtakunnallisen tulosyksikön, Asiantuntijapalvelujen, liiketoimintaa ovat suunnittelu, mittaaminen ja kansainvälinen konsultointi.

Tulosyksiköiden tukena toimivat konserniyksiköt: Talous ja rahoitus, Lakipalvelut, Henkilöstö, Viestintä sekä Prosessit.

Destian johtoryhmän vuonna 2014 muodostavat toimitusjohtaja Hannu Leinonen, talous- ja rahoitusjohtaja Pirkko Salminen sekä tulosyksiköiden johtajat Minna Heinonen, Pasi Kailasalo, Jouni Karjalainen, Jukka Raudasoja, Marko Vasenius ja Seppo Ylitapio sekä henkilöstön edustaja Jouko Korhonen. Laajaan johtoryhmään kuuluvat edellä mainittujen lisäksi konserniyksiköiden johtajat Laura Ahokas, Miia Apukka, Aki Markkola ja Tom Schmidt.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Destia luokittelee riskit markkina- ja toimintaympäristöriskeihin, toiminnallisiin riskeihin, talous- ja rahoitusriskeihin sekä vahinkoriskeihin.

Markkina- ja toimintaympäristöriskeistä erityisesti talouden suhdannevaihtelu ja markkinatilanteen epävarmuus aiheuttavat merkittävän riskin Destian liiketoiminnalle. Sekä julkisen että yksityisen sektorin investoinnit

infrarakentamiseen vähenevät, mikä heijastuu alan kilpailutilanteeseen. Destian ydinliiketoiminta-alueilla kilpailutilanne jatkuu tiukkana. Menestyminen maanteiden kunnossapidon alueurakoiden ja suurten urakoiden kilpailutuksissa korostuu.

Muutokset erityisesti öljypohjaisten raaka-aineiden hinnoissa aiheuttavat epävarmuutta yhtiön kannattavuudelle. Riskiä ehkäistään seuraamalla ja arvioimalla hyödykkeiden hintakehitystä sekä varmistamalla keskeiset hankinnat projektien kannalta taloudellisella tavalla ja muun muassa suojaamalla hintariski johdannaisinstrumentteja käyttäen.

Toimintaympäristöstä aiheutuvien riskien hallinnassa on oleellista keskittyminen valituille liiketoiminnan osa-alueille, toiminnan kustannustehokkuuden ja vakavaraisuuden varmistaminen sekä valmius reagoida muuttuviin tilanteisiin.

Toiminnallisista riskeistä merkittävimmät liittyvät projektien hallintaan ja kannattavuuteen. Projektien kannattavuuteen epävarmuutta luovat panoshintojen mahdollinen nousu ja kyky hallita projektitoimintaan liittyvät riskit. Keskeiset tekijät projektien tavoitteiden saavuttamisessa ovat aktiivinen projektinhallinta tarjouslaskennasta toteutukseen, kustannus seuranta ja resurssien varmistaminen sekä projektinhallintaosaamisen kehittäminen.

Destia on panostanut luotettavaan ja sisällöltään oleelliseen taloudelliseen raportointiin, joka on edellytys taloudellisten riskien tunnistamiselle ja arvioinnille. Taloudellisten raporttien luotettavuus varmistetaan valvontatoimenpitein ja kontrollimenetelmiä kehittämällä.

Yhtiön nettovelattomuus pienentää merkittävästi rahoitukseen liittyviä riskejä.

Destian vahinkoriskien hallinnassa keskeisiä tekijöitä ovat ennakoivat projektinhallinnan menettelyt, panostukset työturvallisuuteen ja riittävän vakuutusturvan varmistaminen.

### **Yhtiökokouksen päätöksiä**

Destia Oy:n 20.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2013 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa eikä pääoman palautusta.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten määrän viideksi ja nimitti hallituksen puheenjohtajaksi uudelleen Karri Kaitueen. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Kalevi Alestalo, Elina Engman, Matti Mantere ja Solveig Törnroos-Huhtamäki. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot entisellään.

Tilikaudeksi 2014 yhtiökokous valitsi Destia Oy:n tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Alekski Martamo.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Solveig Törnroos-Huhtamäen. Hallituksen toimintaa tukemaan nimitettiin kaksi valiokuntaa: nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Karri Kaitue sekä jäseniksi Kalevi Alestalo ja Matti Mantere. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Solveig Törnroos-Huhtamäki sekä jäseniksi Kalevi Alestalo ja Elina Engman.

### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Maanteiden alueurakoiden neljännen, viidennen ja kuudennen kierroksen kilpailutuksessa Destia voitti Kuusamon, Joensuun ja Vantaan urakat. Kaikki urakat ovat kestoltaan viisivuotisia. Destia onnistui kilpailutuksissa varsin hyvin ja säilytti markkina-asemansa.

Destia ja Lemminkäinen ovat sopineet yhteistyöstä koskien E18 Hamina–Vaalimaa-tieosuuden elinkaarihanketta. Osapuolet ovat sopineet muodostavansa tarjouskonsortion Liikenneviraston hankkeeseen, joka käsittää 32 kilometrin mittaisen moottoritieosuuden sekä Vaalimaan 500 ajoneuvon rekkaparkin rakentamisen ja ylläpidon seuraavan 15–20 vuoden ajaksi. Liikennevirastolla on E18 Hamina–Vaalimaa-hankkeelle 660 miljoonan euron sopimusvaltuus, mikä tekee hankkeesta Suomen mittakaavassa erittäin suuren. Destia ja Lemminkäinen katsovat, että hanke on taloudellisten ja henkilöresurssien osalta yhdelle toimijalle liian suuri toteutettavaksi.

## Näkymät vuodelle 2014

Euroalueen taloudessa on jo elpymisen merkkejä, mutta Suomen talous saanee maailmantalouden kasvusta kiinni vasta ensi vuonna. Sekä julkisen että yksityisen sektorin investointien vähentyessä inframarkkina supistuu edelleen vuoteen 2015 saakka. Kilpailu on tiukkaa uusien isojen hankkeiden määrän vähentyessä ja edellisten vuosien aikana alkaneiden projektien valmistuessa.

Destia tilauskannan koko ja rakenne poikkeavat tavoitteesta. Menestyminen suurprojektien kilpailutuksissa on ollut pettymys, mikä tuo liikevaihtohaasteen kuluvalle vuodelle. Katsauskaudella Destian tilauskanta kuitenkin kehittyi positiivisesti. Tilauskannasta suuri osa ulottuu sekä kuluvalle että seuraavalle vuodelle. Normaalin vuosikierron mukaisesti pääosa työkannasta ratkaistaan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Tilauskanta yhdessä asiakastyön ja projektinhallinnan parantamiseksi tekemiemme toimenpiteiden kanssa on hyvä perusta kannattavuuden ja kassavirran säilymiselle hyvällä tasolla myös jatkossa.

Destia-konsernin vuoden 2014 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan jäävän hieman alle edellisvuoden.

Vantaalla 5.5.2014

Destia Oy

Hallitus

## Lisätietoja

Toimitusjohtaja Hannu Leinonen, p. 020 444 4000 ja talous- ja rahoitusjohtaja Pirkko Salminen, p. 050 302 2485

## Taloudellinen tiedottaminen 2014

Destia julkaisee osavuositiedot tammi-kesäkuulta 8.8.2014 ja tammi-syyskuulta 28.10.2014.

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**
**IFRS**

Milj. EUR

	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	<b>67,7</b>	<b>78,1</b>	<b>489,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	1,3	5,3
Materiaalit ja palvelut	43,3	51,7	335,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18,3	19,1	86,9
Poistot	2,7	3,1	12,2
Liiketoiminnan muut kulut	7,6	7,8	41,6
<b>Liiketulos</b>	<b>-3,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>18,9</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,6
Rahoituskulut	0,2	0,4	2,7
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-4,0</b>	<b>-2,5</b>	<b>16,8</b>
Tuloverot	-0,8	-0,6	4,2
<b>Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>-3,2</b>	<b>-1,9</b>	<b>12,5</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	1,7	2,3
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>-3,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>14,9</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>			
<b>Erät, joita ei koskaan luokitella tulosvaikutteisiksi</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot etuusperusteisista järjestelyistä			-1,3
			-1,3
<b>Erät, jotka luokitellaan myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä</b>			
Rahavirran suojaus	0,0	0,1	1,0
	0,0	0,1	1,0
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät, netto	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,4</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-3,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>14,5</b>
Katsauskauden tulos ja katsauskauden laaja tulos kuuluvat emoyrityksen omistajille.			
<b>Osakekohtainen tulos yhteensä (euroa)</b>	<b>-4,76</b>	<b>-0,38</b>	<b>21,85</b>



**KONSERNIN TASE**
**IFRS**

Milj. EUR

	31.3.2014	31.3.2013	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	55,5	63,1	57,7
Liikearvo	17,0	17,0	17,0
Muut aineettomat hyödykkeet	2,2	2,4	2,4
Eläkesaaminen		0,1	
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2,1	1,7	2,1
Laskennalliset verosaamiset	1,9	4,2	2,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>78,7</b>	<b>88,6</b>	<b>81,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	21,2	23,8	20,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	42,5	42,4	63,8
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		25,0	
Rahavarat	54,1	25,2	54,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>117,7</b>	<b>116,4</b>	<b>138,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>196,4</b>	<b>205,0</b>	<b>220,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17,0	17,0	17,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	56,4	56,4	56,4
Muut erät	-0,2	-1,2	-0,3
Kertyneet voittovarot	7,5	-3,0	10,8
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>80,7</b>	<b>69,2</b>	<b>83,9</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	0,6	1,4	0,6
Eläkevelvoitteet	0,8		0,8
Varaukset	11,7	14,6	11,8
Rahoitusvelat	10,8	32,5	10,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>23,9</b>	<b>48,5</b>	<b>24,1</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut korottomat velat	50,6	49,5	75,7
Varaukset	6,2	9,5	6,6
Rahoitusvelat	0,3	0,4	0,2
Saadut ennakot	34,8	28,0	29,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>91,8</b>	<b>87,3</b>	<b>112,0</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>196,4</b>	<b>205,0</b>	<b>220,0</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**
**IFRS**

Milj. EUR

	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRROT</b>			
Asiakkailta saadut maksut	93,9	85,6	475,2
Maksut toimittajille ja henkilöstölle	-93,1	-96,3	-456,8
Maksetut korot	0,0	0,0	-0,7
Saadut korot	0,1	0,1	0,2
Muut rahoituserät	0,0	-0,1	-2,2
Maksetut verot	0,0	-0,3	-0,5
Liiketoiminnan nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	0,8	-11,0	15,1
Liiketoiminnan nettorahavirta lopetetuista toiminnoista		-0,7	-0,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>0,8</b>	<b>-11,7</b>	<b>14,9</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRROT</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1,4	-0,7	-7,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	0,3	1,5	6,5
Investoinnit muihin sijoituksiin		-25,0	-26,0
Luovutustulot muista sijoituksista			25,9
Investointien nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	-1,1	-24,2	-1,2
Investointien nettorahavirat lopetetuista toiminnoista			
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>-24,2</b>	<b>-1,2</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRROT</b>			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)			-20,2
Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-)		0,0	-0,1
Rahoituksen nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	0,0	0,0	-20,3
Rahoituksen nettorahavirta lopetetuista toiminnoista			
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-20,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-0,3</b>	<b>-35,9</b>	<b>-6,6</b>
Rahavarat tilikauden alussa	54,5	61,1	61,1
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>54,1</b>	<b>25,2</b>	<b>54,5</b>

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**
**IFRS**

Milj. EUR

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
	Osake- pääoma	Suojaus- instrumenttien rahasto	SVOP rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	17,0	-1,3	56,4	0,0	-2,8	69,4
<b>Laaja tulos</b>						
Katsauskauden tulos					-0,3	-0,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Muuntoerot						
Rahavirran suojaus		0,1				0,1
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>		0,1			-0,3	-0,2
<b>Oma pääoma yhteensä 31.3.2013</b>	<b>17,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>56,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,0</b>	<b>69,2</b>

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
	Osake- pääoma	Suojaus- instrumenttien rahasto	SVOP rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	17,0	-0,3	56,4	0,0	10,8	83,9
<b>Laaja tulos</b>						
Katsauskauden tulos					-3,2	-3,2
Muut laajan tuloksen erät:						
Muuntoerot						0,0
Rahavirran suojaus		0,0				0,0
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>		0,0			-3,2	-3,2
<b>Oma pääoma yhteensä 31.3.2014</b>	<b>17,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>56,4</b>	<b>0,0</b>	<b>7,5</b>	<b>80,7</b>

**Liitetiedot**

Tämä osavuositiedot on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 -standardin vaatimuksia. Osavuositiedot tulee lukea yhdessä vuoden 2013 tilinpäätöksen kanssa. 1.1.2014 voimaan tulleet uudistetut standardit ja tulkinnat eivät ole vaikuttaneet katsauskaudella esitettyihin lukuihin.

**KONSERNIN TULOSLASKELMA, VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN  
IFRS**

Milj. EUR	1-3/2014	10-12/2013	7-9/2013	4-6/2013	1-3/2013
<b>Jatkuvat toiminnot</b>					
<b>Liikevaihto</b>	<b>67,7</b>	<b>143,3</b>	<b>156,0</b>	<b>112,3</b>	<b>78,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	1,5	1,7	0,8	1,3
Materiaalit ja palvelut	43,3	98,4	110,7	74,7	51,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	18,3	25,4	20,6	21,8	19,1
Poistot	2,7	3,1	3,0	3,0	3,1
Liiketoiminnan muut kulut	7,6	12,4	10,2	11,2	7,8
<b>Liiketulos</b>	<b>-3,9</b>	<b>5,5</b>	<b>13,2</b>	<b>2,5</b>	<b>-2,2</b>
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,0	0,4	0,1
Rahoituskulut	0,2	0,9	0,2	1,3	0,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-4,0</b>	<b>4,7</b>	<b>13,1</b>	<b>1,6</b>	<b>-2,5</b>
Tuloverot	-0,8	-1,3	-3,2	-0,3	-0,6
<b>Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,3</b>	<b>9,9</b>	<b>1,3</b>	<b>-1,9</b>
<b>Lopetetut toiminnot</b>					
Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	0,1	0,6		1,7
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>-3,2</b>	<b>3,4</b>	<b>10,4</b>	<b>1,3</b>	<b>-0,3</b>

**KONSERNIN TASE, VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**
**IFRS**

Milj. EUR

	3/2014	12/2013	9/2013	6/2013	3/2013
<b>VARAT</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>					
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	55,5	57,7	60,5	62,9	63,1
Liikearvo	17,0	17,0	17,0	17,0	17,0
Muut aineettomat hyödykkeet	2,2	2,4	2,5	2,3	2,4
Eläkesaaminen			0,1	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	2,1	2,1	2,1	2,1	1,7
Laskennalliset verosaamiset	1,9	2,0	3,3	3,6	4,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>78,7</b>	<b>81,2</b>	<b>85,5</b>	<b>88,0</b>	<b>88,6</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
Vaihto-omaisuus	21,2	20,6	23,6	23,4	23,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	42,5	63,8	72,5	73,4	42,4
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset					25,0
Rahavarat	54,1	54,5	29,5	24,8	25,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>117,7</b>	<b>138,9</b>	<b>125,6</b>	<b>121,6</b>	<b>116,4</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>196,4</b>	<b>220,0</b>	<b>211,2</b>	<b>209,6</b>	<b>205,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>					
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>					
Osakepääoma	17,0	17,0	17,0	17,0	17,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	56,4	56,4	56,4	56,4	56,4
Muut erät	-0,2	-0,3	-0,3	-0,3	-1,2
Kertyneet voittovarot	7,5	10,8	8,7	-1,8	-3,0
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>80,7</b>	<b>83,9</b>	<b>81,8</b>	<b>71,3</b>	<b>69,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>					
Laskennalliset verovelat	0,6	0,6	1,4	1,4	1,4
Eläkevelvoitteet	0,8	0,8			
Varaukset	11,7	11,8	14,1	14,5	14,6
Rahoitusvelat	10,8	10,9	11,1	11,2	32,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>23,9</b>	<b>24,1</b>	<b>26,6</b>	<b>27,1</b>	<b>48,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
Ostovelat ja muut korottomat velat	50,6	75,7	73,0	68,2	49,5
Varaukset	6,2	6,6	7,4	8,6	9,5
Rahoitusvelat	0,3	0,2	0,3	0,4	0,4
Saadut ennakot	34,8	29,5	22,1	34,0	28,0
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>91,8</b>	<b>112,0</b>	<b>102,8</b>	<b>111,1</b>	<b>87,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>196,4</b>	<b>220,0</b>	<b>211,2</b>	<b>209,6</b>	<b>205,0</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**
**IFRS**

Milj. EUR

	1-3/2014	10-12/2013	7-9/2013	4-6/2013	1-3/2013
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAAT</b>					
Asiakkailta saadut maksut	93,9	161,9	141,6	86,0	85,6
Maksut toimittajille ja henkilöstölle	-93,1	-134,9	-137,5	-88,1	-96,3
Maksetut korot	0,0	-0,2	0,0	-0,5	0,0
Saadut osingot				0,0	
Saadut korot	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
Muut rahoituserät	0,0	-1,0	-0,1	-1,1	-0,1
Maksetut verot	0,0	-0,4	-0,3	0,5	-0,3
Liiketoiminnan nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	0,8	25,5	3,7	-3,1	-11,0
Liiketoiminnan nettorahavirta lopetetuista toiminnoista			0,5		-0,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>0,8</b>	<b>25,5</b>	<b>4,2</b>	<b>-3,1</b>	<b>-11,7</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRRAAT</b>					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-1,4	-2,2	-1,0	-3,7	-0,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	0,3	1,8	1,6	1,6	1,5
Investoinnit muihin sijoituksiin				-1,0	-25,0
Luovutustulot muista sijoituksista				25,9	
Investointien nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	-1,1	-0,3	0,6	22,8	-24,2
Investointien nettorahavirta lopetetuista toiminnoista					
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>22,8</b>	<b>-24,2</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRRAAT</b>					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)		-0,2		-20,0	
Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-)		0,0	0,0	-0,1	0,0
Rahoituksen nettorahavirta jatkuvista toiminnoista	0,0	-0,2	0,0	-20,1	0,0
Rahoituksen nettorahavirta lopetetuista toiminnoista					
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-20,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-0,3</b>	<b>25,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-0,4</b>	<b>-35,9</b>
Rahavarat kauden alussa	54,5	29,5	24,8	25,2	61,1
Rahavarat kauden lopussa	54,1	54,5	29,5	24,8	25,2

## KONSERNIN TUNNUSLUKUTAULUKKO IFRS

Milj. EUR	1-3/2014	1-3/2013	1-12/2013
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot	67,7	78,1	489,7
Muutos edellisestä vuodesta %	-13,3	-20,4	-3,5
Liiketulos, jatkuvat toiminnot	-3,9	-2,2	18,9
% liikevaihdosta	-5,8	-2,9	3,9
Katsauskauden tulos, jatkuvat toiminnot	-3,2	-1,9	12,5
% liikevaihdosta	-4,8	-2,5	2,6
Katsauskauden tulos	-3,2	-0,3	14,9
Bruttoinvestoinnit	0,6	0,7	9,5
% liikevaihdosta	0,9	0,9	1,9
Taseen loppusumma	196,4	205,0	220,0
Oma pääoma	80,7	69,2	83,9
Omavaraisuusaste, % 1)	49,9	39,1	44,0
Nettovelkaantumisaste (Gearing)% 2)	-53,4	-25,2	-51,6
Korollinen vieras pääoma	11,1	32,8	11,2
Current Ratio 3)	1,3	1,3	1,2
Quick Ratio 4)	1,5	1,4	1,2
Oman pääoman tuotto, % 5)	14,4	16,5	19,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % 6)	19,8	13,8	22,1
Tulos/osake EUR	-4,76	-0,38	21,85
Oma pääoma/osake EUR	118,70	101,78	123,41
Henkilöstö keskimäärin	1 450	1 462	1 515
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat*)	13,3	6,2	10,8
Vertailukelpoinen tilauskanta **)	676,2	706,9	574,6
Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot	0,2	0,2	1,1
% liiketoiminnan muista kuluista	2,6	2,6	2,6

\*) Tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

\*\*) Aiempien kausien tilauskanta muutettu vertailukelpoiseksi

Kaavat:

1)  $(\text{Oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})) * 100$

2)  $((\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}) / (\text{Oma pääoma})) * 100$

3)  $(\text{Vaihto-omaisuus} + \text{rahoitusomaisuus}) / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$

4)  $\text{Rahoitusomaisuus ilman osatuloutussaamisia} / \text{Lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja}$

5)  $(\text{Tilikauden tulos} / (\text{Oma pääoma keskimäärin})) * 100$

(aloittava ja päättävä tase)

6)  $(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) / (\text{sijoitetun pääoman keskiarvo}) * 100$

(taseen loppusumma - korottomat velat - pakolliset varaukset, aloittava ja päättävä tase)

Kohdissa 5 ja 6 tulos konvertoitu vuositulokseksi (12 kk taaksepäin).

## KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

### IFRS

Milj. EUR	31.3.2014	31.3.2013	31.12.2013
Pankkitakaukset	73,0	87,1	81,5
Vuokravastuut			
Yhden vuoden kuluessa	3,4	3,2	3,3
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa	3,7	5,1	3,8
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,1	0,0
Yhteensä	7,1	8,4	7,1

## KONSERNIN RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT

### IFRS

Milj. EUR	31.3.2014	31.3.2013	31.12.2013
<b>Rahoitusvarat</b>			
Myytavissä olevat rahoitusvarat			
Myytavissä olevat rahoitusvarat (taso 3)	2,1	1,7	2,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset ja muut saamiset (taso 2)	22,4	25,9	39,8
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset (taso 2)		25,0	
Rahavarat (taso 2)	54,1	25,2	54,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa (taso 2)		1,6	
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa (taso 2)	0,3		0,3
Muut johdannaiset, ei suojauslaskennassa (taso 2)		0,1	0,0
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat			
Pitkäaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta, korollinen (taso 2)	10,0	30,2	10,0
Rahoitusleasingvelat, korollinen (taso 2)	0,5	0,7	0,6
Lyhytaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta, korollinen (taso 2)		0,1	
Rahoitusleasingvelat, korollinen (taso 2)	0,2	0,2	0,2
Ostovelat ja muut velat (taso 2)	53,7	48,5	74,5

Kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa. Käypien arvojen laskennassa sovellettavat tasot:

Taso 1: Markkinoilla noteeratut käyvät arvot.

Taso 2: Käyvät arvot, jotka on määritelty todennettavissa olevien parametrien kautta.

Taso 3: Käyvät arvot, jotka on määritelty ei todennettavissa olevien syöttötietojen perusteella.

## OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

Omistaja	Kpl	%	Äänivalta	Koko osakepääoma EUR
Suomen valtio	680 000	100,0	1 ääni/osake	17 000 000

Kaikki luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summat voivat poiketa esitetyistä summista. Osavuosisikatsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.