

# TOIMIVAMPI MAAILMA

**DESTIA** TILINPÄÄTÖS 2011



TOIMIVAMPI  
MAAILMA



## SISÄLTÖ

|   |           |  |    |   |           |
|---|-----------|--|----|---|-----------|
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                                   | <b>4</b>  | 11 Rahoitustuotot ja -kulut              | 24 | 30 Muut vuokrasopimukset  | 42        |
| <b>Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)</b>                           | <b>9</b>  | 12 Tuloverot                             | 24 | 31 Ehdolliset velat ja varat  | 42        |
| <b>Konsernin tase (IFRS)</b>  | <b>10</b> | 13 Osakekohtainen tulos                  | 25 | 32 Lähipiiri  | 42        |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)</b>                             | <b>11</b> | 14 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  | 26 | 33 Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat                 | 43        |
| <b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b>                    | <b>12</b> | 15 Liikearvot                            | 27 | 34 IFRS siirtymä  | 44        |
| <b>Liitetiedot</b>  |           | 16 Arvon alentumistestit                 | 28 | <b>Tunnusluvut</b>  | <b>50</b> |
| 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet                          | 13        | 17 Muut aineettomat hyödykkeet           | 29 | <b>Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)</b>                                  | <b>51</b> |
| 2 Myytyt liiketoiminnot   | 22        | 18 Myytävissä olevat rahoitusvarat       | 30 | <b>Emoyhtiön tase (FAS)</b>   | <b>52</b> |
| 3 Liikevaihto   | 22        | 19 Muut rahoitusvarat                    | 30 | <b>Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)</b>                              | <b>54</b> |
| 4 Pitkäaikaishankkeet   | 22        | 20 Vaihto-omaisuus                       | 30 | <b>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot (FAS)</b>                     | <b>55</b> |
| 5 Materiaalit ja palvelut   | 22        | 21 Myyntisaamiset ja muut saamiset       | 31 | <b>Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä ja allekirjoitukset</b> | <b>65</b> |
| 6 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä tilintarkastajien palkkiot | 22        | 22 Rahavarat                             | 31 | <b>Tilintarkastuskertomus</b>   | <b>66</b> |
| 7 Poistot   | 23        | 23 Laskennalliset verosaamiset ja -velat | 32 | <b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2011</b>       | <b>67</b> |
| 8 Arvon alentumiset   | 23        | 24 Oma pääoma                            | 33 | <b>Hallitus</b>   | <b>73</b> |
| 9 Työsuhde-etuudet  | 23        | 25 Rahoitusvelat                         | 34 | <b>Johtoryhmä</b>   | <b>74</b> |
| 10 Tutkimus- ja kehittämismenot                                       | 23        | 26 Ostovelat ja muut velat               | 34 |   |           |
|   |           | 27 Eläkevelvoitteet                      | 35 |   |           |
|   |           | 28 Varaukset                             | 37 |   |           |
|   |           | 29 Rahoitusriskien hallinta              | 38 |   |           |

# HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS 1.1.–31.12.2011

## Toimintaympäristö

Tilastokeskuksen tietojen perusteella arviot vuoden 2011 infra-alan kokonaisvolyymeista olivat toiveikkaita. Kuitenkin kasvuennusteita jouduttiin eurokriisin ja globaalin talouskehityksen epävarmuuden myötä alentamaan vuoden loppua kohden. Vuoden 2011 infrarakentamisen tuotannon määrä oli noin 5 miljardia euroa (5,5 vuonna 2010). Panoskustannukset lähtivät selvästi nousuun jo viime vuonna. Tilastokeskuksen mukaan maarakennusalan kustannukset nousivat 7,0 prosenttia vuoden 2010 joulukuusta vuoden 2011 joulukuuhun. Kustannusten vuosimuutos vaihteli osaindeksittään kalliorakenteiden 3,9 prosentista päällysteiden 18,0 prosenttiin. Kokonaisindeksin nousuun vaikuttivat erityisesti materiaalien kallistuminen ja kaluston kustannusten kasvu. Materiaalikustannuksia nosti etenkin bitumi- ja muovituotteiden hintojen nousu. Kaluston kustannuksia kasvatti varsinkin polttoaineiden kallistuminen. (Maarakennuskustannusindeksi 2011, joulukuu. Tilastokeskus.)

Infra-ala on keskittynyt vuoden 2011 aikana. Viimeisen vuoden aikana on ollut paljon yritysjärjestelyitä, ja alalta on hävinnyt keskiuuria toimijoita. Infrarakentamisen palvelualueet, erityisesti rakentaminen, on kuitenkin edelleen kilpailijakenttänä varsin pirstaloitunut. Pääosa toimijoista on yhteen tai rajattuun palveluvalikoimaan erikoistuneita pienehköjä paikallisia toimijoita. Alalle tulon kynnys on matala.

Destian kilpailijakenttä on pienemmissä ja teknisesti yksinkertaisemmissa töissä varsin paikallinen, mutta muuttuu yhä isompien toimijoiden hallitsemaksi projektien koon ja teknisen vaatavuustason kasvaessa. Valtakunnallisia, laajemman palveluvalikoiman tarjoavia yrityksiä on vain pieni joukko. Kilpailijakentässä isot infra-alan rakentajat ovat pyrkineet aluemarkkinoille ja keskiuuret yritykset ovat viime vuosien aikana laajentaneet toimintaansa maantieteellisesti

ja tulleet mukaan isoihin urakoihin päätoteuttajan roolissa sekä hoidossa että rakentamisessa.

Vuonna 2011 isoihin tarjouksiin syntyi työyhteisliittymiä suurten ja keskiuurten yritysten kesken. Suomen infamarkkinoille tulee mukaan myös kansainvälisiä toimijoita, jotka hyötyvät kilpailusta alasta edullisemmalla, mutta kuitenkin ammattitaitoisella työvoimalla. Uudet ulkomaiset toimijat eivät ole toistaiseksi onnistuneet saamaan jalansijaa Suomen infamarkkinoilla itsenäisinä toimijoina.

Alalla panostetaan yleisesti turvallisuuden lisäämiseen työmailla. Myös rakennustoimialan työprosessien kehittäminen muun muassa automaation hyödyntäminen sekä ekologisuusnäkökohdat ovat huomion kohteena.

Infrarakentamisessa ratahankkeet, tunnelirakentaminen, energiaverkostojen rakentaminen ja kaivosten avaaminen ovat kasvussa. Kunta- ja ratamarkkinassa kilpailun avautuminen on edistynyt odotettua hitaammin.

Isot infrainvestoinnit ylläpitävät teiden ja ratojen markkinavolyymiä. Vuoden 2012 talousarvioesityksessä esitettiin perusväylänpidon määrärahoihin neljän prosentin nimelliskorotusta. Uusia investointihankkeita ovat allianssimallilla toteutettava Tampereen rantaväylä, Turun satamayhteys ja loppuvuodesta 2011 käynnistynyt E18 Koskenylä–Kotka-erillishanke. Myös PPP-hankkeena (Private Public Partnership) toteutumatta jäänyt ratahanke käynnistyyneen budjetti-rahoitteisena Pohjanmaalla.

Infra-alan kysynnän elpymisen arvioidaan ajoittuvan vuosille 2012–2013, jolloin edellä mainitut suuret hankkeet, kuten PPP- ja allianssihankeet ovat täydessä käynnissä.

## IFRS-tilinpäätökseen siirtyminen

Vuoden 2011 konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätösstandardien mukaisesti (IFRS). Tätä ennen konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (FAS). Konsernin IFRS-siirtymäpäivä oli 1.1.2010. Siirtymäpäivältä on laadittu IFRS-laskentape-

riaatteiden mukainen avaava tase. Vuoden 2010 konsernitilinpäätös esitetään IFRS-säännösten mukaisena vertailutietona. Osavuosikatsaukset vertailutietoineen laaditaan IFRS-säännösten mukaisina kaudesta 1.1.–31.3.2012 alkaen.

## Liiketoiminnan kehitys

Tilikaudella 1.1.–31.12.2011 Destia-konsernin (jäljempänä Destia) toiminta on koostunut viidestä alueellisesta ja kolmesta toiminnallisesta tulosyksiköstä: Pohjoiskalotti, Länsi-Suomi, Lounais-Suomi, Etelä-Suomi ja Itä-Suomi sekä Rata, Kivi ja Asiantuntijapalvelut. Destian konserniyksikköön kuuluvat Talous ja rahoitus, Lakipalvelut, Henkilöstö, Viestintä sekä Prosessit.

Destia ja NCC Roads Oy toteuttivat asfaltti- ja päällystysliiketoimintakaupan 30.11.2011. Liiketoimintakauppa tukee Destian strategiaa keskittyä ydinliiketoimintojen kehittämiseen ja vahvistaa Destian tasetta.

Destian liikevaihto laski vuonna 2011 edellisvuoteen verrattuna 7,9 prosenttia ja oli 495,9 miljoonaa euroa (538,6). Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta kasvoi 24,5 prosenttia ja oli joulukuun 2011 lopussa 805,1 miljoonaa euroa (646,5).

## Vuoden aikana saadut tilaukset ja tilauskanta

Destia Oy:n ja tsekkiläisen Metrostav a.s.:n työyhteisliittymä METRO ja Länsimetro allekirjoittivat helmikuussa reilun 15 miljoonan euron Karhusaaren metrotunnelien louhintaurakkasopimuksen. Urakassa louhitaan kaksi noin 1,3 kilometrin pituista rinnakkaista metrotunnelia ja rakennetaan kolme pystykuilua. Rakennusurakka päättyy vuoden 2012 aikana.

Destia voitti tilikaudella edellisvuotta pienemmän volyymin osuuden maanteiden hoitourakoista, rataliiketoiminnan hankkeista ja päällystysurakoista. Vuoden 2011 aikana kilpailutetuista 13:sta maanteiden alueurakasta Destia voitti yhteensä seitsemän. Voitetuista alueurakoista Kangasalan,

Raaseporin, Oriveden, lin ja Ranuan urakat ovat kestoaltaan 5-vuotisia ja Pihtiputaan ja Suonenjoen alueurakat 7-vuotisia. Destia voitti katsauskaudella myös Turun kaupungin Maaria-Paattisten alueen katu- ja viheralueiden kolmivuotisen hoitourakan.

Destia valittiin SRV Rakennus Oy:n kumppaniksi infrasuunnittelun ja -rakentamisen osalta Kalasatama-keskuksen hankkeessa. Rakennushankkeen ensimmäiset osat valmistuvat vuonna 2015 ja loput vaiheittain vuoteen 2021 mennessä.

Ovako Bar Oy Ab:n kanssa solmittiin toukokuussa urakkasopimus Imatran terästehtaan romupihan maanrakennusurakasta, joka sisältää alueen maanleikkauksen sekä kuivatus- ja rakennerakennusten rakentamisen. Lisäksi urakkaan kuuluu käsittelyalueen teräsbetonilaatan ja meluseinän rakentamista.

Posiva Oy:n kanssa solmittiin heinäkuussa sopimus ONKALON louhintojen jatkamisesta. Destia on vastannut ONKALON louhintaurakasta kevästä 2010 lähtien. Uusi louhintaurakka käsittää louhintoja ONKALON teknisellä tasolla 438 metrin syvyydessä, jonne rakennetaan muun muassa hallitiloja ja poistoilmakuilun tunneliyhteys sekä tunneli pumppaamotiloihin. Sopimus ulottuu toukokuulle 2012.

Destia teki heinäkuussa urakkasopimuksen Kehäradan itäisen avorataosuuden rakentamisesta Vantaalle. Urakka sisältää avorataosuuteen kuuluvat sillat, maanrakennustyöt, Leinelän aseman rakentamisen, louhintaa sekä ympäristö- ja katutöitä. Noin 14 miljoonan euron rakennusurakan on määrä valmistua kesäkuussa 2013.

Vantaan kaupungin kanssa allekirjoitettiin sopimus elokuussa Tikkurilantien suunnittele ja toteuta -urakasta (ST), jossa Destialle kuuluu kohteen rakennussuunnittelu ja rakentaminen. Urakka käsittää Tikkurilantien jatkamisen välillä Katriinantie–Riipiläntie. Urakka on pituudeltaan noin 1,5 kilometriä ja arvoltaan noin 10 miljoonaa euroa. Urakka valmistuu syksyllä 2013.

Destia solmi sopimuksen elokuussa Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ja Kalajokilaakson kuntien omistaman tukkuviesiyhtiö Vesikolmio Oy:n kanssa noin 28 kilometrin siirtoviemärin rakentamisesta Haapajärveltä Nivalaan. Urakka valmistuu joulukuussa 2012.

Destia voitti lokakuussa Keski-Suomen ELY-keskuksen kilpailuttaman Kuokkalan kehä -kokonaisurakan Jyväskylässä. Urakka on arvoltaan noin 9,5 miljoonaa euroa, ja urakka-aika on 2011–2013. Urakkaan kuuluu 2,8 kilometrinmittaisen väylän lisäksi siihen liittyvien kahden sillan ja kuuden alikulkusillan, katujen, kolmen kiertoliittymän, kevyenliikenteen väylien sekä melusuojausten tekeminen.

Destian, YIT:n, Meridiam Infrastructure Projects S.á.r.l:n ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistama Tiesyhtiö Valtatie 7 Oy allekirjoitti joulukuussa Liikenneviraston kanssa palvelusopimuksen elinkaarimallilla toteutettavan E18 Koskenkylä–Kotka -moottoritien rakentamisesta ja ylläpidosta. Sopimuksen kokonaisarvo on noin 623 miljoonaa euroa. Liikennevirasto tilaa Tiesyhtiö Valtatie 7 Oy:ltä tien suunnittelun, rakentamisen, kunnossapidon ja rahoituksen käsittävän kokonaisuuden myönnetyn sopimusvaltuuden puitteissa. Destian osuus hankkeesta on noin 190 miljoonaa euroa. Tiesyhtiö on edelleen tehnyt sopimuksen tien rakentamisesta ja kunnossapidosta YIT:n ja Destian muodostaman työyhteisöliittymän kanssa. Moottoritien rakennustyöt käynnistyivät vuoden 2011 loppupuolella. Tiesuuden arvioidaan valmistuvan kokonaisuudessaan vuonna 2015.

Asiantuntijapalveluiden infrasuunnitteluyksikkö voitti vuonna 2011 suunnitteluhankkeita muun muassa tiesuunnittelun alueella Vt 5 Tuppurala–Hätsola sekä Vt 4 Kirri–Tikkakoski. Muiden osaamisalueiden voitettuja hankkeita olivat muun muassa tieliikenteen onnettomuusrekistereiden edustavuu- ja peittävyystutkimuksen teko sekä Helsingin seudun liikenneturvallisuusstrategian ja liikenneturvallisuusuuden toimintamallin laatiminen. Infratiedossa uusia sopimuksia solmittiin tasaisesti koko Infratiedon osaamisalueella.

Lisäksi solmittiin sopimuksia kansainvälisen konsultoinnin hankkeista muun muassa Azerbaidzaniin ja Salomonsaarille.

## Konsernin tuloskehitys

| Avainluvut (IFRS), MEUR          | 1-12/2011 | 1-12/2010 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Liikevaihto                      | 495,9     | 538,6     |
| Liiketulos                       | -8,1      | 11,6      |
| % liikevaihdosta                 | -1,6      | 2,2       |
| Katsauskauden tulos              | -13,0     | 9,5       |
| % liikevaihdosta                 | -2,6      | 1,8       |
| Henkilöstö                       | 1 813     | 2 096     |
| Tilaukanta katsauskauden lopussa | 805,1     | 646,5     |

Destia-konsernin liiketulos vuonna 2011 oli -8,1 miljoonaa euroa (11,6), joka oli -1,6 prosenttia (2,2) liikevaihdosta. Tilikauden liiketulokseen sisältyi 10,7 miljoonaa euroa (6,1) muita liiketoiminnan tuottoja, jotka pääosin koostuivat liiketoiminnan luovutusvoitoista, kiinteistön myyntivoitoista sekä vuokratuotoista ja kaluston myyntivoitoista.

Edellisvuotta oleellisesti heikompi tulos johtui muutamasta isosta tekijästä: Norjan toimintojen merkittävistä projekti- heikennyksistä, yhden rataliiketoiminnan kunnossapitourakan hinnoittelun ja käynnissä olevien urakoiden jaksotusten virheellisyydestä sekä yhden kalliorakentamisen projektin epäonnistumisesta. Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät arvomuutokset olivat 19,2 miljoonaa euroa sekä liikearvon ja kaluston arvonalentuminen 4,9 miljoonaa euroa. Arvomuutokset olivat yhteensä 24,1 miljoonaa euroa. Projektien tappiokirjaukset sisältävät myös tilauskannan sisältämät arvioidut tappiot.

## Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma oli 262,0 miljoonaa euroa (262,3). Sijoitetun pääoman tuotto oli -5,4 prosenttia (8,4) ja omavaraisuusaste 25,7 prosenttia (31,5) sekä nettovelkaantumisaste 17,5 prosenttia (68,7).

Konsernin kassavirta ja maksuvalmius olivat hyvät. Tilikauden liiketoiminnan rahavirta kuvastaa kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden onnistumisesta ydinliiketoiminnassa. Tilikauden rahavirta muodostui liiketoiminnan rahavirrasta 29,0 miljoonaa euroa (0,9), investointien rahavirrasta 10,7 miljoonaa euroa (-6,7) ja rahoituksen rahavirrasta, joka oli -12,3 miljoonaa euroa (-2,7). Konsernitaseen mukaiset rahavarat tilikauden lopussa olivat 53,7 miljoonaa euroa (26,3). Tilikauden lopussa konsernilla ei ollut liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia (10,0) eikä Destian 31,1 miljoonan euron lyhytaikaisia luottolimiittejä ollut käytössä (0,3). Konsernin korollisen pitkäaikaisen vieraan pääoman määrä oli 63,3 miljoonaa euroa (64,8). Lainoista 1,4 prosenttia (15,2) on lyhytaikaisia ja 98,6 prosenttia (84,8) pitkäaikaisia.

Valuutta-, hyödyke- ja korkoriskeiltä on suojauduttu konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

## Osakkeet ja osakepääoma

Destia Oy:n rekisteröity osakepääoma on 17,0 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä on 680 000 kappaletta. Yhtiö on Suomen valtion 100 prosenttisesti omistama.

## Investoinnit ja liiketoimintakaupat

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat yhteensä 5,2 miljoonaa euroa (12,0). Investoinneista 3,7 miljoonaa (8,8) oli pääosin kalustoinvestointeja ja 1,5 miljoonaa euroa (3,2) muita investointeja.

Destia ulkoisti työmaatilansa ja osan pienrakennuskoneistansa sekä niihin liittyvät toiminnot Ramirent Finland Oy:lle. Sopimus solmittiin 29.3.2011 ja sisältää kalustomyyntien lisäksi viisivuotisen kone- ja laitevuokrasopimuksen.

Destia ja Ruokakesko tekivät 28.6.2011 kiinteistökaupan Destian Vaasan varikkoalueesta. Destia jatkaa alueella vuokralaisena.

Destian ja NCC:n allekirjoittama 24.3.2011 päällystetoimintakauppa toteutui uuden, muutetun sopimuksen myötä kilpailuviraston hyväksynnällä 30.11.2011. Sopimus sisältää Destian päällystysliiketoiminnan lukuun ottamatta pääkaupunkiseudulla sijaitsevaa asfalttiasemaa. Päällystysliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2010 oli noin 42 miljoonaa euroa. Kaupan myötä noin 80 työntekijää siirtyi NCC:n palvelukseen. Liiketoimintakaupat sekä kiinteistökauppa tukevat Destian strategiaa, jonka mukaisesti keskitytään ydinliiketoimintojen vahvistamiseen sekä luodaan paremmat edellytykset niiden kehittämiselle.

## Varsinainen yhtiökokous 2011 ja hallinto

Destia Oy:n 23.3.2011 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2010 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten määrän viideksi ja nimitti hallituksen puheenjohtajaksi uudelleen Karri Kaitueen ja varapuheenjohtajaksi Matti Mantereen. Muiksi hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Elina Engman, Ilpo Nuutinen ja Solveig Törnroos-Huhtamäki.

Tilikaudeksi 2011 yhtiökokous valitsi Destia Oy:n tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Deloitte & Touche Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Tapani Vuopala.

Hallituksen toimintaa tukemaan nimitettiin kaksi valiokuntaa: nimitys- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana jatkaa Destian hallinto- ja johtamisjärjestelmän mukaisesti hallituksen puheenjohtaja Karri Kaitue. Jäseniksi valittiin Elina Engman ja Ilpo Nuutinen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Matti Mantere sekä jäseniksi Ilpo Nuutinen ja Solveig Törnroos-Huhtamäki.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenten palkkiot pysyivät ennallaan: puheenjohtajan kuukausipalk-

kioli 3 300 euroa, varapuheenjohtajan palkkio 1 800 euroa sekä muiden hallituksen jäsenten palkkio 1 500 euroa. Kuukausipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksettiin 600 euron osallistuspalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Matkakulut maksetaan Destian matkustussäännön mukaisesti.

## Muutokset organisaatorakenteessa

Destia-konsernin toiminta uudella alueelliseen toimintaan painottuvalla organisaatorakenteella alkoi vuoden 2011 alusta alkaen. Uuden vuodet 2011–2013 kattavan strategian toteuttamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi organisaatorakennetta madallettiin. Toiminnallisen kustannustehokkuuden varmistamiseksi perustettiin viisi alueellista (Pohjoiskalotti, Länsi-Suomi, Lounais-Suomi, Etelä-Suomi ja Itä-Suomi) ja kolme toiminnallista tulossyksikköä (Rata, Kivi ja Asiantuntijapalvelut). Uudella organisaatorakenteella siirrettiin päätöksentekoa lähemmäksi asiakkaita sekä tavoitellaan tiukempaa otetta projektien hallintaan.

## Johto ja henkilöstö

Destian johtoryhmän vuoden 2011 alusta muodostivat toimitusjohtaja Hannu Leinonen, Miia Apukka, Minna Heinonen, Veli Hyyryläinen, Pasi Kailasalo, Jouni Karjalainen, Kalevi Katko, Aki Markkola, Sari Kuittinen-Tihilä (12/2011 saakka), Hannu Kulju, Olavi Nätti (12/2011 saakka), Jukka Raudasoja, Pirkko Salminen, Marko Vasenius, Seppo Ylitapio sekä henkilöstön edustajana Jouko Korhonen 30.6.2011 saakka ja 1.7.2011 alkaen Kimmo Laaksola.

Konsernin henkilömäärä oli tilikaudella keskimäärin 1 813 henkilöä (2 096). Joulukuun lopun henkilömäärä oli 1 602 (1 940), joista vakinaisia 1 513 (1 816) ja määräaikaisia 89 (124) henkilöä. Muutos edellisvuoteen johtuu toteutetuista henkilöstösopeutuksista sekä päällystysliiketoimintakaupaan liittyvästä työntekijöiden siirtymisestä NCC:n palve-

lukseen. Henkilöstöstä 97,6 prosenttia (96,6) työskenteli Suomessa ja 2,4 prosenttia (3,4) ulkomailla. Liiketoiminnan kausiluonteisuudesta johtuen henkilömäärä vaihtelee vuoden aikana ja on korkeimmillaan kesällä. Talvikautta koskevat yt-neuvottelut lomautustarpeista tulosityksiköissä käynnistettiin loppuvuodesta.

Tulosityksiköissä vuonna 2011 käytyjen henkilöstön vähentämistä koskevien yhteistoimintaneuvottelujen perusteella irtisanottiin tuotannollisilla perusteilla yhteensä 24 työntekijää. Töiden kausiluonteisuudesta johtuvien lomautusten kokonaismäärä tulosityksiköissä oli 50 henkilötyövuotta.

Vuoden 2011 henkilöstökulut konsernissa laskivat edellisvuoteen verrattuna ja olivat 90,8 miljoonaa (102,8) euroa, joka oli 18,3 prosenttia (19,1) liikevaihdesta, huolimatta siitä, että vuoden aikana yleiskorotukset nostivat henkilöstökuluja 2,2 prosenttia (1,9) eli 2,0 miljoonaa (1,9) euroa.

Turvallisuuden parantaminen on rakennusalan keskeinen haaste, sillä se vaikuttaa merkittävästi sekä alan tuottavuuteen että houkuttelevuuteen työnantajana. Työterveyttä ja -turvallisuutta toteutetaan erillisen työterveys- ja turvallisuuspolitiikan mukaisesti. Toimenpiteiden tuloksia mitataan säännöllisesti. Vuonna 2011 Destian henkilöstön tapaturmataajuus eli vähintään yhden poissaoloon johtaneiden työpaikkatapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 23,2 (22,1 laskettu nykyistä organisaatiota vastaavaksi). Vaikka Destiassa on kiinnitetty erityistä huomiota työturvallisuuteen ja konsernissa on jatkuvasti tehty työturvallisuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä, työtapaturmien määrä oli edellistä vuotta huonompi.

## Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Korkein oikeus antoi 5.7.2011 päätöksen julkista hankintaa koskevassa asiassa, jossa Destia haki korvauksia vuoden

2002 tarjouskilpailussa aiheutuneista kuluista. Korkein oikeus katsoi antamassaan päätöksessä, että Tiehallinto, nykyinen Liikennevirasto, ei aiheuttanut korvattavaa vahinkoa Destian edeltäjälle Tieliikelaitokselle sillä perusteella, että se olisi hankintasäännösten vastaisesti jättänyt ilmoittamatta tarjoajille hankinnan keskeyttämisestä ja sen perusteista. Päätös on lainvoimainen.

Kouvolan hovioikeus tuomitsi Destian kaksi työpäällikköä ympäristön turmelemisesta sakkoihin. Hovioikeuden mukaan työpäälliköt syyllistyivät liialliseen soran ottoon Lusi-Hartolatie perusparannuksen yhteydessä. Destia on hovioikeuden mukaan velvollinen korvaamaan valtiolle ottamansa soran arvon 69 000 euroa. Päätös ei ole lainvoimainen.

Helsingin kihlakunnansyyttäjä nosti 31.8.2010 syytteen Destia Oy:n entistä toimitusjohtajaa vastaan epäilyistä seitsemästä eri luottamusaseman väärinkäytöstä vuosina 2008–2009. Lisäksi yhdelle entiselle yhtiön työntekijälle, yksikön johtajalle, nostettiin syyte epäilyistä avunannosta luottamusaseman väärinkäyttöön vuonna 2009 ja yhdelle yhtiön ulkopuoliselle henkilölle nostettiin syyte epäilyistä kahdesta avunannosta luottamusaseman väärinkäyttöön vuonna 2008. Neljän esitutkinnassa rikoksesta epäiltynä kuultujen Destian entisten työntekijöiden osalta tehtiin päätökset syyttämättä jättämisestä koskien epäiltyä avunantoa luottamusaseman väärinkäyttöön. Käräjäoikeus vapautti rikoksesta epäillyt toukokuussa 2011. Syyttäjät ja Destia ovat valittaneet päätöksestä hovioikeuteen.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Destia jakaa riskit markkina- ja toimintaympäristöriskeihin sekä toiminnallisiin riskeihin. Destian merkittävimmät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät vallitsevaan markkinatilanteeseen. Useimmat talouden tunnusluvut ja ennusteet ovat heikentyneet edelleen viime aikoina. Vaikka valtion talousarviossa väylärakentamisen rahoitus on lisääntynyt vuonna 2012, koko infrarakentamisen markki-

nassa ei ole havaittavissa kasvua. Talouden epävarmuus on vähentänyt yksityissektorin investointihalukkuutta. Määrärahojen ja investointien niukkuus heijastuu alan kilpailutilanteeseen. Kilpailutilanne on kireä erityisesti rakentamislaketoiminnassa. Myös hoito- ja kunnossapitolaketoiminnassa kilpailutilanne on edelleen kiristymässä.

Destia-konsernin strategian ja lähiajan tavoitteiden toteutumiseen voivat vaikuttaa kielteisesti merkittävät taloustilanteen muutokset. Destian kannalta oleellista on onnistuminen kevään 2012 hoidon alueurakkakerroksella, jossa 15 alueurakkaa on kilpailutuksessa. Myös suurten investointiprojektien tarjouskilpailuissa menestyminen on Destialle tärkeää. Ratamarkkinan avautuminen on edellytys Destian ratalaketoiminnan menestymiselle.

Destian organisaatio uudistettiin vuoden 2011 alussa. Organisaatiouudistuksella varmistetaan toiminnan rakenteellinen tehokkuus ja vahvistetaan liiketoimintojen resurssien hyödyntämistä. Toimivan uuden rakenteen tavoitteena on liiketoiminnan kasvattaminen paikallishankkeissa sekä asiakkaiden palveleminen paikallisesti. Tavoitteen saavuttamiseksi Destia keskittyy vuonna 2012 esimiestyön, tuotantotoiminnan tehokkuuden ja projektinhallinnan parantamiseen.

Projektien kannattavuuteen epävarmuutta luovat panoshintojen mahdollinen nousu, jota ehkäistään seuraamalla ja arvioimalla hyödykkeiden hintakehitystä sekä varmistamalla keskeiset hankinnat projektien kannalta taloudellisella tavalla ja muun muassa suojaamalla hintariski johdannaisinstrumentteja käyttäen. Projektitoiminnassa riskejä liittyy myös projektien toteuttamiseen, erityisesti kun niitä toteutetaan uusilla urakkamuodoilla ja -tekniikoilla tai uusilla liiketoiminta-alueilla. Projektiriskejä hallitaan tarjoustoiminnasta toteutukseen kattavilla riskienhallinnan menettelyillä sekä sopimusehdoin ja vakuutuksin. Riskiksi voi muodostua myös osaavan projektihenkilöstön riittävyys alueilla, johon projektit yhtäaikaaisesti painottuvat.

## Ympäristöasiat

Destialla on kansainvälinen laatu- ja ympäristöasioiden ISO 9001 - ja 14001 -yhdistelmäsertifikaatti koskien kaikkia urakoivia palvelujaan eli infran rakentamis-, päällyste-, hoito- ja ylläpitopalveluja sekä kiviainespalveluja. Tilikaudella Destian toiminta noudatti sertifioinnin mukaista toimintaa. Toiminnassa kiinnitettiin huomiota ekotehokkuuteen, luonnonvarojen ja materiaalien käyttöön, polttoaineiden ja energian kulutukseen sekä toiminnan ympäristöturvallisuuteen ja lähiympäristön huomioon ottamiseen. Destian ympäristöasioista kerrotaan tarkemmin yhtiön verkkosivuilla.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tilikaudella uudistettiin Destian tutkimus- ja tuotekehitysstrategia, jossa painopisteenä on työkoneautomaation hyödyntämisen ympärille laajentuva tietomallipohjainen toimintatapa. Työkoneautomaation käytöstä Destia on kerännyt kokemusta tilikauden loppuun mennessä jo lähes 80 työmaalta. Tien hoitopalveluihin liittyen syntyi useita tuottavuutta tai turvallisuutta parantavia menetelmä- ja kalustokehityksen tuloksia. Yhtiön tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset vuonna 2011 olivat 1,1 miljoonaa euroa (0,6).

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys Destia Oy:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaitaan tästä hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina osana yhtiön vuoden 2011 taloudellista katsausta.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Rakentamisen markkinatilanteesta johtuen on Kalasatama-projektin osalta sovittu SRV:n kanssa, että kokonaisprojekti

jaetaan erillisiksi osaprojekteiksi. Tästä johtuen vuoden 2012 ensimmäisellä neljänneksellä Destian koko tilauskannan arvoa on laskettu noin 60 miljoonalla eurolla.

Tilikauden päättymisen jälkeen on tammikuun alussa konsernin johtoryhmässä tapahtunut muutoksia. Laura Ahokas on aloittanut uutena henkilöstöjohtajana 9.1., ja ratatulosyksikön vetäjäksi on nimitetty Kalevi Katko Veli Hyyryläisen siirtyessä pois konsernin palveluksesta. Seppo Ylitapio on nimitetty vuoden 2012 alusta alkaen myös Pohjoiskalottitulosyksikön vetäjäksi, nykyisen Länsi-Suomen tulosyksikön vetäjän tehtävän lisäksi.

Einar Stene AS on sulautunut 1.1.2012 alkaen Destia Norge AS:aan.

## Strateginen suunta

Kannattavuuden parantaminen oli vuonna 2010 Destia-konsernin tärkein tavoite. Kannattavuuden parantamisessa painopiste siirtyi vuonna 2011 perusrakenteiden kuntoonlaitosta, jossa merkittävä tekijä oli organisatiomuutos, operatiivisen toiminnan parantamiseen. Destiassa keskitytään jatkossa tarjoustoiminnan riskienhallintaan ja asiakastyöhön sekä on jatkettu tukiprosessien toimivuuden parantamista.

Destian hallitus vahvisti 30.9.2011 yhtiön strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2012–2014. Strategian keskeinen ydin on edelleen toiminnan kannattavuuden parantaminen ja aseman vahvistaminen ydinliiketoiminoissa. Hallitus vahvisti strategiakauden taloudellisiksi tavoitteiksi edelleen seuraavat tavoitteet: kasvu ydinliiketoiminnoissa markkinan kasvua nopeampaa, suhteellinen liikevoitto 4 prosenttia, sijoitetun pääoman tuotto 15 prosenttia sekä omavaraisuusaste 35 prosenttia.

## Näkymät vuodelle 2012

Valtion isoja infrahankkeita oli vuonna 2011 käynnissä edellisvuosia vähemmän, mikä vaikutti merkittävästi kokonaismarkkinatilanteeseen. Infra-alan kysynnän elpymisen arvioidaan ajoittuvan vuosille 2012–2013, jolloin suuret hankkeet, kuten PPP- ja allianssihankkeet ovat täydessä käynnissä. Kokonaismarkkinan arvioidaan olevan vuonna 2012 edellisvuotta parempi. Maailman ja Euroopan talouden kehitykseen liittyvä epävarmuus saattaa kuitenkin vaikuttaa uusien suunniteltujen hankkeiden käynnistymiseen.

Destian olemassa oleva vahva tilauskanta sekä aiemmin käynnistetyt kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet vaikuttavat vuoden 2012 näkyymiin myönteisesti. Vuoden 2011 kassavirran perusteella on lisäksi viitteitä siitä, että ydinliiketoimintojen projektien kannattavuus on keskimäärin parantunut.

Destia-konsernin vuoden 2012 liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman ja tilikauden liiketuloksen olevan selvästi positiivinen.

## Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön tilikauden tappio on 1.652.319,10 euroa, joka ehdotetaan kirjattavaksi voitot ja tappiot -tilille. Destia Oy:n jakokelpoinen vapaa oma pääoma koostuu pelkästään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, jolloin yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja.



## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

IFRS

| 1 000 EUR   | Liitetieto | 1.1. - 31.12.2011 | 1.1. - 31.12.2010 |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| <b>Liikevaihto</b>  | 3, 4       | 495 948           | 538 622           |
| Liiketoiminnan muut tuotot  | 6          | 10 738            | 6 108             |
| Materiaalit ja palvelut   | 5          | 344 323           | 354 075           |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut  | 9          | 90 763            | 102 796           |
| Poistot   | 7          | 19 451            | 21 347            |
| Arvonalentumiset  | 8          | 1 719             |                   |
| Liikearvon arvonalentuminen   | 8          | 3 208             |                   |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 6          | 55 321            | 54 871            |
| <b>Liiketulos</b>   |            | <b>-8 100</b>     | <b>11 641</b>     |
| Rahoitustuotot  | 11         | 746               | 664               |
| Rahoituskulut   | 11         | 4 427             | 5 258             |
| <b>Voitto ennen veroja</b>  |            | <b>-11 781</b>    | <b>7 048</b>      |
| Tuloverot   | 12         | 1 220             | -2 425            |
| <b>Tilikauden tulos</b>   |            | <b>-13 001</b>    | <b>9 473</b>      |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>  |            |                   |                   |
| Rahavirran suojaukset   |            | -1 718            | 168               |
| Etuusperusteisista eläkejärjestelyistä syntyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot |            | 1 014             | -614              |
| Muuntoerot  |            | 12                | -24               |
| Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot  |            | 109               | 116               |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                                    |            | -583              | -354              |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |            | <b>-13 584</b>    | <b>9 119</b>      |
| Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat emoyrityksen omistajille.           |            |                   |                   |
| <b>Osakekohtainen tulos yhteensä (euroa)</b>  |            | <b>-19,12</b>     | <b>13,93</b>      |

## KONSERNIN TASE

IFRS

| 1 000 EUR  | Liitetieto | 31.12.2011     | 31.12.2010     |
|--|------------|----------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                                       |            |                |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                         |            |                |                |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet               | 14         | 71 825         | 99 983         |
| Liikearvo  | 15,16      | 16 985         | 20 181         |
| Muut aineettomat hyödykkeet                        | 17         | 2 744          | 2 901          |
| Eläkesaaminen                                      | 27         | 1 047          |                |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat                    | 18         | 1 659          | 2 182          |
| Muut rahoitusvarat                                 | 19         |                | 466            |
| Laskennalliset verosaamiset                        | 23         | 5 089          | 7 274          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                |            | <b>99 349</b>  | <b>132 987</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                         |            |                |                |
| Vaihto-omaisuus                                    | 20         | 25 389         | 24 437         |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 21         | 83 496         | 78 545         |
| Rahavarat  | 22         | 53 732         | 26 324         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                |            | <b>162 618</b> | <b>129 306</b> |
| <b>Varat yhteensä</b>                              |            | <b>261 967</b> | <b>262 293</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                         |            |                |                |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b> |            |                |                |
| Osakepääoma  | 24         | 17 000         | 17 000         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto             |            | 56 430         | 56 430         |
| Muut erät  |            | -1 238         | 55             |
| Kertyneet voittovarot                              |            | -12 810        | -518           |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b> |            | <b>59 382</b>  | <b>72 967</b>  |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                         |            |                |                |
| Laskennalliset verovelat                           | 23         | 2 407          | 3 436          |
| Varaukset  | 28         | 7 601          | 8 871          |
| Rahoitusvelat                                      | 25         | 63 263         | 64 804         |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                |            | <b>73 272</b>  | <b>77 351</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                         |            |                |                |
| Ostovelat ja muut korottomat velat                 | 26         | 76 468         | 60 798         |
| Varaukset  | 28         | 18 489         | 8 002          |
| Rahoitusvelat                                      | 25         | 3 008          | 12 261         |
| Saadut ennakot                                     |            | 31 346         | 30 914         |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                |            | <b>129 312</b> | <b>111 976</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                |            | <b>261 967</b> | <b>262 293</b> |

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

IFRS

1 000 EUR

2011

2010

### LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAT

|                                       |               |            |
|---------------------------------------|---------------|------------|
| Asiakkailta saadut maksut             | 496 999       | 529 082    |
| Maksut toimittajille ja henkilöstölle | -465 350      | -525 413   |
| Maksetut korot                        | -2 572        | -2 566     |
| Saadut osingot                        | 2             | 2          |
| Saadut korot                          | 646           | 662        |
| Muut rahoituserät                     | -648          | -831       |
| Maksetut verot                        | -83           | -86        |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>  | <b>28 994</b> | <b>851</b> |

### INVESTOINTIEN RAHAVIRRRAT

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla      |               | -3 260        |
| Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla          |               | -3            |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin | -4 708        | -10 990       |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti                      | 15 207        | 7 528         |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                      | -51           |               |
| Luovutustulot muista sijoituksista                                    | 266           | 8             |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                                   | <b>10 713</b> | <b>-6 717</b> |

### RAHOITUKSEN RAHAVIRRRAT

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)     |                | 30 000        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)   | -39            | -1 410        |
| Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)   | 5 311          |               |
| Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-) | -16 585        | -31 265       |
| Rahoitusleasing velan takaisinmaksut   | -996           |               |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>      | <b>-12 309</b> | <b>-2 675</b> |

### Rahavarojen muutos

|                                     |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Rahavarat tilikauden alussa         | 27 399        | -8 542        |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | 26 324        | 34 784        |
|                                     | 10            | 82            |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b> | <b>53 732</b> | <b>26 324</b> |

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 EUR

| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                                      |            |                                       |                 |            |             |          |
|---|------------|---------------------------------------|-----------------|------------|-------------|----------|
|   | Oma pääoma | Suojaus-<br>instrumenttien<br>rahasto | SVOP<br>rahasto | Muuntoerot | Voittovarot | Yhteensä |
| <b>Oma pääoma 1.1.2010</b>  | 17 000     |                                       | 56 430          | -29        | -9 553      | 63 848   |
| <b>Laaja tulos</b>  |            |                                       |                 |            |             |          |
| Tilikauden tulos  |            |                                       |                 |            | 9 473       | 9 473    |
| Muut laajan tuloksen erät:  |            |                                       |                 |            |             |          |
| Muuntoerot  |            |                                       |                 | -41        | 17          | -24      |
| Rahavirran suojaus  |            | 124                                   |                 |            |             | 124      |
| Vakuutusmatemaattiset voitot tai<br>tappiot etuusperusteisista järjestelyistä |            |                                       |                 |            | -454        | -454     |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |            | 124                                   |                 | -41        | 9 036       | 9 119    |
| <b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2010</b>   | 17 000     | 124                                   | 56 430          | -69        | -518        | 72 967   |

| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                                      |            |                                       |                 |            |             |          |
|---|------------|---------------------------------------|-----------------|------------|-------------|----------|
|   | Oma pääoma | Suojaus-<br>instrumenttien<br>rahasto | SVOP<br>rahasto | Muuntoerot | Voittovarot | Yhteensä |
| <b>Oma pääoma 1.1.2011</b>  | 17 000     | 124                                   | 56 430          | -69        | -518        | 72 967   |
| <b>Laaja tulos</b>  |            |                                       |                 |            |             |          |
| Tilikauden tulos  |            |                                       |                 |            | -13 001     | -13 001  |
| Muut laajan tuloksen erät:  |            |                                       |                 |            |             |          |
| Muuntoerot  |            |                                       |                 | 5          | 7           | 12       |
| Rahavirran suojaus  |            | -1 297                                |                 |            |             | -1 297   |
| Vakuutusmatemaattiset voitot tai<br>tappiot etuusperusteisista järjestelyistä |            |                                       |                 |            | 702         | 702      |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |            | -1 297                                |                 | 5          | -12 292     | -13 584  |
| <b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2011</b>   | 17 000     | -1 173                                | 56 430          | -65        | -12 810     | 59 382   |

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## Konsernin perustiedot

Destia on suomalainen infra- ja rakennusalan palveluyritys, joka rakentaa, ylläpitää ja suunnittelee liikenneväylien sekä liikenne- ja teollisuusympäristöjen lisäksi kokonaisia elinympäristöjä. Palvelut ulottuvat kattavasta maanpäällisestä toiminnasta myös maanalaiseen rakentamiseen. Konsernilla on toimintaa pääasiassa Suomessa, Pohjois-Norjassa ja -Ruotsissa.

Konsernin emoyritys on Destia Oy. Emoyrityksen kotipaikka on Vantaa, ja sen rekisteröity osoite on Heidehofintie 2, 01300 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.destia.fi](http://www.destia.fi) tai konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Heidehofintie 2, 01300 Vantaa.

Destia Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2012 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2011 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa

sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja, ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni siirtyi vuoden 2011 lopussa kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut tässä yhteydessä IFRS 1 -ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia siirtymäpäivän ollessa 1.1.2010.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käyvän arvonsuojauksen suojauskohteita, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Myös potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia. Näiden vaikutus on huomioitu hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvon alentumisesta. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

IFRS 1 -standardin salliman siirtymähelpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty aikaisemman suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

## Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä valitsevaa kurssia. Käytännössä käytetään usein kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssija. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta kurssieroja niistä lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia ja jotka ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

## Ulkomaisten konserniyritysten tilinpäätösten muuntaminen

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssieihin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla, toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta, taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2010, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-standardeihin siirtymisen yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitiilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä. 1.1.2010 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ennen 1.1.2010 tapahtuneiden hankintojen liikearvot on kirjattu euromääräisinä.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Hankintamenoon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta mukaan lukien alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta tai siirtämisestä sekä sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan, jos tällainen velvoite on yhteisölle syntynyt. Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalimenot, työsuhte-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Silloin kun omaisuuserän saattaminen valmiiksi sille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan, aktivoidaan kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, raketamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tasapoistot lukuun ottamatta maa-ainesalueet, joista poistot lasketaan käytön mukaisina substanssipoistoina. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 10–40 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–20 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet käytön mukaan.

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

## Julkiset avustukset

Julkisilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolloin avustuksen on toteutunut. Avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen käypään arvoon arvostetun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohtana. Ennen vuotta 2010 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisistä syntynyt liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS 1 -standardin mukaisena oletushankintamenona. Liikearvoista (ja muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä) ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien toimintatapojen ja -konseptien suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun ne ovat teknisesti toteutettavissa ja ne voidaan hyödyntää kaupallisesti sekä niistä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä aktivoituja kehittämismenoja.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenuon siinä tapauksessa, että hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuus-erästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konserniin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

- ATK-ohjelmistot 5 vuotta
- Muut aineettomat oikeudet 5 vuotta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisoituarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Hankintamenu määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiin ja keskeneräisen vaihto-omaisuuden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut vaihto-omaisuuden valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut tuottojen toteutumiseksi välttämättömät menot.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistami-

selle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosimuksiksi.

Rahoitusleasingosimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.

Rahoitusleasingosimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin. Vuokrasopimukset, joissa omistamisella ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot merkitään tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuusarvon arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuusarvosta kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuusarvosta riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoit-

tamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksu pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksu pohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuus oikeus yksikköön perustuvaa menetelmää (*Projected Unit Credit Method*).

Eläkemenot kirjataan kuluiksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa, ja mikäli sitä ei ole saatavilla valtion velkasitoumusten korkoa. Joukkovelkakirjalainojen ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin lasketun eläkeveloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivään käypään arvoon arvostettuina sekä vielä vapaakirjautumatta olevat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2010 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavaan IFRS-taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muun laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä sinä aikana, jonka kuluessa ne vapaakirjautuvat. Mikäli etuudet vapaakirjautuvat välittömästi, ne kirjataan kuluiksi välittömästi.

### Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä hanke luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemuseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Ympäristöveloitteista kirjataan varaus silloin, kun konsernilla on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden perusteella veloitte, joka liittyy tuotantolaitoksen käytöstä poistamiseen, maa-alueiden maisemointivastuisiin, ympäristövahingon korjaamiseen tai laitteiston paikasta toiseen siirtämiseen.



Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

### Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi milloin konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, johdannaissojien arvostamisesta käypään arvoon, etuusperusteisten eläkejärjestelyistä ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä raportointikauden päättämispäivään mennessä säädettyjä verokantoja

tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

### Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon arvostettuina välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssierolla oikaistuina.

### Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista.

Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä pitkäaikaishankkeina vaihto-omaisuuteen. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat suuremmat kuin hankkeesta laskutettu määrä, erotus esitetään taseen erässä ”myyntisaamiset ja muut saamiset”. Jos syntyneet menot ja kirjatut voitot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, erotus esitetään erässä ”ostovelat ja muut velat”. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot kirjataan kuluiksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kuin toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

### Myydyt tavarat ja palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen sovelta-

misalään, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää seuraavat edellytykset: se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö, osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamis- ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikuttaisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta poiskirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

*Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat* -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuulu-

vat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavaksi (käyvän arvon vaihtoehdon soveltaminen). Luokittelua voidaan muuttaa vain erityisen harvinaisissa tilanteissa. Jälkimmäiseen ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita hallinnoidaan käypään arvoon perustuen tai rahoitusvaroihin kuuluva erä, johon liittyy yksi tai useampi kytketty johdannainen, joka muuttaa sopimuksen rahavirtoja merkittävästi jolloin koko yhdistelmäinstrumentti arvostetaan käypään arvoon. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti lyhyen aikavälin markkinahintojen muutosten hallintaan. Johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset sekä 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon, joka perustuu raportointikauden päättämispäivänä noteerattuun markkinahintaan. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinisopimukset puolestaan arvostetaan raportointikauden päättämispäivän valuuttatermiinikursseihin. Arvostettaessa johdannaisia ja muita rahoitusinstrumentteja, jotka eivät ole kaupankäynnin kohteina, konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvonmäärittämenetelmiä) sekä vastaisten rahavirtojen diskontattuja arvoja. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikuttaisesti sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

*Lainat ja muut saamiset* ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

*Myytävissä olevat rahoitusvarat* ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitettu alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättämispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenuon. Sijoituksen käypä arvo määritellään sijoituksen ostokurssin perusteella. Mikäli myytävissä oleville rahoitusvaroille ei ole noteerattuja kurssseja, konserni soveltaa niiden arvostukseen erilaisia arvostusmenetelmiä. Näitä ovat esimerkiksi viimeaikaiset riippumattomien tahojen väliset kaupat, diskontatut rahavirrat tai muiden samankaltaisten instrumenttien arvostukset. Tässä hyödynnetään yleensä markkinoilta saatuja tietoja ja mahdollisimman vähän konsernin itsensä määrittelemiä osatekijöitä.

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään käyvän arvon rahastossa verovaikutus huomioon ottaen. Kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tulosvaikuttaisiksi luokittelun oikaisuna silloin, kun sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Myytävissä olevien korkosijoitusten korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

## Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli sijoitusten käypä arvo on alittanut hankintamenon merkittävästi ja konsernin määrittelemän ajanjakson, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Jos arvonalentumisesta on näyttöä, käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappiota ei peruuteta tulosvaikutteisesti, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistuneen arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät

järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen, kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kuin on todennäköistä, että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio kirjataan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon sinä päivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, konserni käsittelee ne joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojauksina tai valuuttariskin kyseessä ollessa rahavirran suojauksina, ennakoitun erittäin todennäköisen liiketoimen rahavirran suojauksina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessa, ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

## Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa (sisältyy erään *Suojausrahasto*). Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi silloin, kun suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitua valuuttamääräistä myyntiä suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myynnin oikaisuksi myynnin toteutuksessa. Suojausinstrumentin voiton tai tappion tehoton osuus merkitään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Mikäli suojattu ennakoitu liiketoimi johtaa rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän, kuten aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään kyseisen omaisuuserän hankintamenon oikaisuksi. Kun rahavirran suojaukseksi hankittu suojausinstrumentti erääntyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoitun suojatun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

## Muut suojausinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa

Siitä huolimatta, että eräät suojaussuhteet täyttävät konsernin riskienhallinnan asettamat tehokkaan suojauksen vaatimukset, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia instrumentteja ovat muun muassa operatiiviseen toimintaan liittyvää hyödykeriskiä suojaavat ja tietyt valuuttariskiä suojaavat johdannaiset. Näiden käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin noudattaman kirjaustavan mukaisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Taseessa nämä hyödykeriskien ja ulkomaan valuutan määräisiin myyntisaamisiin ja ostovelkoihin liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa. Suojausinstrumenttien käyvät arvot ja suojausrahaston muutokset esitetään liitetiedossa.

## Oma pääoma

Kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtojen instrumenttien liik- keeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

## Liiketulos

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaan ja soveltamiseen liittyvä johdon harkinta

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja. Merkittävien osa-alue, jossa johto on käyttänyt edellä kuvattua harkintaa, liittyy konsernin käyttämiin IFRS 1:n sallimiin helppo-

tuksiin IFRS-standardien käyttöönotossa, kuten ennen siirtymäpäivää tapahtuneiden hankintojen käsittely aiemmin sovelletun säännösten mukaisena.

## Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen tuottojen ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät. Niitä koskevien laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä.

## Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet ja ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

## Tuloutus

Tuloutusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavista olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulosta muuttuvat, muutetaan tuloutettua tuottoa ja tulosta sillä tilikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

## Verot

Veroja kirjattaessa johdon olennaisin arvio kohdistuu laskennallisten verosaamisten kirjaamisperusteisiin. Verotuksessa vähennyskelpoisen väliaikaisen eron purkautuminen aiheuttaa verotettavan tulon pienenemisen tulevilla tilikausilla. Yleisin vähennyskelpoinen väliaikainen ero verotuksen ja kirjanpidon välillä on verotuksessa vahvistettu tappio. Johto joutuu arvioimaan, kertyykö tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä erotustappioita voidaan käyttää. Laskennallinen verosaaminen kirjataan tappioista vain siihen määrään asti, kuin tulevina tilikausina on arvioitu syntyvän tuloja, joita vastaan yhtiö kykenee vähentämään verotustappionsa.

## Työsuhde-etuudet

Johdon arviota edellyttäviä työsuhde-etuuksiin liittyvien velvoitteiden laskennassa käytettäviä tekijöitä kytkeytyy muun muassa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen odotetun tuoton arviointiin, tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskennassa käytetyn diskonttokoron määrittämiseen, palkkatason tulevan kehityksen ennustamiseen, eläkkeiden korotusoletukseen, oletuksiin henkilöstön palvelusaikojen pituuksiin ja inflaatiokehitykseen.

## Varaukset

Varauksia kirjattaessa konsernin johto joutuu arvioimaan sitä, onko olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Lisäksi johto joutuu arvioimaan velvoitteen määrää ja toteutumisaikakohtaa. Mikäli nämä ovat luotettavasti arvioitavissa, velvoite kirjataan tilinpäätökseen varauksena.

## Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnot, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Muilla tässä listaamattomilla IASB:n julkistamilla standardeilla tai tulkinnoilla ei konsernin arvion mukaan ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Alla listattuja muutettuja tai uusia standardeja ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Muutos vaikuttaa laajan tuloslaskelman esittämistapaan.

Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloslaskelman eriin, toisin sanoen niin sanotusta putkimenetelmästä luovutaan ja rahoitusmeno määritetään nettorahastointiin perustuen. Muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konserniin, sillä vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan Destialla voimassa olevan IAS 19:n sallimalla tavalla muihin laajan tuloslaskelman eriin.

IFRS 10 Konsernitilinpäätös (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.

IFRS 11 Yhteisjärjestelyt (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi painottaa yhteisten järjestelyiden kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Standardi lisäksi edellyttää yhteisyritysten raportoinnissa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteiset järjestelyt erityistä tarkoitusta varten perustetut yhtiöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt.

IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.

IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena. Konserni tulee arvioimaan tulevilla tilikaudella edellä mainittujen uusien konsernitilinpäätösstandardien mahdollisia vaikutuksia konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määritelmän ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Standardilla ei konsernin arvion mukaan tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit (voimaan 1.1.2015 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe laajempaa projektia, joka tähtää IAS 39:n korvaamiseen uudella standardilla. Erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Konserni tulee arvioimaan tulevilla tilikausilla standardin mahdollisia vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

## 2. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Destia ulkoisti työmaatilansa ja osan pienrakennuskoneistansa sekä niihin liittyvät toiminnot Ramirent Finland Oy:lle. Destian ja NCC Roads Oy:n välinen päällystysliiketoiminnan kauppa toteutui marraskuussa. Destian päällystysliiketoiminta myytiin kokonaisuudessaan lukuun ottamatta pääkaupunkiseudulla sijaitsevaa asfalttiasemaa.

## 3. LIIKEVAIHTO

| 1 000 EUR                             | 2011           | 2010           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto, materiaalit              | 16 175         | 12 752         |
| Liikevaihto, palvelut                 | 90 353         | 128 166        |
| Pitkäaikaishankkeista kirjatut tuotot | 389 420        | 397 703        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>           | <b>495 948</b> | <b>538 622</b> |

## 4. PITKÄAIKAISHANKKEET

| 1 000 EUR  | 2011    | 2010    |
|--|---------|---------|
| Kertyneet toteutuneet menot ja kirjatut voitot (vähennettynä tappioilla) | 692 462 | 645 749 |
| Keskeneräisistä hankkeista saadut ennakkomaksut                          | 30 716  | 29 725  |

## 5. MATERIAALIT JA PALVELUT

| 1 000 EUR                               | 2011           | 2010           |
|---|----------------|----------------|
| Ostot tilikauden aikana                 | 94 276         | 95 310         |
| Varastojen muutos                       | -949           | 1 073          |
| Ulkopuoliset palvelut                   | 250 997        | 257 692        |
| <b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b> | <b>344 323</b> | <b>354 075</b> |

## 6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT SEKÄ TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010          |
|--|---------------|---------------|
| Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnasta luopumisen myyntivoitot | 8 063         | 2 824         |
| Vuokra- ja muut tuotot                                       | 2 675         | 3 284         |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>                   | <b>10 738</b> | <b>6 108</b>  |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot      | 346           | 314           |
| Vuokrat  | 10 139        | 10 146        |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut                                | 1 808         | 1 659         |
| Muut kiinteät kulut  | 43 029        | 42 752        |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>                    | <b>55 321</b> | <b>54 871</b> |
| Tilintarkastus   | 192           | 163           |
| Veroneuvonta   | 3             | 24            |
| Muut neuvontapalvelut  | 6             | 54            |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>                    | <b>201</b>    | <b>241</b>    |

## 7. POISTOT

| 1 000 EUR                                   | 2011          | 2010          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>            |               |               |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet        |               |               |
| Rakennukset ja rakennelmat                  | 910           | 1 206         |
| Rakennukset ja rakennelmat, rahoitusleasing | 290           | 239           |
| Koneet ja kalusto                           | 15 895        | 17 815        |
| Koneet ja kalusto, rahoitusleasing          | 1 061         | 777           |
| Muut aineelliset hyödykkeet                 | 644           | 843           |
| Aineettomat hyödykkeet                      |               |               |
| Aineettomat oikeudet                        | 651           | 401           |
| Muut aineettomat hyödykkeet                 |               | 65            |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>19 451</b> | <b>21 347</b> |

## 8. ARVONALENTUMISET

Koneista ja kalustosta on tehty arvonalennuksia 1 719 tuhatta euroa.  
Liikearvonalentumisia on käsitelty liitteissä 15 ja 16

## 9. TYÖSUHDE-ETUUDET

| 1 000 EUR                               | 2011          | 2010           |
|---|---------------|----------------|
| Palkat                                  | 76 787        | 86 705         |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt | 9 490         | 11 560         |
| Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt | -273          | -626           |
| Muut henkilöstösivukulut                | 4 759         | 5 157          |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>90 763</b> | <b>102 796</b> |

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 32 Lähipiiri.  
Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 27 Eläkevelvoitteet.

| Henkilökunta keskimäärin           | 2011         | 2010         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Työntekijöitä                      | 868          | 1 044        |
| Toimihenkilöitä                    | 945          | 1 052        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>1 813</b> | <b>2 096</b> |
| <b>Henkilökunta kauden lopussa</b> | <b>1 602</b> | <b>1 940</b> |

## 10. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset vuonna 2011 olivat 1,1 miljoonaa euroa (2010: 0,6 miljoonaa euroa). Konserni ei ole aktivoinut tutkimus- ja kehityskulujaan taseeseen.

## 11. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| 1 000 EUR   | 2011          | 2010          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Rahoitustuotot</b>   |               |               |
| Korkotuotot lainoista ja muista saamisista  | 744           | 662           |
| Muut rahoitustuotot   | 2             | 2             |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>746</b>    | <b>664</b>    |
| <b>Rahoituskulut</b>  |               |               |
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista                      | 2 463         | 2 311         |
| Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista | 262           | 913           |
| Korkokulut rahoitusleasingsopimuksista  | 178           | 270           |
| Muut rahoituskulut  | 1 523         | 1 764         |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>4 427</b>  | <b>5 258</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>  | <b>-3 681</b> | <b>-4 594</b> |

Rahoituksesta on liitetietoja kohdassa 29.

## 12. TULOVEROT

| 1 000 EUR                                      | 2011         | 2010          |
|--|--------------|---------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | 25           | 8             |
| Edellisten tilikausien verot                   | -70          | 77            |
| Laskennalliset verot                           | 1 265        | -2 510        |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1 220</b> | <b>-2 425</b> |

Laajan tuloksen erin sisältyy raportointikaudella rahavirran suojauksesta aiheutuvaa laskennallista verotuottoa yhteensä 421 tuhatta euroa (2010: verokulua 44 tuhatta euroa).

### Verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

|   | 2011         | 2010          |
|---|--------------|---------------|
| Tulos ennen veroja  | -11 781      | 7 048         |
| Verot laskettuna kotimaan verokannalla  | -3 063       | 1 832         |
| Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat                                      | -258         | 46            |
| Verovapaiden erien verovaikutus   | -2 058       | -676          |
| Vähennyskelvottomien erien verovaikutus   | 2 855        | -728          |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö                            |              | 260           |
| Konsernitasolla tilikauden tappioista kirjatut verot                                  |              | -465          |
| Verokannan muutoksen vaikutus   | 352          |               |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista               | 3 462        | 658           |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta  | -70          | 77            |
| Aikaisempien tilikausien vahvistetuista tappioista kirjatut verosaamiset tilikaudella |              | -3 429        |
| <b>Tuloverot yhteensä</b>   | <b>1 220</b> | <b>-2 425</b> |



### 13. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010         |
|--|---------------|--------------|
| Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 EUR),<br>jatkuvat toiminnot | -13 001       | 9 473        |
| Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo<br>tilikauden aikana (1 000)              | 680           | 680          |
| <b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake),<br/>jatkuvat toiminnot</b>      | <b>-19,12</b> | <b>13,93</b> |

Konsernilla ei ole laimentavia, eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

## 14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

1 000 EUR

|  | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset<br>ja<br>rakennelmat | Rakennukset<br>ja rakennelmat,<br>rahoitusleasing | Koneet ja<br>kalusto | Koneet ja<br>kalusto,<br>rahoitusleasing | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä      |
|--|-----------------------|----------------------------------|---|----------------------|--|-----------------------------------|--|---------------|
| Hankintameno 1.1.                            | 3 040                 | 14 122                           | 2 022   | 121 527              | 4 011                                    | 19 617                            | 458  | 164 797       |
| Muuntoerot                                   |                       | 6                                |   | 14                   | 24                                       |                                   |  | 43            |
| Lisäykset                                    | 5                     | 18                               | 229   | 3 675                |  | 494                               | 237  | 4 658         |
| Vähennykset                                  | -74                   | -2 651                           |   | -21 088              |  | -19                               | -61  | -23 895       |
| Siirrot erien välillä                        |                       | 53                               |   | 556                  |  |                                   | -609   |               |
| Hankintameno 31.12                           | 2 970                 | 11 548                           | 2 251   | 104 683              | 4 035                                    | 20 091                            | 25   | 145 604       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.   | -53                   | -3 505                           | -892  | -54 307              | -957                                     | -5 099                            |  | -64 814       |
| Muuntoerot (+/-)                             |                       |                                  |   | -7                   | -4                                       |                                   |  | -11           |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   |                       | 1 455                            |   | 10 111               |  |                                   |  | 11 566        |
| Tilikauden poisto                            |                       | -910                             | -290  | -15 895              | -1 061                                   | -644                              |  | -18 800       |
| Arvonalennukset                              |                       | -560                             |   | -1 160               |  |                                   |  | -1 719        |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -53                   | -3 519                           | -1 182  | -61 258              | -2 023                                   | -5 744                            |  | -73 779       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b>             | <b>2 917</b>          | <b>8 029</b>                     | <b>1 068</b>                                      | <b>43 426</b>        | <b>2 012</b>                             | <b>14 347</b>                     | <b>25</b>                                      | <b>71 825</b> |

|  | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset<br>ja<br>rakennelmat | Rakennukset<br>ja rakennelmat,<br>rahoitusleasing | Koneet ja<br>kalusto | Koneet ja<br>kalusto,<br>rahoitusleasing | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä      |
|--|-----------------------|----------------------------------|---|----------------------|--|-----------------------------------|--|---------------|
| Hankintameno 1.1.                            | 3 088                 | 13 183                           | 1 438   | 124 911              | 3 092                                    | 19 404                            | 1 066  | 166 182       |
| Muuntoerot                                   |                       | 3                                |   | 104                  | 198                                      |                                   |  | 305           |
| Lisäykset                                    | 5                     | 1 043                            | 584   | 4 472                | 720                                      | 365                               | 2 965  | 10 155        |
| Vähennykset                                  | -53                   | -119                             |   | -11 521              |  | -152                              |  | -11 846       |
| Siirrot erien välillä                        |                       | 13                               |   | 3 561                |  |                                   | -3 574   |               |
| Hankintameno 31.12.                          | 3 040                 | 14 122                           | 2 022   | 121 527              | 4 011                                    | 19 617                            | 458  | 164 797       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.   | -53                   | -2 352                           | -653  | -43 637              | -160                                     | -4 256                            |  | -51 111       |
| Muuntoerot (+/-)                             |                       | -2                               |   | -56                  | -20                                      |                                   |  | -79           |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot   |                       | 55                               |   | 7 200                |  |                                   |  | 7 256         |
| Tilikauden poisto                            |                       | -1 206                           | -239  | -17 815              | -777                                     | -843                              |  | -20 880       |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12. | -53                   | -3 505                           | -892  | -54 307              | -957                                     | -5 099                            |  | -64 814       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>             | <b>2 987</b>          | <b>10 618</b>                    | <b>1 130</b>                                      | <b>67 220</b>        | <b>3 053</b>                             | <b>14 517</b>                     | <b>458</b>                                     | <b>99 983</b> |

## 15. LIIKEARVOT

1 000 EUR

|                                  | <b>Liikearvo</b> |
|----------------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.                | 20 181           |
| Muuntoerot (+/-)                 | 10               |
| Hankintameno 31.12               | 20 191           |
| Muuntoerot (+/-)                 | 2                |
| Arvonlennukset                   | -3 208           |
| Kertyneet poistot 31.12          | -3 207           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b> | <b>16 985</b>    |

|                                  | <b>Liikearvo</b> |
|----------------------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.                | 20 008           |
| Muuntoerot (+/-)                 | 103              |
| Lisäykset                        | 182              |
| Vähennykset                      | -111             |
| Hankintameno 31.12.              | 20 181           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b> | <b>20 181</b>    |

## 16. ARVONALENTUMISTESTIT

Liikearvolle suoritetaan vuosittain arvonalentumistestaus, jossa liikearvon kirjanpitoarvoa verrataan sen rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleviin rahamääriin. Lisäksi arvonalentumistestaus suoritetaan aina, jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee. Arvonalentumistappio kirjataan, jos rahavirtaa tuottaville yksiköille allokoitu nettovarujen kirjanpitoarvo (sisältäen liikearvon) on suurempi kuin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Vuonna 2010 Destian liiketoimintaryhmät olivat Infrarakentaminen, Infrahoito ja Rocks, joissa liikearvoa oli Infrarakentamisessa ja Rocksissa. Vuonna 2011 toimintarakenteen muutoksen seurauksena liikearvo sisältyi alueellisista tulosyksiköistä Pohjoiskalottiin ja toiminnallisissa tulosyksiköissä Rataan.

### Liikearvoa on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

|                           | 2010        |                           | 2011        |
|---------------------------|-------------|---------------------------|-------------|
| milj. euroa               |             | milj. euroa               |             |
| Infrarakentaminen Suomi   | 11,2        | Pohjoiskalotti            | 11,2        |
| Infrarakentaminen Norja   | 1,6         | Rata                      | 5,7         |
| Rocks                     | 7,3         | <b>Liikearvo yhteensä</b> | <b>16,9</b> |
| <b>Liikearvo yhteensä</b> | <b>20,1</b> |                           |             |

Vuonna 2011 kesäkuussa Pohjoiskalottiin sisältyvä Norja testattiin kesäkuussa erillisenä ja testien perusteella koko liikearvosta kirjattiin 1,6 milj. euron arvonalentuminen. Arvonalentumiskirjauksen jälkeen Norjassa ei ole liikearvoa.

Vuoden 2011 lopussa testattiin liikearvoa sisältäneet Pohjoiskalotti ja Rata. Testausten perusteella Radasta kirjattiin 1,6 milj. euron liikearvon arvonalentuminen, Pohjoiskalotista ei syntynyt arvonalentumiskirjausta.

Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskettuihin käyttöarvoihin. Käyttöarvo määritellään diskonttaamalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden omaisuuserien jatkuvassa käytössä tuottamat vastaiset rahavirrat nykyhetkeen.

### Käyttöarvojen laskenta perustuu seuraaviin keskeisiin oletuksiin:

Laskelmissa käytetyt rahavirrat perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja hallituksen hyväksymään vuoden 2012 budjettiin sekä kolmen vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Myöhempien kausien rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä rahavirtaa tuottavasta yksilöstä riippuen 2,2 % – 2,5 % (2,3 – 2,3 % vuonna 2010) terminaalikasvua joka kuvastaa sekä odotettua keskimääräistä kasvunopeutta että inflaation vaikutusta. Rahavirtojen diskonttaukseen on käytetty verojen jälkeen määriteltyä diskonttauskorkoa. Diskonttauskorko perustuu keskimääräiseen painotettuun pääomakustannukseen (WACC, weighted average cost of capital).

### Seuraavassa on esitetty käytetyt diskonttauskorot (verojen jälkeen):

|       | 2010   |                               | 2011   |
|-------|--------|-------------------------------|--------|
| Suomi | 7,72 % | 7,28 % (keskimääräinen korko) |        |
| Norja | 8,02 % |                               | 6,58 % |

### WACC on määritelty seuraavilla perusteilla:

- riskitön korko: Suomen 10 vuoden valtion obligaatiotuotto 31.12.2011/31.12.2010
- vieraan pääoman tuottovaatimus (ennen veroja) sekä maakohtainen markkinariskipreemio julkisesta lähteestä
- vertailuryhmän markkinaehtoinen beta (beta kerroin kuvaa arvon muutoksen herkkyyttä suhteessa toimialan arvonmuutoksiin).

**Arvonalentumistestauksen herkkyysoanalyysi:**

Pohjoiskalotin osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon 8,6 milj. eurolla. Radan osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa kirjanpitoarvoa.

Herkkyysoanalyysissa käytetyt keskeiset oletukset liittyvät käyttökatteeseen, diskonttauskorkoon ja käyttö pääomaan.

Pohjoiskalotin kohdalla kerrytettävissä oleva rahamäärä on herkkä käyttökateen heikkenemiselle, ja jossain määrin herkkä diskonttauskoron ja käyttö pääoman muutokselle. Muiden oletusten pysyessä ennallaan käyttökatteessa tapahtuva 0,9 prosenttiyksikön epäsuotuisa muutos aiheuttaisi liikearvon arvonalentumiskirjaustarpeen ja vastaavasti diskonttauskoron nouseminen yli 2,94 prosenttiyksiköllä aiheuttaisi liikearvon arvonalentumiskirjaustarpeen. Jos käyttö pääoman suhde liikevaihtoon nousee nykyisestä tasosta vuosittain enemmän kuin 11 % (käyttö pääoma sitoutuu toimintaan enemmän) tämä aiheuttaa liikearvon arvonalentumiskirjaustarpeen. Radan osalta epäsuotuisat muutokset oletuksissa aiheuttaisivat uuden liikearvon arvonalentumiskirjaustarpeen.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille allokoitu liikearvo testattiin ensimmäisen kerran IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2010. Arvonalentumistappioita ei tämän seurauksena kirjattu.

**17. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

1 000 EUR

|                                  | Aineettomat oikeudet | Ennakkomaksut | Yhteensä     |
|----------------------------------|----------------------|---------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.                | 3 711                | 43            | 3 754        |
| Lisäykset                        | 147                  | 347           | 494          |
| Siirrot erien välillä            | 284                  | -284          |              |
| Hankintameno 31.12               | 4 142                | 106           | 4 249        |
| Kertyneet poistot 1.1.           | -853                 |               | -853         |
| Tilikauden poisto                | -651                 |               | -651         |
| Kertyneet poistot 31.12          | -1 504               |               | -1 504       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b> | <b>2 638</b>         | <b>106</b>    | <b>2 744</b> |

|  | Aineettomat oikeudet | Ennakkomaksut | Yhteensä     |
|--|----------------------|---------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.                          | 1 661                | 500           | 2 162        |
| Lisäykset                                  | 432                  | 1 231         | 1 664        |
| Vähennykset                                | -71                  |               | -71          |
| Siirrot erien välillä                      | 1 688                | -1 688        |              |
| Hankintameno 31.12.                        | 3 711                | 43            | 3 754        |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -496                 |               | -496         |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 44                   |               | 44           |
| Tilikauden poisto                          | -401                 |               | -401         |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | -853                 |               | -853         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>           | <b>2 858</b>         | <b>43</b>     | <b>2 901</b> |

## 18. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

1 000 EUR

|                                  | <b>Myytävissä olevat osakkeet<br/>ja osuudet, noteeraamattomat</b> |
|----------------------------------|--|
| Hankintameno 1.1.                | 2 182  |
| Lisäykset                        | 51   |
| Vähennykset                      | -574   |
| Hankintameno 31.12               | 1 659  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2011</b> | <b>1 659</b>   |

|                                  | <b>Myytävissä olevat osakkeet<br/>ja osuudet, noteeraamattomat</b> |
|----------------------------------|--|
| Hankintameno 1.1.                | 2 190  |
| Vähennykset                      | -8   |
| Hankintameno 31.12.              | 2 182  |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b> | <b>2 182</b>   |

## 19. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 EUR

|                                     | <b>2011</b> | <b>2010</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Johdannaiset, ei-suojauslaskennassa |             | 298         |
| Johdannaiset, suojauslaskennassa    |             | 168         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>0</b>    | <b>466</b>  |

## 20. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 EUR

|                        | <b>2011</b>   | <b>2010</b>   |
|------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet   | 24 711        | 24 050        |
| Keskeneräiset hankkeet | 678           | 387           |
| <b>Yhteensä</b>        | <b>25 389</b> | <b>24 437</b> |

## 21. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| 1 000 EUR                                       | 2011          | 2010          |
|---|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset                                  | 62 619        | 50 721        |
| Muut saamiset                                   | 1 190         | 1 459         |
| Siirtosaamiset                                  | 19 686        | 26 365        |
| <b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b> | <b>83 496</b> | <b>78 545</b> |

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

| 1 000 EUR                      | Arvonalentumistappiot |               | Arvonalentumistappiot |               |
|--------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                | 2011                  | Netto 2011    | 2010                  | Netto 2010    |
| Erääntymättömät                | 51 489                | 51 489        | 47 023                | 47 023        |
| Erääntyneet                    |                       |               |                       |               |
| Alle 30 päivää                 | 10 523                | 10 523        | 1 943                 | 1 943         |
| 30–60 päivää                   | 472                   | 472           | 515                   | 515           |
| 61–90 päivää                   | 49                    | 49            | 236                   | 236           |
| Yli 90 päivää                  | 1 284                 | 1 197         | 1 687                 | 683           |
| <b>Myyntisaamiset yhteensä</b> | <b>63 816</b>         | <b>62 619</b> | <b>51 404</b>         | <b>50 721</b> |

Konserni on kirjannut myyntisaamisista arvonalentumistappioita 1 197 tuhatta euroa (2010: 683 tuhatta euroa). Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisten tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärä. Myyntisaamisiin liittyvät muut riskit on selostettu liitetiedossa 29. Saamisten käyvät arvot vastaavat kirja-arvoja.

Siirtosaamisten olennaisimmat erät koostuvat osatuloutussaamisista ja myynnin jaksotuksista 16 070 tuhatta euroa (2010: 22 522 tuhatta euroa) ja muista eristä 3 615 tuhatta euroa (2010: 3 843 tuhatta euroa).

## 22. RAHAVARAT

| 1 000 EUR                    | 2011          | 2010          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 53 732        | 26 324        |
| <b>Rahavarat yhteensä</b>    | <b>53 732</b> | <b>26 324</b> |

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja. Rahavarojen tasearvot vastaavat parhaiten niihin liittyvää luottoriskin enimmäismäärää.

## 23. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 EUR

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2011

#### Laskennallisten verosaamisten erittely

|  | 1.1.2011     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen eriin | 31.12.2011   |
|--|--------------|-----------------------------|--|--------------|
| Vahvistetut tappiot                      | 3 894        | -2 844                      |  | 1 050        |
| Eläke-etuudet                            | 63           |                             | -63                                      |              |
| Muut jaksotuserot                        | 3 317        | 345                         |  | 3 662        |
| Suojausinstrumenttien rahastoon kirjatut |              |                             | 377                                      | 377          |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>7 274</b> | <b>-2 499</b>               | <b>314</b>                               | <b>5 089</b> |

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa 13 313

Laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu Destia Kalusto Oy:n, Destia Norge AS:n ja Destia Sverige AB:n osalta. Destia Kalusto Oy:n vahvistetut tappiot vanhenevat aikaisintaan vuonna 2018, Destia Sverige AB:n osalta tappiot eivät vanhene.

#### Laskennallisten verovelkojen erittely

|  | 1.1.2011     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen eriin | 31.12.2011   |
|--|--------------|-----------------------------|--|--------------|
| Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset    | 2 810        | -1 247                      |  | 1 563        |
| Eläke-etuudet                            |              | 67                          | 249                                      | 316          |
| Muut jaksotuserot                        | 582          | -53                         |  | 529          |
| Suojausinstrumenttien rahastoon kirjatut | 44           |                             | -44                                      |              |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>3 436</b> | <b>-1 233</b>               | <b>205</b>                               | <b>2 407</b> |

### Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2010

#### Laskennallisten verosaamisten erittely

|                     | 1.1.2010     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen eriin | 31.12.2010   |
|---------------------|--------------|-----------------------------|--|--------------|
| Vahvistetut tappiot |              | 3 894                       |  | 3 894        |
| Eläke-etuudet       | 66           | -66                         | 63                                       | 63           |
| Muut jaksotuserot   | 4 755        | -1 438                      |  | 3 317        |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>4 821</b> | <b>2 390</b>                | <b>63</b>                                | <b>7 274</b> |

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa 15 149

Laskennallisia verosaamisia ei ole kirjattu Destia Kalusto Oy:n, Destia Norge AS:n ja Destia Sverige AB:n osalta. Destia Kalusto Oy:n vahvistetut tappiot vanhenevat aikaisintaan vuonna 2018, Destia Norge AS:n ja Destia Sverige AB:n osalta tappiot eivät vanhene.

#### Laskennallisten verovelkojen erittely

|  | 1.1.2010     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu muihin<br>laajan tuloksen eriin | 31.12.2010   |
|--|--------------|-----------------------------|--|--------------|
| Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset    | 2 778        | 32                          |  | 2 810        |
| Eläke-etuudet                            |              | 97                          | -97                                      |              |
| Muut jaksotuserot                        | 831          | -249                        |  | 582          |
| Suojausinstrumenttien rahastoon kirjatut |              |                             | 44                                       | 44           |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>3 609</b> | <b>-120</b>                 | <b>-53</b>                               | <b>3 436</b> |



## 24. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| 1 000 EUR          | Osakkeiden lukumäärä, kpl | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muuntoerot | Suojausrahasto |
|--------------------|---------------------------|-------------|--|------------|----------------|
| 1.1.               | 680 000                   | 17 000      | 56 430                                 | -69        | 124            |
| Muuntoerot         |                           |             |  | 4          |                |
| Rahavirran suojaus |                           |             |  |            | -1 297         |
| <b>31.12.2011</b>  | 680 000                   | 17 000      | 56 430                                 | -65        | -1 173         |

| 1 000 EUR          | Osakkeiden lukumäärä, kpl | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Muuntoerot | Suojausrahasto |
|--------------------|---------------------------|-------------|--|------------|----------------|
| 1.1.               | 680 000                   | 17 000      | 56 430                                 | -29        |                |
| Muuntoerot         |                           |             |  | -40        |                |
| Rahavirran suojaus |                           |             |  |            | 124            |
| <b>31.12.2010</b>  | 680 000                   | 17 000      | 56 430                                 | -69        | 124            |

### Tiedot osakkeista ja osakepääomasta

Destia Oy:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 680 tuhatta kappaletta (2010: 680 tuhatta kappaletta). Osakkeen nimellisarvo on 25 euroa per osake, ja Destia Oy:n enimmäisosakepääoma on 17 milj. euroa (2010: 17 milj. euroa).

### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

#### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

#### Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien kertyneet käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet.

**25. RAHOITUSVELAT**

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010          |
|--|---------------|---------------|
| Lainat rahoituslaitoksilta                                   | 60 286        | 60 821        |
| Rahoitusleasingvelat   | 2 978         | 3 983         |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>                  | <b>63 263</b> | <b>64 804</b> |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                   | 649           | 11 383        |
| Rahoitusleasingvelat   | 220           | 253           |
| Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvelat | 2 139         | 625           |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>                  | <b>3 008</b>  | <b>12 261</b> |

|  | 2011         | 2010         |
|--|--------------|--------------|
| Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä |              |              |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät                       | 289          | 324          |
| Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 3 020        | 4 102        |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät                  | 128          | 197          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>3 437</b> | <b>4 623</b> |
| Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo      |              |              |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät                       | 220          | 253          |
| Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 2 853        | 3 793        |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät                  | 125          | 190          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>3 198</b> | <b>4 236</b> |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut                 | -240         | -387         |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>           | <b>3 198</b> | <b>4 236</b> |

**26. OSTOVELAT JA MUUT VELAT**

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010          |
|--|---------------|---------------|
| Ostovelat  | 40 219        | 28 997        |
| Muut korottomat velat                              | 11 653        | 8 338         |
| Siirotvelat  | 24 596        | 23 463        |
| <b>Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä</b> | <b>76 468</b> | <b>60 798</b> |

Siirtovelkojen olennaisimmat erät koostuvat henkilöstökulujaksotuksista 16 385 tuhatta euroa (2010: 19 751 tuhatta euroa), ostojaksotuksista 3 074 tuhatta euroa (2010: 414 tuhatta euroa) ja muista eristä 5 137 tuhatta euroa (2010: 3 298 tuhatta euroa).

## 27. ELÄKEVELVOITTEET

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:</b>                     |               |               |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo                             | 11 320        | 12 145        |
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo                         |               |               |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                        | -12 367       | -11 905       |
| <b>Eläkevelvoitteen nykyarvo</b>                                 | <b>-1 047</b> | <b>240</b>    |
| Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot      |               |               |
| Velvoitteen täyttäminen  |               |               |
| Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)    |               |               |
| <b>Nettomääräinen velka (+)/saaminen (-)</b>                     | <b>-1 047</b> | <b>240</b>    |
| <b>Taseessa</b>  |               |               |
| Velka etuusperusteisista eläke-etuuksista                        |               | 240           |
| Saaminen etuusperusteisista eläke-etuuksista                     | -1 047        |               |
| <b>Nettovelvoite</b>   | <b>-1 047</b> | <b>240</b>    |
| Velka maksupohjaisista eläke-etuuksista                          |               |               |
| <b>Eläkevelvoitteet taseessa yhteensä (netto)</b>                | <b>-1 047</b> | <b>240</b>    |
| <b>Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan</b>                          |               |               |
| Kauden työsuoritukseen perustuvat menot                          | 136           | 41            |
| Korkomenot   | 607           | 855           |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto                   | -546          | -765          |
| Järjestelyjen supistamiset                                       |               | -67           |
| <b>Etuusperusteiset järjestelyt yhteensä</b>                     | <b>197</b>    | <b>64</b>     |
| Kulut maksupohjaisista eläke-etuuksista                          |               |               |
| <b>Eläkekulut laajassa tuloslaskelmassa yhteensä</b>             | <b>197</b>    | <b>64</b>     |
| <b>Eläkevelvoitteen nykyarvon muutokset</b>                      |               |               |
| Velvoite kauden alussa   | 12 145        | 17 108        |
| Kauden työsuoritukseen perustuvat menot                          | 136           | 41            |
| Korkomenot   | 607           | 855           |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)                   | -1 569        | -1 260        |
| Järjestelyjen supistamiset                                       |               | -4 599        |
| <b>Velvoite kauden lopussa</b>                                   | <b>11 319</b> | <b>12 145</b> |
| <b>Muutokset järjestelyyn kuuluvien varojen käyvässä arvossa</b> |               |               |
| Varat kauden alussa  | 11 905        | 16 856        |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto                   | 546           | 765           |
| Työnantajan suorittamat maksut                                   | 470           | 690           |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)                   | -554          | -1 875        |
| Järjestelyjen supistamiset                                       |               | -4 532        |
| <b>Varat kauden lopussa</b>                                      | <b>12 367</b> | <b>11 904</b> |
| Eläkejärjestelyjen toteutunut tuotto                             | -8            | -1 109        |
| <b>Eläkejärjestelyjen varojen toteutunut tuotto</b>              | <b>-8</b>     | <b>-1 109</b> |

**Vakuutusmatemaattiset oletukset**

|  |       |       |
|--|-------|-------|
| Diskonttauskorko                               | 5,0 % | 5,0 % |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 4,5 % | 4,5 % |
| Inflaatio                                      | 2,0 % | 2,0 % |
| Tulevat palkankorotukset                       | 0,0 % | 0,0 % |
| Tulevat eläkkeiden korotukset                  | 2,1 % | 2,1 % |

Konserni ennakoi maksavansa etuusperäisiin eläkejärjestelyihin 400 tuhatta euroa vuonna 2012.

1 000 EUR

| <b>31.12.</b>                                      | <b>2011</b>   | <b>2010</b> |
|--|---------------|-------------|
| Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo              | 11 320        | 12 145      |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo          | -12 367       | -11 905     |
| <b>Vajaus/ylijäämä</b>                             | <b>-1 047</b> | <b>240</b>  |
| Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelyjen velat | -345          | -1 260      |
| Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelyjen varat | -554          | -1 874      |

## 28. VARAUKSET

1 000 EUR

|                               | Takuuvaraukset | Ympäristövaraukset | Muut varaukset | Yhteensä      |
|-------------------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|
| 1.1.                          | 5 087          | 3 864              | 7 922          | 16 873        |
| Varausten lisäykset           | 1 169          |                    | 12 778         | 13 947        |
| Kaudella käytetyt varaukset   | -1 159         | -226               | -2 623         | -4 008        |
| Kaudella peruutetut varaukset | -965           |                    | -239           | -1 204        |
| Diskonnttauksen vaikutus      | 291            | 191                |                | 482           |
| <b>31.12.2011</b>             | <b>4 423</b>   | <b>3 829</b>       | <b>17 838</b>  | <b>26 090</b> |

|                               | Takuuvaraukset | Ympäristövaraukset | Muut varaukset | Yhteensä      |
|-------------------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|
| 1.1.                          | 7 412          | 3 643              | 13 240         | 24 295        |
| Varausten lisäykset           | 1 700          | 1 018              | 1 204          | 3 922         |
| Kaudella käytetyt varaukset   | -1 821         | -179               | -6 647         | -8 647        |
| Kaudella peruutetut varaukset | -2 769         | -800               |                | -3 569        |
| Diskonnttauksen vaikutus      | 565            | 182                | 125            | 872           |
| <b>31.12.2010</b>             | <b>5 087</b>   | <b>3 864</b>       | <b>7 922</b>   | <b>16 873</b> |

| 1 000 EUR               | 2011          | 2010          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 7 601         | 8 871         |
| Lyhytaikaiset varaukset | 18 489        | 8 002         |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>26 090</b> | <b>16 873</b> |

### Takuuvaraukset

Takuuvaraukset on tehty urakkasopimusten takuuajan mahdollisten velvoitteiden kattamiseksi. Takuuvaraus perustuu aikaisempien vuosien kokemuksiin.

### Ympäristövaraukset

Konsernilla on maa-alueita, joiden osalta konsernilla on velvoite saattaa alue alkuperäiseen kuntoon.

Arvioitujen maisemointikustannusten nykyarvo on aktivoitu alueiden hankintameno ja esitetty varauksena. Nykyarvon määrittämisessä käytetty diskonttaustekijä on 5 %.

Lisäksi konsernilla on pilaantuneen maa-alueen puhdistamisvaraus, joka on tehty Tuusulan asfalttiaseman puhdistamista varten.

### Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät työkyvyttömyyseläkevarauksia 0,9 miljoonaa euroa (2010: 2,6 miljoonaa euroa), uudelleenjärjestelyvarauksia 1,5 miljoonaa euroa (2010: 1,6 miljoonaa euroa) sekä riita- ja oikeudenkäyntiasioihin liittyviä varauksia 0,9 miljoonaa euroa (2010: 1,4 miljoonaa euroa) sekä projektien tappiovarauksia 12,8 miljoonaa euroa (2010: 2,1 miljoonaa euroa) ja muita varauksia 1,7 miljoonaa euroa (2010: 0,2 miljoonaa euroa).

## 29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Pääasialliset rahoitusriskit ovat valuutta- ja korkoriski sekä hyödykeriski. Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään konsernin rahoitustoiminnan linjaukset ja toimintatavat. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet ja konsernin rahoituspolitiikan hyväksyy hallitus, ja niiden käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja sekä keskitetty konsernin talous- ja rahoitusyksikkö yhdessä liiketoimintaryhmien kanssa. Konsernin talous- ja rahoitusyksikkö tunnistaa ja arvioi riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen läheisessä yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konserni käyttää riskienhallinnassaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Rahoitusriskeistä raportoidaan konsernin hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus seuraavat rahoituspolitiikan noudattamista konsernissa.

### **Luottoriski**

Destia-konsernin luottoriski koostuu liiketoimintaan liittyvien asiakassaamisten luottoriskistä sekä muihin rahoitusinstrumentteihin liittyvästä vastapuoliriskistä. Asiakassaamisen luottoriskin hallinnassa pyritään lisäämään saatujen ennakoiden määrää ja arvioimaan asiakkaan luottokelpoisuutta hyvissä ajoin tarjousprosessin aikana, jolloin mahdollisesti tarvittavan vakuuden määrää, instrumenttia ja tarjottavan vakuuden kelpoisuutta voidaan arvioida. Luottoriskiä hallitaan konsernissa talous- ja rahoitusyksikön laatimien ohjeiden mukaisesti liiketoimintaryhmien controllereiden toimesta. Konsernilla ei ole merkittäviä saamisten luottoriskikeskittyviä.

Muihin rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoliriski syntyy, kun Destia sijoittaa varoja muiden yhtiöiden, julkisyhteisöjen tai rahoituslaitosten rahamarkkinainstrumentteihin. Riski liittyy siihen, että sopimuksen vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia veloitteitaan. Vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolilimiittien avulla. Vastapuolilimiitit määritetään vain vakavaraisiksi ja hyvän luottokelpoisuuden omaavaksi arvioiduille vastapuolille. Valikoiduille vastapuolille asetetaan sekä euromääräiset maksimilimiitit että maksimi maturiteettilimiitit. Vastapuolilimiitit hyväksyy konsernin hallitus.

Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetieto 22).

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 21.

### **Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskin hallinnalla pyritään varmistamaan, että konserni suoriutuu joka hetki rahoituksellisista veloitteistaan. Rahavirta-ennusteet laaditaan strategian yhteydessä vuositasolla kolmeksi vuodeksi ja budjetoinnin yhteydessä kuukausitasolla vuodeksi eteenpäin. Lisäksi toteutetaan päivittäistä maksuvalmiussuunnittelua. Pitkällä aikavälillä maksuvalmiustilannetta pyritään varmistamaan pitkäjänteisellä, ennakoivalla rahoituksen järjestämisellä ja lyhytaikaisia rahoituslaimittejä perustamalla. Kassavarat tulee konsernin toimintaohjeiden mukaan sijoittaa likvideihin rahamarkkinainstrumentteihin joustavuuden varmistamiseksi.

Seuraava taulukko kuvaa konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

| 31.12.2011                                    | Sopimuksiin |                       |              |            |            |            |              |
|---|-------------|-----------------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
|   | Tasearvo    | perustuvat rahavirrat | alle 1 vuosi | 1-2 vuotta | 2-3 vuotta | 3-4 vuotta | yli 4 vuotta |
| <b>Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma</b>   |             |                       |              |            |            |            |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta                    | 61 058      | -66 481               | -2 353       | -1 370     | -31 709    | -31 049    |              |
| Ostovelat ja muut velat                       | 51 872      | -51 872               | -51 872      |            |            |            |              |
| <b>Yhteensä</b>                               | 112 930     | -118 353              | -54 225      | -1 370     | -31 709    | -31 049    |              |
| <b>Johdannaisvelkojen maturiteettijakauma</b> |             |                       |              |            |            |            |              |
| Koronvaihtosopimukset                         | 2 139       | -2 139                | -331         | -1 022     | -684       | -102       |              |
| Valuuttatermiinit                             | 18          | -18                   | -18          |            |            |            |              |
| <b>Yhteensä</b>                               | 2 157       | -2 157                | -349         | -1 022     | -684       | -102       |              |
| <hr/>   |             |                       |              |            |            |            |              |
| 31.12.2010                                    | Sopimuksiin |                       |              |            |            |            |              |
|   | Tasearvo    | perustuvat rahavirrat | alle 1 vuosi | 1-2 vuotta | 2-3 vuotta | 3-4 vuotta | yli 4 vuotta |
| <b>Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma</b>   |             |                       |              |            |            |            |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta                    | 72 120      | -82 165               | -13 920      | -1 850     | -2 342     | -32 641    | -31 412      |
| Ostovelat ja muut velat                       | 37 334      | -37 334               | -37 334      |            |            |            |              |
| <b>Yhteensä</b>                               | 109 454     | -119 499              | -51 254      | -1 850     | -2 342     | -32 641    | -31 412      |
| <b>Johdannaisvelkojen maturiteettijakauma</b> |             |                       |              |            |            |            |              |
| Koronvaihtosopimukset                         | 589         | -688                  | -352         | -337       | -70        | 71         |              |
| Valuuttatermiinit                             | 36          | -36                   | 36           |            |            |            |              |
| <b>Yhteensä</b>                               | 625         | -724                  | -316         | -337       | -70        | 71         |              |

Taulukot eivät sisällä rahoitusleasingvelkoja, joiden osalta lisätietoja on esitetty liitteessä 25.

## Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa sitä tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan liittyvää epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Destia-konsernin kansainvälinen toiminta on vielä vähäistä, joten valuuttariskin alaiset erät eli ns. valuuttapositiot ovat pienet ja valuuttariski vähäistä. Konsernin valuuttariskin hallinta hoidetaan keskitetysti talous- ja rahoitusyksikön toimesta. Valuuttariski pyritään keskittämään emoyhtiöön laskuttamalla ulkomaisia tytäryhtiöitä niiden kotimaan valuutassa. Myös konsernin sisäiset lainat ovat lainanottajan kotivaluutassa. Kansainvälisen toiminnan lisääntyessä valuuttariski kasvaa, jolloin riskiä tulee mitata valuuttapositio- ja -negatiivisuuksien laskelmilla. Positiolaskelmat laaditaan erikseen valuuttakassavirroille ja valuuttamääräisille tase-erille.

Valuuttariski tulee konsernin rahoituspolitiikan mukaan kattaa vähintään 50 ja enintään 100 prosenttisesti käyttämällä suojausinstrumenttina valuuttatermiini- ja -optiosopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Suojaustoimet kohdistetaan erikseen valuuttavirtoihin ja tase-eriin. Valuuttajohdannaisia voidaan käyttää ainoastaan suojaamistarkoituksessa. Suojauksen tehokkuutta tulee mitata kuukausittain. Konserni ei sovelle valuuttasuojauksiin IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

Konsernin merkittävimmät valuuttapositiot muodostuvat ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista valuuttamääräisistä lainoista. Destia Norge AS:lle annetut konsernin sisäiset lainat olivat vuoden 2011 viimeisen vuosineljänneksen lopussa yhteensä 17,8 MNOK (2010: 83,3 MNOK). Näistä 56 % on suojattu valuuttatermiineillä rahoituspolitiikan mukaisesti (suojausaste vaatimus 50-100 %). Lainasaamiset Destia Sverige AB:ltä oli vuoden 2011 viimeisen vuosineljänneksen lopussa 1,3 MSEK (2010: 8,1 MSEK), josta suojattuna oli vuoden vaihteessa 100 %. Toisella kvartaalilla 2011 suojattiin Asiantuntijapalveluiden kolme vuotta kestävästä mittausurakasta 70 % avoimesta SEK-valuuttapositioista vuosille 2011–2013.

Viro on ottanut käyttöön euron vuoden 2011 alussa, jolloin Viron kruunuun liittyvä valuuttariski on poistunut.

Konsernin ulkomaan rahan määräiset varat ja velat raportointikauden päättymispäivänä olivat seuraavat:

| 1 000 euroa                     | 2011         |            |               | 2010          |            |              |
|---------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|------------|--------------|
|                                 | NOK          | USD        | SEK           | NOK           | USD        | SEK          |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>      |              |            |               |               |            |              |
| Sisäiset lainasaamiset          | 2 297        |            | 143           | 10 679        |            | 906          |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>      |              |            |               |               |            |              |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 2 160        | 50         | 1 473         | 5 019         | 594        | 2 482        |
| Rahavarat                       | 1 347        | 316        | 455           | 1 071         | 439        | 697          |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>      |              |            |               |               |            |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta      | -152         |            |               | -171          |            |              |
| Ostovelat ja muut velat         | -59          | -77        | -1 766        | -147          | -38        | -1 536       |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>5 592</b> | <b>290</b> | <b>305</b>    | <b>16 451</b> | <b>995</b> | <b>2 549</b> |
| Valuuttatermiinit               | -1 290       |            | -1 769        | -7 949        | -336       | -313         |
| <b>Positio yhteensä</b>         | <b>4 303</b> | <b>290</b> | <b>-1 464</b> | <b>8 503</b>  | <b>659</b> | <b>2 236</b> |

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin omaan pääomaan mikäli euro vahvistuisi tai heikkenisi Norjan kruunuun, Yhdysvaltain dollariin tai Ruotsin kruunuun verrattuna ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyysoanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän ulkomaan rahan määräisiin varoihin ja velkoihin.

| 1 000 euroa                        | 2011 |      |      | 2010 |      |      |
|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
|                                    | NOK  | USD  | SEK  | NOK  | USD  | SEK  |
| Muutosprosentti                    | 10 % | 10 % | 10 % | 10 % | 10 % | 10 % |
| Vaikutus tulokseen verojen jälkeen | 318  | 21   | -108 | 629  | 49   | 165  |
| Vaikutus omaan pääomaan            |      |      |      |      |      |      |

## Korkoriski

Korkoriski on riski, että markkinakorkojen vaihtelut vaikuttavat konsernin korkokuluihin ja -tuottoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pääosin ulkoisen lainasalkun korkoriskistä. Korkoriskiä hallitaan hajauttamalla konsernin lainanottoa ja sijoituksia toisaalta eri maturiteetteihin ja toisaalta vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Laina- ja sijoitussalkun riski määritetään korkopositio- ja -negatiivisuuksien laskelmien avulla. Korkoriski tulee konsernin rahoituspolitiikan mukaan kattaa vähintään 50 ja enintään 100 prosenttisesti käyttämällä suojausinstrumenttina lyhyitä tai pitkiä korkotermiini- tai korkofutuuri- ja korko-optiosopimuksia tai koronvaihtosopimuksia. Korkojohdannaisia voidaan käyttää ainoastaan suojaamistarkoituksessa. Korkoriskin hallinta hoidetaan konsernissa keskitetysti talous- ja rahoitusyksikön toimesta.



Tällä hetkellä konserni on suojannut vaihtuvakorkoista lainasalkkuaan koronvaihtosopimuksilla. Konserni soveltaa näihin koronvaihtosopimuksiin IAS 39:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukossa on esitetty vuoden 2011 osalta kaudet, joiden aikana suojauslaskennassa olevien koronvaihtosopimusten rahavirtojen odotetaan tapahtuvan ja vaikuttavan konsernin voittoon tai tappioon.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin korkopositio raportointikauden päättymispäivänä:

|   | 2011   | 2010   |
|---|--------|--------|
| Vaihtuvakorkoiset                         |        |        |
| Rahoitusvarat                             | 0      | 0      |
| Rahoitusvelat                             | 60 935 | 72 204 |
| <b>Netto</b>                              | 60 935 | 72 204 |
| Koronvaihtosopimukset                     | 60 000 | 60 000 |
| <b>Vaihtuvakorkoinen positio yhteensä</b> | 935    | 12 204 |

Konsernilla ei ole kiinteäkorkoisia rahoitusvaroja tai -velkoja.

#### Korkomuutoksen vaikutus konsernin tulokseen ja omaan pääomaan

Alla olevassa taulukossa on esitetty vaikutukset konsernin omaan pääomaan, mikäli korot nousisivat tai laskisivat ja muut tekijät säilyisivät muuttumattomina. Herkkyyshanalyysi perustuu raportointikauden päättymispäivän korkopositioon.

| 1 000 euroa                        | 2011     | 2010     |
|------------------------------------|----------|----------|
| Muutos                             | +/-0,5 % | +/-0,5 % |
| Vaikutus tulokseen verojen jälkeen | 5        | 363      |
| <b>Vaikutus omaan pääomaan</b>     | 938      | 456      |

Vuoden 2011 osalta molemmat konsernin koronvaihtosopimukset ovat suojauslaskennassa, jolloin niiden arvonmuutoksen korkoherkkyys näkyy omassa pääomassa. Vuoden 2010 osalta toinen koronvaihtosopimuksista ei ollut suojauslaskennassa, jolloin sen osalta arvonmuutoksen korkoherkkyys näkyi tuloksessa verojen jälkeen.

#### Hyödykeriski

Destia-konserni altistuu toiminnassaan hyödykeriskille, joka liittyy hyödykkeen hinnanvaihteluihin. Destian merkittävät hyödykeriskit määritetään tarjoustoiminnan yhteydessä. Tarvittavat suojaustoimet suunnitellaan projektikohtaisesti liiketoimintaryhmien sekä talous- ja rahoitusyksikön yhteistyössä.

Vuoden 2011 toisella kvartaalilla aloitettiin dieselin kuukausittain rullaava suojaus 12 kuukauden periodille eteenpäin, mitä jatkettiin myös kolmannella ja neljännellä kvartaalilla. Dieselin suojauksessa suojausasteeksi muodostuu 18 %.

#### Pääoman hallinta

Destian pääoman käytön tehostamisen tavoitteena on nopeuttaa saapuvaa rahavirtaa ja hidastaa lähtevää rahavirtaa. Olemassa olevien varojen tehokas, turvallinen ja tuottava sijoittaminen tai käyttö varmistavat pääoman käytön tehokkuuden. Tehokkuutta varmistetaan myös maksuehtojen parantamisella sopimusneuvotteluissa, maksuliikkeen tehokkaalla hoidolla kassavirtaennusteita hyväksikäyttäen sekä tehokkaan pankkiliiverikoston ja -ohjelman avulla ja ajantasaisten reskontratoimintojen kautta.

| 1 000 euroa       | 2011    | 2010    |
|-------------------|---------|---------|
| Oma pääoma        | 59 382  | 72 967  |
| Taseen loppusumma | 261 967 | 262 293 |
| Saadut ennakot    | 31 346  | 30 913  |
| Omavaraisuusaste  | 25,7 %  | 31,5 %  |

## 30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Muut vuokrasopimukset sisältävät esim. toimitila- ja kalustovuokria. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin 1–7 vuotta. Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

| 1 000 EUR                                   | 2011         | 2010          |
|---|--------------|---------------|
| Yhden vuoden kuluessa                       | 3 966        | 3 010         |
| Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa | 5 595        | 7 501         |
| Yli viiden vuoden kuluessa                  | 208          | 23            |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>9 769</b> | <b>10 534</b> |

Vuonna 2011 on kirjattu muiden vuokrasopimusten perusteella tulosvaikutteisesti vuokramenoja 4 714 tuhatta euroa (2010 : 3 710 tuhatta euroa).

## 31. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

1 000 EUR

| Vakuudet ja vastuusitoumukset                 | 2011   | 2010   |
|---|--------|--------|
| Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä |        |        |
| Lainat rahoituslaitoksilta                    | 93     | 130    |
| Annetut kiinnitykset                          | 350    | 350    |
| Pantatut kiinnitykset                         |        | 59     |
| Pankkitakaukset                               | 97 846 | 86 559 |

### Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Konsernilla on projekteihin liittyviä keskeneräisiä riita-asioita, joihin on varauduttu kuluvarauksella siltä osin, kun konserni katsoo, että ne ovat oleellisia ja vaatimus on perusteltu.

## 32. LÄHIPIIRI

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö sekä tytäryritykset. Lisäksi lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja.

### Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet olivat seuraavat:

| Yritys                  | Konsernin omistus- ja ääniosuus % |         | Emoyrityksen omistus- ja ääniosuus % |      |
|-------------------------|-----------------------------------|---------|--------------------------------------|------|
| 2011                    | Kaupunki                          | Kotimaa | 2011                                 | 2010 |
| Emoyritys Destia Oy     | Vantaa                            | Suomi   | 100                                  | 100  |
| Destia Eesti AS         |                                   | Viro    | 100                                  | 100  |
| Turgel Grupp AS         |                                   | Viro    | 100                                  | 100  |
| Destia Norge AS         |                                   | Norja   | 100                                  | 100  |
| Destia Sverige AB       |                                   | Ruotsi  | 100                                  | 100  |
| Destia Kalusto Oy       | Kuopio                            | Suomi   | 100                                  | 100  |
| Destia International Oy | Helsinki                          | Suomi   | 100                                  | 100  |
| Finnroad Oy             | Helsinki                          | Suomi   | 100                                  | 100  |
| Kaivujyrä Oy            | Kouvola                           | Suomi   | 100                                  | 100  |

Yhden hallituksen jäsenen omistamalle yhtiölle on maksettu 3,7 tuhannen euron sekä yhdelle johtoryhmän jäsenen omistamalle yhtiölle on maksettu tilikaudella 2011 vuokria tavanomaisin ehdoin 253,7 tuhannen euron edestä.

| <b>Johdon työsuhde-etuudet:</b>               | <b>2011</b>  | <b>2010</b>  |
|---|--------------|--------------|
| 1 000 EUR                                     |              |              |
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 2 511        | 1 642        |
| Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet  |              |              |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet      |              |              |
| Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet           |              |              |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>2 511</b> | <b>1 642</b> |
| <b>Palkat ja palkkiot:</b>                    |              |              |
| Toimitusjohtaja(t)                            | 613          | 638          |
| Hallituksen jäsenet                           | 164          | 174          |

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

### **33. RAPORTOINTIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Ei raportoitavaa.

## 34. IFRS-RAPORTOINTIIN SIIRTYMINEN

Destia-konserni on siirtynyt vuoden 2011 tilinpäätöksessään raportoimaan IFRS-standardien mukaisesti. Siirtymispäivä oli 1.1.2010. Ohessa esitetään IFRS-standardien olennaiset vaikutukset taloudellisiin informaatioon avaavassa IFRS-taseeseessa sekä vuoden 2010 vertailutiedoissa verrattuna aiemmin sovellettuun suomalaisen kirjanpitolainsäädännön (FAS, Finnish Accounting Standards) mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön.

IFRS-tilinpäätökseen siirtyminen vähensi Destian siirtymähetken omaa pääomaa 1,1 miljoonaa euroa ja lisäsi vuoden 2010 tulosta 1,2 miljoonaa euroa. Destia-konserni on avaavan taseen 1.1.2010 laatimisessa noudattanut IFRS 1 -standardia (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto), joka pääsääntöisesti edellyttää standardien takautuvaa soveltamista, mutta sallii tiettyjen helpotusten soveltamisen. Merkittävin näistä helpotuksista on FAS:n mukaisten arvojen käyttäminen yrityshankintojen osalta IFRS-siirtymäpäivän taseessa. Seuraavissa kohdissa on kuvattu tarkemmin siirtymän aiheuttamia eroja taseeseen ja tuloslaskelmaan sekä laskentaperiaatteisiin. Laajemmin IFRS-laskentaperiaatteita on kuvattu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

### **Yritysten yhteenliittymät, liikearvo ja arvonalentumistestaus (IFRS 3)**

Ennen 1.1.2010 tapahtuneita yritysostoja ei ole oikaistu takautuvasti. Kaivujyrä Oy:ssä olleen määräysvallattomien omistajien osuuden (vähemmistöosuuden) lunastusvelvoite on kuitenkin IFRS 1:n edellyttämällä tavalla huomioitu siirtymähetkellä velkana, sillä IFRS-standardien mukaan Destia on alun perin hankkinut yhtiöstä 100 %:n omistusosuuden. Lauttaliiketoimintaan, joka sisältyi FAS-konsernitilinpäätökseen 31.12.2009 ja erotettiin Destian liiketoiminnasta osittaisjakautumisella vuoden 2010 alussa, liittyvät varat ja velat on esitetty siirtymähetkellä IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin edellyttämällä tavalla lyhytaikaisina varoina ja velkoina.

Lisäksi on tuloutettu siirtymähetkellä ollut vuonna 2008 tehtyyn Finnroad Oy:n hankintaan liittyvä jäljellä ollut negatiivinen liikearvo.

Liikearvosta tehtävistä poistoista on luovuttu ja liikearvoille tehdään vuosittain arvonalentumistestit. Liikearvot on testattu siirtymähetkellä arvonalentumisen varalta IFRS 1 -siirtymästandardin vaatimusten mukaisesti. Liikearvojen arvonalentumistestaukset eivät aiheuttaneet arvonalentumiskirjauksia.

### **Työsuhde-etuudet**

IFRS-säännösten mukaan eläkkeiden kirjauskäytäntöön vaikuttaa eläkejärjestelyn luonne. Destian yhtiöittämissä yhteydessä otettu lisäeläke käsitellään IFRS-säännösten mukaan etuus pohjaisena järjestelyinä.

### **Vaihto-omaisuus**

Aikaisemman käytännöstä poiketen vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetään valmistuksen kiinteitä yleiskustannuksia IFRS-säännösten mukaisesti.

**Rahoitusleasing**

Destia on luokitellut vuokralle ottajana vuokrasopimukset IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellut vuokrasopimukset esitetään käyttöomaisuutena ja korollisena velkana, ja niistä kirjataan poistot sekä lyhennykset ja korkokulut. FAS:n mukaan vuokrasopimuksia ei esitetty taseessa omaisuuserinä, vaan niistä kirjattiin vuosittainen vuokratulo tuloslaskelmaan.

**Rahoitusinstrumentit**

Konsernin johdannaissopimukset on arvostettu avaavassa IFRS-taseessa käypään arvoon. Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan jatkossa tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta niitä sopimuksia, joihin sovelletaan IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa.

IFRS 1 –standardin mukaisesti suojauslaskentaa ei voi soveltaa takautuvasti. Destia-konserni on alkanut soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa yhden koronvaihtosopimuksen osalta 23.11.2010. Lisäksi konserni on alkanut soveltaa IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa toisen koronvaihtosopimuksen osalta 1.1.2011 alkaen. Näiden instrumenttien käyvän arvon muutoksien tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin suojauslaskennan aloittamisesta lähtien.

**Varaukset**

Suomalainen tilinpäätöskäytäntö sallii varausten tekemisen tulevia menoja ja menetyksiä varten joissakin tapauksissa aiemmin kuin IFRS. Destialla FAS:ssa pakollisina varauksina esitetyt takuu-, uudelleenjärjestely-, työkyvyttömyys- ja ympäristövelvoitteet sekä riitatapauksista johtuvat varaukset on siirtymähetkellä arvostettu IFRS:n mukaisesti, ja ne esitetään pitkä- ja lyhytaikaisina varauksina. IFRS edellyttää lisäksi, että maisemointivaraukset käsitellään osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa, minkä johdosta myös käyttöomaisuuden arvoja on oikaistu.

**Aineettomat hyödykkeet**

Vuokrahuoneistojen perusrannusmenot luokitellaan IFRS:n mukaisessa taseessa muihin aineellisiin hyödykkeisiin. FAS-säännösten mukaan ne luokiteltiin aineettomiin oikeuksiin.

**Laskennalliset verot**

Laskennallisten verojen muutokset johtuvat avaavaan taseeseen tehdyistä IFRS-oikaisuista, sillä IFRS-säännösten mukaisesti laskennallisia veroja kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eristä.

**Muita eroja ja vaikutuksia**

Esitetyissä tuloslaskelma- ja tasetaulukoissa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukainen esitystapa on muutettu vastaamaan IFRS-tilinpäätösten ryhmittelyä.

Seuraavassa esitetään avaavan taseen ja vertailuvuoden taseen oman pääoman täsmäytyslaskelmat sekä vertailuvuoden tuloksen täsmäytyslaskelma:

Oman pääoman täsmätyslaskelma 1.1.2010 ja 31.12.2010

|                                       | FAS<br>31.12.<br>2009 | IFRS:ään<br>siirtymisen<br>vaikutus | IFRS<br>1.1.<br>2010 | FAS<br>31.12.<br>2010 | IFRS:ään<br>siirtymisen<br>vaikutus | IFRS<br>31.12.<br>2010 |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Milj. EUR                             |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| <b>VARAT</b>                          |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>            |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet  | 119,4                 | -4,4                                | 115,0                | 94,5                  | 5,5                                 | 100,0                  |
| Liikearvo                             | 17,0                  | 3,0                                 | 20,0                 | 15,7                  | 4,5                                 | 20,2                   |
| Muut aineettomat hyödykkeet           | 2,2                   | -0,2                                | 2,0                  | 3,0                   | -0,1                                | 2,9                    |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat       | 0,0                   | 2,2                                 | 2,2                  | 0,0                   | 2,2                                 | 2,2                    |
| Muut saamiset                         | 0,0                   | 0,3                                 | 0,3                  | 0,0                   | 0,5                                 | 0,5                    |
| Sijoitukset                           | 2,2                   | -2,2                                | 0,0                  | 2,2                   | -2,2                                | 0,0                    |
| Laskennalliset verosaamiset           | 0,0                   | 4,8                                 | 4,8                  | 0,0                   | 7,3                                 | 7,3                    |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>   | <b>140,8</b>          | <b>3,5</b>                          | <b>144,3</b>         | <b>115,4</b>          | <b>17,7</b>                         | <b>133,0</b>           |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>            |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| Vaihto-omaisuus                       | 25,5                  | 0,0                                 | 25,5                 | 24,4                  | 0,0                                 | 24,4                   |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset       | 62,3                  | 0,2                                 | 62,5                 | 78,5                  | 0,0                                 | 78,5                   |
| Laskennalliset verosaamiset           | 4,3                   | -4,3                                | 0,0                  | 6,9                   | -6,9                                | 0,0                    |
| Rahavarat                             | 41,2                  | -6,4                                | 34,8                 | 26,3                  | 0,0                                 | 26,3                   |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>   | <b>133,3</b>          | <b>-10,5</b>                        | <b>122,8</b>         | <b>136,2</b>          | <b>-6,9</b>                         | <b>129,3</b>           |
| <b>Myytäväenä olevat omaisuuserät</b> | <b>0,0</b>            | <b>16,0</b>                         | <b>16,0</b>          | <b>0,0</b>            | <b>0,0</b>                          | <b>0,0</b>             |
| <b>Varat yhteensä</b>                 | <b>274,1</b>          | <b>9,1</b>                          | <b>283,2</b>         | <b>251,6</b>          | <b>10,8</b>                         | <b>262,3</b>           |

Oman pääoman täsmätyslaskelma 1.1.2010 ja 31.12.2010

|   | FAS<br>31.12.<br>2009 | IFRS:ään<br>siirtymisen<br>vaikutus | IFRS<br>1.1.<br>2010 | FAS<br>31.12.<br>2010 | IFRS:ään<br>siirtymisen<br>vaikutus | IFRS<br>31.12.<br>2010 |
|---|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Milj. EUR   |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>  |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>                    |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| Osakepääoma   | 17,0                  | 0,0                                 | 17,0                 | 17,0                  | 0,0                                 | 17,0                   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                                | 60,5                  | -4,1                                | 56,4                 | 56,4                  | 0,0                                 | 56,4                   |
| Muut erät   | 0,0                   | 0,0                                 | 0,0                  | 0,0                   | 0,1                                 | 0,1                    |
| Kertyneet voittovarot   | -14,7                 | 5,1                                 | -9,6                 | -6,4                  | 5,9                                 | -0,5                   |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>                    | <b>62,9</b>           | <b>1,0</b>                          | <b>63,8</b>          | <b>67,1</b>           | <b>6,0</b>                          | <b>73,0</b>            |
| Määräysvallattomien omistajien osuus                                  | 2,0                   | -2,0                                | 0,0                  | 0,0                   | 0,0                                 | 0,0                    |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>  | <b>64,9</b>           | <b>-1,1</b>                         | <b>63,8</b>          | <b>67,1</b>           | <b>6,0</b>                          | <b>73,0</b>            |
| Konsernireservi   | 0,1                   | -0,1                                | 0,0                  | 0,1                   | -0,1                                | 0,0                    |
| Pakolliset varaukset  | 25,7                  | -25,7                               | 0,0                  | 17,7                  | -17,7                               | 0,0                    |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>  |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| Laskennalliset verovelat  | 0,0                   | 3,6                                 | 3,6                  | 0,0                   | 3,4                                 | 3,4                    |
| Eläkeveloitteet   | 0,0                   | 0,3                                 | 0,3                  | 0,0                   | 0,2                                 | 0,2                    |
| Varaukset   | 0,0                   | 11,2                                | 11,2                 | 0,0                   | 8,9                                 | 8,9                    |
| Rahoitusvelat   | 41,4                  | 5,1                                 | 46,5                 | 60,8                  | 4,0                                 | 64,8                   |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                                   | <b>41,4</b>           | <b>20,2</b>                         | <b>61,6</b>          | <b>60,8</b>           | <b>16,5</b>                         | <b>77,3</b>            |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>  |                       |                                     |                      |                       |                                     |                        |
| Ostovelat ja muut velat   | 69,5                  | 2,6                                 | 72,1                 | 60,8                  | 0,0                                 | 60,8                   |
| Varaukset   | 0,0                   | 13,1                                | 13,1                 | 0,0                   | 8,0                                 | 8,0                    |
| Rahoitusvelat   | 42,1                  | -8,8                                | 33,3                 | 11,4                  | 0,9                                 | 12,3                   |
| Saadut ennakot  | 27,2                  | 0,0                                 | 27,2                 | 30,9                  | 0,0                                 | 30,9                   |
| Laskennalliset verovelat  | 3,0                   | -3,0                                | 0,0                  | 2,8                   | -2,8                                | 0,0                    |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                                   | <b>141,9</b>          | <b>3,9</b>                          | <b>145,8</b>         | <b>105,9</b>          | <b>6,1</b>                          | <b>112,0</b>           |
| <b>Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b> | <b>0,0</b>            | <b>12,0</b>                         | <b>12,0</b>          | <b>0,0</b>            | <b>0,0</b>                          | <b>0,0</b>             |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                                   | <b>274,1</b>          | <b>9,1</b>                          | <b>283,2</b>         | <b>251,6</b>          | <b>10,8</b>                         | <b>262,3</b>           |

Konsernin voiton täsmäytyslaskelma tilikaudelta 1.1.–31.12.2010

|   | FAS<br>1.1.–31.12.<br>2010 | IFRS:ään<br>siirtymisen<br>vaikutus | IFRS<br>1.1.–31.12.<br>2010 |
|---|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Milj. EUR   |                            |                                     |                             |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>                                   |                            |                                     |                             |
| <b>Liikevaihto</b>  | 539,2                      | -0,6                                | 538,6                       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                  | 6,1                        | 0,0                                 | 6,1                         |
| Materiaalit ja palvelut                                     | -355,4                     | 1,3                                 | -354,1                      |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                        | -103,4                     | 0,6                                 | -102,8                      |
| Poistot   | -22,7                      | 1,3                                 | -21,3                       |
| Liiketoiminnan muut kulut                                   | -55,5                      | 0,7                                 | -54,9                       |
| <b>Liikevoitto</b>  | <b>8,3</b>                 | <b>3,3</b>                          | <b>11,6</b>                 |
| Rahoitustuotot  | 0,7                        | 0,0                                 | 0,7                         |
| Rahoituskulut   | -3,2                       | -2,1                                | -5,3                        |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                                  | <b>5,9</b>                 | <b>1,2</b>                          | <b>7,1</b>                  |
| Tuloverot   | 2,5                        | -0,1                                | 2,4                         |
| <b>Tilikauden voitto jatkuvista toiminnoista</b>            | <b>8,4</b>                 | <b>1,1</b>                          | <b>9,5</b>                  |
| <b>Lopetetut toiminnot</b>                                  |                            |                                     |                             |
| Tilikauden voitto lopetetuista toiminnoista                 | 0,0                        | 0,0                                 | 0,0                         |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                    |                            |                                     |                             |
| <b>Muut laajan tuloksen erät:</b>                           |                            |                                     |                             |
| Rahavirran suojaukset                                       | 0,0                        | 0,1                                 | 0,1                         |
| Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot                     | 0,0                        | -0,6                                | -0,6                        |
| Muuntoerot  | 0,0                        | 0,0                                 | 0,0                         |
| Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot                | 0,0                        | 0,1                                 | 0,1                         |
| <b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b> | <b>0,0</b>                 | <b>-0,4</b>                         | <b>-0,4</b>                 |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                      | <b>8,4</b>                 | <b>0,7</b>                          | <b>9,1</b>                  |

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat emoyrityksen omistajille.



**IFRS-standardeihin siirtymisen vaikutus konsernin kertyneisiin voittovaroihin:**

| Milj. EUR                          | 1.1.2010 | 31.12.2010 |
|------------------------------------|----------|------------|
| Kertyneet voittovarot FAS:n mukaan | -14,7    | -6,4       |

**IFRS-oikaisut:**

|  |  |             |             |
|--|--|-------------|-------------|
| IAS 12                                     | Tuloverot  | 0,4         | 0,1         |
| IAS 17                                     | Vuokrasopimukset   | 0,2         | 0,0         |
| IAS 19                                     | Työsuhde-etuudet   | -0,2        | -0,2        |
| IAS 37                                     | Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat                                  | 2,0         | 1,6         |
| IAS 39                                     | Rahoitusinstrumentit   | 0,4         | -0,2        |
| IFRS 3                                     | Liiketoimintojen yhdistäminen  | 2,2         | 4,6         |
| IFRS 5                                     | Myytävinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot | 0,1         | 0,0         |
| <b>Kertyneet voittovarot IFRS:n mukaan</b> |  | <b>-9,6</b> | <b>-0,5</b> |

**KONSERNIN TUNNUSLUKUTAULUKKO**

| Milj. EUR                              | IFRS<br>2011 | IFRS<br>2010 | FAS<br>2009 |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Liikevaihto                            | 495,9        | 538,6        | 603,4       |
| Muutos edellisestä vuodesta %          | -7,9         | -10,7        | -15,9       |
| Liiketulos                             | -8,1         | 11,6         | -16,9       |
| % liikevaihdosta                       | -1,6         | 2,2          | -2,8        |
| Tilikauden tulos                       | -13,0        | 9,5          | -17,7       |
| % liikevaihdosta                       | -2,6         | 1,8          | -2,9        |
| Bruttoinvestoinnit                     | 5,2          | 12,0         | 29,4        |
| % liikevaihdosta                       | 1,0          | 2,2          | 4,9         |
| Taseen loppusumma                      | 262,0        | 262,3        | 274,1       |
| Oma pääoma                             | 59,4         | 73,0         | 62,9        |
| Omavaraisuusaste, % 1)                 | 25,7         | 31,5         | 26,3        |
| Nettovelkaantumisaste (Gearing)% 2)    | 17,5         | 68,7         | 65,2        |
| Korollinen vieras pääoma               | 64,1         | 76,4         | 83,5        |
| Current Ratio 3)                       | 1,3          | 1,1          | 0,9         |
| Quick Ratio 4)                         | 1,3          | 1,2          | 0,8         |
| Oman pääoman tuotto, % 5)              | -19,6        | 13,8         | -21,2       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, % 6)        | -5,4         | 8,4          | -10,6       |
| Tulos/osake EUR                        | -19,12       | 13,93        | -24,96      |
| Oma pääoma/osake EUR                   | 87,30        | 107,30       | 92,49       |
| Henkilöstö keskimäärin                 | 1 813        | 2 096        | 2 860       |
| Tilauskanta                            | 805,1        | 646,5        | 753,3       |
| Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot | 1,1          | 0,6          | 2,8         |
| % liiketoiminnan muista kuluista       | 2,0          | 1,1          | 4,2         |

**Kaavat:**

- 1)  $(\text{Oma pääoma} / (\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})) * 100$
- 2)  $((\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}) / \text{Oma pääoma}) * 100$
- 3)  $(\text{Vaihto-omaisuus} + \text{rahoitusomaisuus}) / \text{Lyhytaikainen vieras pääoma}$
- 4)  $\text{Rahoitusomaisuus ilman osatuloutussuamiaisia} / \text{Lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja}$
- 5)  $(\text{Tilikauden tulos} / \text{Oma pääoma keskimäärin}) * 100$   
(aloittava ja päättävä tase)
- 6)  $(\text{Tulos ennen veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut}) / (\text{sijoitetun pääoman keskiarvo}) * 100$   
(taseen loppusumma - korottomat velat - pakolliset varaukset, aloittava ja päättävä tase)

Destia (FAS)

**TUOSLASKELMA**

1 000 EUR

|  | 1.1.-31.12.2011 | 1.1.-31.12.2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                  | 467 711         | 494 842         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                         | 9 113           | 2 883           |
| <b>MATERIAALIT JA PALVELUT</b>                     |                 |                 |
| <b>AINEET, TARVIKKEET, TAVARAT</b>                 |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana                            | -88 970         | -89 320         |
| Varastojen lisäys tai vähennys                     | 1 001           | -960            |
| Ulkopuoliset palvelut                              | -253 513        | -262 152        |
| Materiaalit ja palvelut                            | -341 482        | -352 431        |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT</b>                             |                 |                 |
| Palkat ja palkkiot                                 | -63 763         | -72 319         |
| Eläkekulut   | -7 740          | -9 908          |
| Muut henkilösivukulut                              | -4 094          | -4 439          |
| Henkilöstökulut                                    | -75 597         | -86 665         |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>                 |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                      | -5 474          | -5 860          |
| Liiketoiminnan muut kulut                          | -41 199         | -41 134         |
| <b>LIKETULOS</b>                                   | 13 072          | 11 634          |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                    |                 |                 |
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista    | 2               | 2               |
| Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä       | 3 446           | 4 182           |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                      | 694             | 595             |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista | -2 808          |                 |
| Korkokulut veloista konserniyrityksille            | -16             | -63             |
| Korkokulut veloista muille                         | -2 418          | -2 045          |
| Muut rahoituskulut konserniyrityksissä             | -12 179         | -5 856          |
| Muut rahoituskulut muissa yrityksissä              | -663            | -759            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                           | -13 941         | -3 944          |
| <b>TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>                | -869            | 7 690           |
| <b>SATUNNAISERÄT</b>                               |                 |                 |
| Satunnaiset tuotot                                 | 97              |                 |
| <b>TULOS ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>           | -772            | 7 690           |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)             | -560            | 566             |
| Tulo- ja laskennalliset verot                      | -321            | -1 312          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                            | -1 652          | 6 944           |

**Destia (FAS)****TASE**

1 000 EUR

**31.12.2011****31.12.2010****VASTAAVAA****PYSYVÄT VASTAAVAT****AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Aineettomat oikeudet                     | 2 592         | 2 798         |
| Liikearvo                                | 9 938         | 11 528        |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 79            | 107           |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 106           | 43            |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            | <b>12 715</b> | <b>14 476</b> |

**AINEELLISET HYÖDYKKEET**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Maa- ja vesialueet                       | 2 917         | 2 987         |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 7 964         | 8 745         |
| Koneet ja kalusto                        | 4 153         | 5 115         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 12 899        | 13 177        |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 25            | 458           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            | <b>27 959</b> | <b>30 482</b> |

**SIJOITUKSET**

|                                      |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  | 8 472         | 10 854        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 7 600         | 7 600         |
| Muut osakkeet ja osuudet             | 1 651         | 2 124         |
| <b>Sijoitukset</b>                   | <b>17 722</b> | <b>20 578</b> |

**PYSYVÄT VASTAAVAT**

58 396

65 536

**VAIHTUVAT VASTAAVAT****VAIHTO-OMAISUUS**

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Aineet ja tarvikkeet   | 24 543        | 24 220        |
| Keskeneräiset tuotteet | 678           |               |
| <b>Vaihto-omaisuus</b> | <b>25 221</b> | <b>24 220</b> |

**SAAMISET**

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Myyntisaamiset                                     | 55 945         | 44 670         |
| Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä | 38 328         | 65 545         |
| Muut saamiset                                      | 490            | 753            |
| Laskennallinen verosaaminen                        | 2 723          | 3 005          |
| Siirtosaamiset                                     | 18 716         | 20 701         |
| <b>Saamiset</b>                                    | <b>116 201</b> | <b>134 674</b> |

Rahat ja pankkisaamiset

48 767

18 918

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

190 190

177 812

**VASTAAVAA**

248 586

243 348

**Destia (FAS)****TASE**

1 000 EUR

|  | 31.12.2011     | 31.12.2010     |
|--|----------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |                |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |                |                |
| Osakepääoma                            | 17 000         | 17 000         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 56 430         | 56 430         |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio   | -1 756         | -8 699         |
| Tilikauden voitto/tappio               | -1 652         | 6 944          |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      | <b>70 022</b>  | <b>71 674</b>  |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>                 |                |                |
| <b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>    |                |                |
| Poistoero                              | 560            |                |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            | <b>16 253</b>  | <b>17 228</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                |                |
| <b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>     |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta             | 60 000         | 60 000         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 60 000         | 60 000         |
| <b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>     |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta             |                | 9 957          |
| Saadut ennakot                         | 29 684         | 29 977         |
| Ostovelat                              | 37 055         | 25 047         |
| Velat saman konsernin yrityksiltä      | 4 477          | 2 772          |
| Muut velat                             | 9 364          | 6 583          |
| Siirtovelat                            | 21 171         | 20 110         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 101 751        | 94 446         |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   | <b>161 751</b> | <b>154 446</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>248 586</b> | <b>243 348</b> |

| Destia  |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <b>RAHAVIRTALASKELMA</b>                                      |               |               |
|   | 12/2011       | 12/2010       |
| 1 000 EUR   |               |               |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                               |               |               |
| Asiakkailta saadut maksut                                     | 468 314       | 486 865       |
| Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle | -445 109      | -493 367      |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>  | <b>23 205</b> | <b>-6 502</b> |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                               | -2 396        | -2 109        |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                               | 2             | 2             |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                 | 1 617         | 225           |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                            | -671          | -759          |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                               | -38           | -14           |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                               | <b>21 718</b> | <b>-9 158</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                |               |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin       | -1 780        | -3 091        |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot       | 2 300         | 1 274         |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                                    | -118          | -3 727        |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                              | -50           |               |
| Luovutustulot muista sijoituksista                            | 216           | 8             |
| Lainasaamisten takaisinmaksut tytäryhtiöiltä                  | 15 176        | 510           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                | <b>15 744</b> | <b>-5 026</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                  |               |               |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                        | -7 710        | -33 551       |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                |               | 30 000        |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset                         | 97            |               |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                  | <b>-7 613</b> | <b>-3 551</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                     |               |               |
| Taseen mukaiset rahavarat tilikauden lopussa                  | 48 767        | 18 918        |
| Taseen mukaiset rahavarat 1.1.                                | 18 918        | 36 653        |
|   | 29 849        | -17 735       |

# DESTIA OY:N TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (FAS)

## Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Destia Oy:n tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2011 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 31.12.2011.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu tuloslaskelmassa kyseistä tase-erää vastaaviin tuottoihin tai kuluihin. Ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen valuuttakurssiriskin suojaamiseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoimattomat voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmassa kyseistä tase-erää vastaaviin tuottoihin ja kuluihin.

## Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Hankintameno on vähennetty taloudellisen pitoajan perusteella lasketut suunnitelman mukaiset poistot. Muissa aineellisissa hyödykkeissä olevista maa-aineksista poistot on laskettu käytön mukaisina substanssipoistoina.

## Vaihtuvien vastaavien arvostaminen

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintahintaan tai sitä alhaisempaan luovutus- tai jälleenhankintahintaan. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

## Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

## Johdannaisinstrumentit

Johdannaissopimusten käypä arvo taseessa olevien saamisten ja velkojen suojaamiseksi on kirjattu taseeseen ja käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan. Niiden johdannaissopimusten, jotka on tehty tulevana tilikautena syntyvien kassavirtojen suojaamiseksi, käypä arvo on käsitelty taseen ulkopuolisena vastuuna.

## Varaukset

Tilikauden aikana pakollisia varauksia on purettu veloitteiden täyttämistä aiheutuneiden menojen tai varauksessa arvioitujen muutosten verran. Takuuvarauksia on lisätty tilikauden aikana päättyneille töille ja maa-ainesalueiden maisemointivarauksen määrää on tarkistettu vastaamaan tulevia veloitteita.

## Myynnin tuloutus

Pitkän valmistusajan vaativista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, jotka ulottuvat kahdelle eri tilikaudelle ja joiden arvo on yli 50 000 euroa. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määriteltävä hankkeen toteutuneiden muuttuvien kulujen suhteessa hankkeen arvioituihin muuttuviin kokonaiskuluihin. Pitkäaikaishankkeiden toteutuksen riskit on otettu huomioon noudattamalla tuloutuksessa varovaisuuden periaatetta. Ennakoidut tappiot on kirjattu täysimääräisinä kuluksi.

## Leasing

Tilinpäätöksessä leasingmaksut on kirjattu vuosikuluksi Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti.

## Eläkkeet

Henkilökunnan eläketurva on järjestetty vakuuttamalla ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu syntyneen kertymisvuonna kuluksi.

## Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

## Destia Oy:n tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Vertailukelpoisuus edelliseen vuoteen

Tilikauden liiketulos oli 13,0 miljoonaa euroa (vuonna 2010: 11,6), mikä on 2,8 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden liiketulokseen sisältyy 9,1 miljoonaa euroa (2,8) muita liiketoiminnan tuottoja, mitkä pääosin koostuvat vuokratuotoista, maa-alueen myyntivoitosta ja liiketoimintakaupoista. Luottotappioita kirjattiin tilikauden aikana 1,1 miljoonaa euroa (0,2). Rahoituskuluihin on kirjattu konsernin sisäisiä kertaluonteisia kuluja yhteensä 12,1 miljoonaa euroa (5,8).

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

| <b>Pysyvät vastaavat</b>      | <b>Pitoaika</b> | <b>Poistoprosentti</b> |                               |
|-------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> |                 |                        |                               |
| Aineettomat oikeudet          | 5 vuotta        | 20 %                   | Tasapoisto                    |
| Liikearvo                     | 5–10 vuotta     | 10–20 %                | Tasapoisto                    |
| Muut pitkävaikuttiset menot   | 5 vuotta        | 10 %                   | Tasapoisto                    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b> |                 |                        |                               |
| Rakennukset ja rakennelmat    | 10–40 vuotta    | 2,5–10 %               | Tasapoisto                    |
| Koneet ja kalusto             | 3–20 vuotta     | 5–33,3 %               | Tasapoisto, menojäännöspoisto |
| Muut aineelliset hyödykkeet   | käytön mukaan   |                        | Substanssipoisto              |



| 1 000 EUR   | 2011           | 2010           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Liikevaihdon erittely</b>  |                |                |
| Valmistusasteen mukainen liikevaihto  | 361 243        | 369 971        |
| Muu liikevaihto   | 106 468        | 124 871        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>   | <b>467 711</b> | <b>494 842</b> |
| Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoksi tilikaudella ja aikaisimpina tilikausina kirjattu määrä | 648 951        | 630 364        |
| <b>Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä</b>   | <b>703 865</b> | <b>637 371</b> |
| Pitkäaikaishankkeiden pakollisten varausten lisäys  |                |                |
| Materiaalit ja palvelut   |                |                |
| Pitkäaikaishankkeiden pakollisten varausten muutos  | -143           | -1 130         |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>   |                |                |
| Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnasta luopumisen myyntivoitot  | 6 552          | 513            |
| Vuokra- ja muut tuotot  | 2 561          | 2 370          |
|   | 9 113          | 2 883          |
| <b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>   |                |                |
| Työntekijöitä   | 664            | 797            |
| Toimihenkilöitä   | 870            | 969            |
| <b>Johdon palkat ja palkkiot</b>  |                |                |
| Toimitusjohtaja   | 461            | 397            |
| Hallituksen jäsenet   | 164            | 174            |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot</b>  |                |                |
| Tilintarkastuspalkkio   | 66             | 109            |
| Veroneuvonta  | 3              | 5              |
| Muut palkkiot   | 2              | 52             |
|   | 71             | 166            |
| <b>Satunnaiset tuotot</b>   |                |                |
| Konserniavustus Finnroad Oy:ltä   | 97             |                |
| <b>Tulo- ja laskennalliset verot</b>  |                |                |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta   | -39            | -15            |
| Laskennallisen verosaamisen muutos  | -282           | -1 297         |
|   | -321           | -1 312         |

## Destia Oy:n taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat, muutokset tase-erissä:

| 1 000 EUR  | 2011   | 2010   |
|--|--------|--------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                |        |        |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                                  |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 3 636  | 1 613  |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                 | 147    | 406    |
| Vähennykset (-)  |        | -71    |
| Siirrot erien välillä (+/-)                                  | 284    | 1 688  |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 4 068  | 3 636  |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -838   | -490   |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                            |        | 44     |
| Kauden poistot (-)   | -637   | -392   |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -1 475 | -838   |
| Aineettomat oikeudet kirjanpitoarvo 31.12.                   | 2 592  | 2 798  |
| <b>Liikearvo</b>   |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 13 890 | 13 929 |
| Vähennykset (-)  |        | -40    |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 13 890 | 13 890 |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -2 362 | -817   |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                            |        | 20     |
| Kauden poistot (-)   | -1 590 | -1 565 |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -3 952 | -2 362 |
| Liikearvo kirjanpitoarvo 31.12.                              | 9 938  | 11 528 |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>                          |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 155    | 774    |
| Vähennykset (-)  |        | -619   |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 155    | 155    |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -48    | -283   |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                            |        | 328    |
| Kauden poistot (-)   | -28    | -93    |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -76    | -48    |
| Muut pitkävaikutteiset menot kirjanpitoarvo 31.12.           | 79     | 107    |
| <b>Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä</b>              |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 43     | 500    |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                 | 347    | 1 231  |
| Siirrot erien välillä (+/-)                                  | -284   | -1 688 |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä 31.12.              | 106    | 43     |

| 1 000 EUR  | 2011    | 2010    |
|--|---------|---------|
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                |         |         |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                                    |         |         |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 3 040   | 3 088   |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                 | 5       | 5       |
| Vähennykset (-)  | -74     | -53     |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 2 970   | 3 040   |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -53     | -53     |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -53     | -53     |
| Maa- ja vesialueet kirjanpitoarvo 31.12.                     | 2 917   | 2 987   |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>                            |         |         |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 10 664  | 10 727  |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                 | 15      | 142     |
| Vähennykset (-)  | -289    | -242    |
| Siirrot erien välillä (+/-)                                  | 53      | 37      |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 10 442  | 10 664  |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -1 919  | -1 155  |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                            | 128     | 46      |
| Kauden poistot (-)   | -687    | -810    |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -2 478  | -1 919  |
| Rakennukset ja rakennelmat kirjanpitoarvo 31.12.             | 7 964   | 8 745   |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                                     |         |         |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 22 074  | 22 327  |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                 | 753     | 493     |
| Vähennykset (-)  | -638    | -411    |
| Vähennykset konsernin sisäiset yritysjärjestelyt (-)         |         | -332    |
| Siirrot erien välillä (+/-)                                  | 556     | -4      |
| Hankintameno kauden lopussa                                  | 22 745  | 22 074  |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)           | -16 959 | -14 911 |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                            | 365     | 252     |
| Kauden poistot (-)   | -1 998  | -2 300  |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-) | -18 592 | -16 959 |
| Koneet ja kalusto kirjanpitoarvo 31.12.                      | 4 153   | 5 115   |

| 1 000 EUR  | 2011   | 2010   |
|--|--------|--------|
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>                             |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 17 440 | 17 267 |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                   | 275    | 325    |
| Vähennykset (-)  | -19    | -152   |
| Hankintameno kauden lopussa                                    | 17 695 | 17 440 |
| Kertyneet sumu-poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)             | -4 262 | -3 562 |
| Kauden poistot (-)   | -534   | -700   |
| Kertyneet sumu-poistot kauden lopussa (-)                      | -4 796 | -4 262 |
| Muut aineelliset hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.              | 12 899 | 13 177 |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>                |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 458    | 2      |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                   | 237    | 489    |
| Vähennykset (-)  | -61    |        |
| Siirrot erien välillä (+/-)                                    | -609   | -34    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat kirjanpitoarvo 31.12. | 25     | 458    |
| <b>Sijoitukset</b>   |        |        |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä                            |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 11 354 | 7 629  |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                   | 118    | 3 727  |
| Yritysmyyntit (-)  |        | -3     |
| Sijoitukset hankintameno 31.12.                                | 11 472 | 11 354 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. (-)                             | -500   | -500   |
| Arvonalennukset kaudella (-)                                   | -2 500 |        |
| Kertyneet arvonalennukset kauden lopussa                       | -3 000 | -500   |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.                     | 8 472  | 10 854 |
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>                    |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 7 600  | 7 600  |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä hankintameno 31.12.       | 7 600  | 7 600  |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                                |        |        |
| Hankintameno 1.1. (+)  | 2 124  | 2 132  |
| Lisäykset (investoinnit) (+)                                   | 50     |        |
| Vähennykset (-)  | -524   | -8     |
| Muut osakkeet ja osuudet hankintameno 31.12.                   | 1 651  | 2 124  |

| 1 000 EUR  | 2011    | 2010    |
|--|---------|---------|
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>                        |         |         |
| Hankintameno 1.1. (+)                                    | 92 477  | 87 589  |
| Lisäykset (+)  | 1 948   | 6 819   |
| Vähennykset (-)  | -1 606  | -1 597  |
| Vähennykset, yritysmyyntit (-)                           |         | -3      |
| Vähennykset konsernin sisäiset yritysjärjestelyt (-)     |         | -332    |
| Hankintameno kauden lopussa                              | 92 818  | 92 477  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-)            | -26 941 | -21 771 |
| Vähennysten kertyneet poistot (+)                        | 493     | 690     |
| Arvonalennukset kaudella (-)                             | -2 500  |         |
| Tilikauden poistot                                       | -5 474  | -5 860  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset kauden lopussa (-)  | -34 422 | -26 941 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                    | 58 396  | 65 536  |
| <b>Tuotantokoneiden ja -laitteiden tasearvo 31.12.</b>   |         |         |
|  | 3 554   | 4 040   |
| <b>Osatuloutussaamiset ja saadut ennakot</b>             |         |         |
| Siirtosaamiset (tuloutettu enemmän kuin laskutettu)      | 13 402  | 15 448  |
| Saadut ennakot (laskutettu enemmän kuin tuloutettu)      | 28 437  | 29 799  |
| <b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b> |         |         |
| Myyntisaamiset   | 1 134   | 706     |
| Lainasaamiset  | 34 666  | 60 625  |
| Siirtosaamiset   | 2 528   | 4 214   |
|  | 38 328  | 65 545  |
| <b>Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät</b>         |         |         |
| Osatuloutussaamiset                                      | 13 402  | 15 448  |
| Myyntijaksotukset  | 1 585   | 2 726   |
| Muut erät  | 3 729   | 2 527   |
|  | 18 716  | 20 701  |

## Destia Oy:n taseen vastattavia koskevat liitetiedostot

| 1 000 EUR   | 2011          | 2010          |           |     |              |                  |
|---|---------------|---------------|-----------|-----|--------------|------------------|
| <b>Oman pääoman erien lisäykset ja vähennykset</b>    |               |               |           |     |              |                  |
| <b>Sidottu oma pääoma</b>                             |               |               |           |     |              |                  |
| Osakepääoma 1.1.                                      | 17 000        | 17 000        |           |     |              |                  |
| Osakepääoma 31.12.                                    | 17 000        | 17 000        |           |     |              |                  |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                    | <b>17 000</b> | <b>17 000</b> |           |     |              |                  |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                               |               |               |           |     |              |                  |
| Muut rahastot   |               |               |           |     |              |                  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.           | 56 430        | 60 549        |           |     |              |                  |
| Lauttapalvelujen osittaisjakautuminen 1.1.            |               | -4 119        |           |     |              |                  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.         | 56 430        | 56 430        |           |     |              |                  |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.             | -1 756        | -8 699        |           |     |              |                  |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.           | -1 756        | -8 699        |           |     |              |                  |
| Tilikauden voitto/tappio                              | -1 652        | 6 944         |           |     |              |                  |
| Vapaa oma pääoma yhteensä                             | 53 022        | 58 793        |           |     |              |                  |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                            | <b>70 022</b> | <b>71 674</b> |           |     |              |                  |
| <b>Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b> |               |               |           |     |              |                  |
| Tulos edellisiltä tilikausilta                        | -1 756        | -8 699        |           |     |              |                  |
| Tilikauden tulos                                      | -1 652        | 6 944         |           |     |              |                  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                | 56 430        | 56 430        |           |     |              |                  |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>53 022</b> | <b>54 674</b> |           |     |              |                  |
| <b>Osakkeet ja osakeomistus</b>                       |               |               |           |     |              |                  |
| Rekisteröity  | Omistaja      | kpl           | EUR/osake | %   | Äänivalta    | Koko osakepääoma |
| 4.1.2008  | Suomen valtio | 680 000       | 25        | 100 | 1 ääni/osake | 17 000 000       |

| 1 000 EUR  | 2011          | 2010          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Erittely pakollisista varauksista</b>         |               |               |
| Muut pakolliset varaukset                        |               |               |
| Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset       | 6 253         | 6 396         |
| Takuuvaraukset muista kuin pitkäaikaishankkeista | 1 064         | 1 410         |
| Maisemointivaraus                                | 2 789         | 2 659         |
| Pilaantuneen maa-alueen puhdistamisvaraus        | 1 087         | 1 000         |
| Työkyvyttömyyseläkevaraus                        | 915           | 2 715         |
| Uudelleenjärjestelyvaraus                        | 1 450         | 1 618         |
| Muut varaukset                                   | 2 695         | 1 430         |
| <b>Yhteensä</b>                                  | <b>16 253</b> | <b>17 228</b> |
| <b>Erittely laskennallisista veroista</b>        |               |               |
| Laskennalliset verosaamiset                      |               |               |
| Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista        | 2 723         | 3 005         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>               |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksilta                       | 60 000        | 60 000        |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>               |               |               |
| Yritystodistusvelat                              |               | 9 957         |
| Velat saman konsernin yrityksille                |               |               |
| Ostovelat  | 2 168         | 2 478         |
| Lyhytaikaiset lainat                             | 2 247         |               |
| Saadut ennakot                                   | 46            | 147           |
| Siirtovelat                                      | 16            | 147           |
|  | 4 477         | 2 772         |
| <b>Siirtovelkoihin liittyvät olennaiset erät</b> |               |               |
| Henkilöstöön liittyvät                           | 13 539        | 17 085        |
| Muut   | 7 632         | 3 025         |
|  | 21 171        | 20 110        |

| 1 000 EUR                                      | 2011   | 2010   |
|--|--------|--------|
| <b>Vastuusitoumukset</b>                       |        |        |
| Takaukset konserniyhtiöiden puolesta           | 8 905  | 8 599  |
| Vastasitoumukset pankkitakauksista             | 94 891 | 83 533 |
| <b>Leasingvastuut</b>                          |        |        |
| Alkavalla tilikaudella maksettavat             | 527    | 692    |
| Myöhemmillä tilikausilla maksettavat           | 360    | 266    |
| Pitkäaikaisten vuokrasopimusten tulevat maksut | 7 048  | 7 532  |
| <b>Johdannaissopimukset</b>                    |        |        |
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>                    |        |        |
| Nimellisarvo                                   | 3 002  | 8 217  |
| Käypä arvo                                     | -18    | -20    |
| <b>Korkojohdannaiset</b>                       |        |        |
| Nimellisarvo                                   | 60 000 | 60 000 |
| Käypä arvo                                     | -2 140 | -421   |
| <b>Hyödykejohdannaiset</b>                     |        |        |
| Nimellisarvo                                   | 918    | 1 431  |
| Käypä arvo                                     | 18     | 298    |

Nimellisarvot ja käyvät arvot on esitetty nettomääräisinä. Käypä arvo osoittaa arvion johdannaisista realisoituvasta tuloksesta, mikäli sopimukset olisi suljettu tilinpäätöshetkellä.



## Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön tilikauden tappio on 1.652.319,10 euroa, joka ehdotetaan kirjattavaksi voitot ja tappio -tilille. Destia Oy:n jakokelpoinen vapaa oma pääoma koostuu pelkästään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, jolloin yhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla helmikuun 28. päivänä 2012

|               |                                   |
|---------------|-----------------------------------|
| Karri Kaitue  | Ilpo Nuutinen                     |
| Elina Engman  | Solveig Törnroos-Huhtamäki        |
| Matti Mantere | Hannu Leinonen<br>toimitusjohtaja |

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla helmikuun 28. päivänä 2012

Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Tapani Vuopala  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Destia Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Destia Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2011. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konserni-tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnitellamme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällytyistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistävän arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

## Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Vantaa, 28. päivänä helmikuuta 2012

Deloitte & Touche Oy  
KHT-yhteisö

Tapani Vuopala  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ VUODELTA 2011

Destia Oy on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Yhtiön hallinnossa ja johtamisessa noudetaan Suomen osakeyhtiölakia, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä kulloinkin voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä talouspoliittisen ministerivaliokunnan suosituksia. Tämä selvitys koskee emoyhtiö Destia Oy:tä ja soveltuvin osin Destia-konsernia (myöhemmin Destia). Destia poikkeaa hallinnointikoodista noudatta tai selittä periaatteen mukaisesti jäljempänä mainituin tavoin. Destian tilinpäätös sisältäen toimintakertomuksen julkaistaan Destian kotisivuilla osoitteessa [www.destia.fi](http://www.destia.fi). Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena ja julkaistaan myös Destian edellä mainituilla kotisivuilla.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi löytyy osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## Poikkeaminen hallinnointikoodin suosituksesta

Destia poikkeaa hallinnointikoodin suosituksesta yhtiökoukuskutsun, kokouksen järjestämisen ja sen määräaikaisten sekä yhtiökokoukseen osallistuvien osalta johtuen siitä, että Destialla on ainoastaan yksi osakkeenomistaja.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous pidetään päätöksenteon niin vaatiessa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat ja mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle.

## Merkittävimmät yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvat asiat

- hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen
- hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valinta
- hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista ja taloudellisista etuuksista päättäminen
- tilintarkastajan valinta ja tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- hallituksen ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- osakepääoman korottamisesta päättäminen
- yhtiön varojen jaosta, kuten voitonjaosta päättäminen.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle yhtiön hallitus. Kutsu lähetetään ainoalle osakkeenomistajalle. Osakkeenomistajan edustajalla on tehtävään osoitettu valtakirja.

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja liitteineen, jota säilytetään yhtiön pääkonttorissa. Yhtiö tiedottaa yhtiökokouksen päätöksistä julkaisemissaan tiedotteissa.

## Hallitus ja sen valiokunnat

### Hallitus

Destia Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu kolmesta kahdeksaan (3-8) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet sekä nimittää hallituksen puheenjohtajan. Hallituksen puheenjohtajaksi tai jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valitsemista ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on vähintään puolet hallituksen jäsenistä. Äänten jakautuessa tasan tulee päätökseksi puheenjohtajan kannattama mielipide.

Tällä hetkellä hallitukseen kuuluu viisi jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsi 23.3.2011 hallituksen jäseniksi Karri Kaitueen (pj), Matti Mantereen (varapj), Elina Engmanin, Ilpo Nuutisen ja Solveig Törnroos-Huhtamäen. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja suhteessa omistajaan lukuun ottamatta Ilpo Nuutista, joka ei ole riippumaton suhteessa yhtiön osakkeenomistajaan. Hallitus teki työskentelystään itsearviointin tammikuussa 2012.

## Hallituksen työjärjestys

Hallituksen tehtävät ovat osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukselle kuuluvat tehtävät ja vastuut.

Hallitus edustaa yhtiön osakkeenomistajaa pyrkien edistämään osakaskunnan ja yhtiön etua. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta sekä muu riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty.

## Työjärjestyksen mukaisesti hallituksen velvollisuuksiin ja tehtäviin kuuluu erityisesti:

- a) varmistaa, että yhtiön asioita hoidetaan terveiden liiketoimintaperiaatteiden mukaan ja että toiminnan raportointi, kontrollit ja riskienhallinta ovat asianmukaisia
- b) huolehtia yhtiön ja konsernin tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja osavuosisikastausten laatimisesta lainmukaisesti ja tehdä yhtiökokoukselle esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- c) tehdä yhtiökokoukselle esitykset niistä asioista, jotka kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi lukuun ottamatta esitystä hallituksen jäsenien ja puheenjohtajan valitsemiseksi
- d) hoitaa ne hallintotehtävät, joita ei ole uskottu toimitusjohtajalle

- e) nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen ja määrätä heidän etuutensa sekä muut toimitusuhteen keskeiset ehdot
- f) toimitusjohtajaa kuultuaan nimittää ja erottaa toimitusjohtajalle raportoivat henkilöt ja sisäisen tarkastuksen päällikkö sekä määrätä heidän etuutensa
- g) vahvistaa yhtiön strateginen suunnitelma ja valvoa sen toteutumista
- h) vahvistaa konsernin ylimmän tason organisaatio- ja liiketoimintarakenne
- i) vahvistaa konsernin taloudelliset ja operatiiviset tavoitteet, vuosittainen toimintasuunnitelma ja budjetti sekä valvoa niiden toteutumista
- j) hyväksyä konsernin vuotuinen investointisuunnitelma sekä toimitusjohtajan toimivaltuuden ylittävät yksittäiset investoinnit
- k) vahvistaa sen lyhytaikaisen luoton määrä, jonka toimitusjohtaja on oikeutettu ottamaan ja päättää pitkäaikaisen luoton ottamisesta toimitusjohtajan esityksestä
- l) päättää tytäryhtiöiden perustamisesta ja niiden toimintaan oleellisesti vaikuttavista muutoksista, yrityskaupoista, kiinteistöjen ja muiden merkittävien käyttöomaisuuserien myynneistä ja hankinnoista sekä kiinteistöjen kiinnittämisestä velan vakuudeksi samoin kuin vakuuden antamisesta tytäryhtiön tai kolmannen veloitteesta
- m) päättää hyväksymis- ja toimivaltuudet erillisen liitteen (Destia konsernin työjärjestyksen liite 1: Destian hyväksymis- ja toimivaltuudet) mukaisesti tarjouksista, sponsoroinnista, lahjoituksista ja ei-tuotannollisista palvelu- ja hankintasopimuksista, jotka ylittävät toimitusjohtajan hyväksymisvaltuudet
- n) vahvistaa konsernin henkilöstöpolitiikan peruslinjat ja vahvistaa toimivan johdon ja henkilöstön palkitsemisjärjestelmät, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät, näiden piiriin kuuluvat henkilöt sekä näiden järjestelmien perusteella maksettavat palkkiot
- o) vahvistaa konsernin eettiset arvot ja toimintatavat
- p) huolehtia siitä, että konsernissa on sisäinen valvonta järjestetty
- q) huolehtia siitä, että konsernissa on järjestetty sisäisen tarkastuksen toiminto ja määritelty tarkastustyön keskeisimmät periaatteet
- r) arvioida jäsentensä riippumattomuus ja ilmoittaa, ketkä heistä ovat riippumattomia toisaalta yhtiöstä ja toisaalta osakkeenomistajasta
- s) hyväksyä hallituksen työjärjestys sekä päättää valiokuntien perustamisesta, kokoonpanosta ja niiden työjärjestyksistä
- t) ottaa edellä todetun estämättä hoidettavakseen minkä tahansa asian, joka ei lain mukaan kuulu yhtiökokoukselle edellyttäen, että hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat sopineet asian ottamisesta hallituksen käsittelyyn tai että hallituksen jäsen on saattanut asian hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä etukäteen hallituksen puheenjohtajalle.

### Kokoukset ja palkkiot

Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Vuonna 2011 hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 98 prosenttia.

Hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2011 seuraavat yhtiökokouksen päättämät palkkiot

- puheenjohtajan kuukausipalkkio 3.300 euroa
- varapuheenjohtajan kuukausipalkkio 1.800 euroa
- hallituksen jäsenen kuukausipalkkio 1.500 euroa.
- Kuukausipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksettiin 600 euron osallistumispalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta.

### Destia Oy:n hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2011

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| Kaitue, Karri               | 46.800 € |
| Mantere, Matti              | 31.800 € |
| Engman, Elina               | 27.300 € |
| Nuutinen, Ilpo              | 29.400 € |
| Törnroos-Huhtamäki, Solveig | 28.200 € |

Edellä mainittujen palkkioiden lisäksi on maksettu erillisen sopimuksen mukaan Matti Mantereen lähipiiriin kuuluvalle yhtiölle 3.698,89 euroa suoritetusta koulutuksesta ja konsultoinnista.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksen toimintaa ja asioiden valmistelua avustaa kaksi valiokuntaa tarkastusvaliokunta sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet, joita molemmissa valiokunnissa on vähintään kolme. Valiokunnan jäsenet nimetään hallituksen toimikaudeksi. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii hallituksen puheenjohtaja. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan valitsee hallitus. Valiokunnat voivat harkintansa mukaan käyttää apunaan ulkopuolisia asiantuntijoita. Hallitus vahvistaa valiokuntien tehtävät ja työjärjestykset.

## Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Tarkastusvaliokunta ei tee itsenäisiä päätöksiä, vaan sen tarkoituksena on perehtyä yhtiön talouteen ja valvontaan liittyviin kysymyksiin sekä huolehtia yhteydenpidosta tilintarkastajien ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Valiokunta raportoi toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Tarkastusvaliokunnalle on laadittu työjärjestys.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava asiantuntemus laskentatoimesta, kirjanpidosta, tilintarkastuksesta, sisäisestä tarkastuksesta tai tilinpäätöskäytännöistä, minkä lisäksi heidän on oltava yhtiöistä riippumattomia.

### Työjärjestyksen mukaisesti tarkastusvaliokunnan tehtävänä on

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisääteisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhdistöön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus yhtiökokoukselle.

### Edellä mainittujen tehtävien lisäksi valiokunnan tehtäviin kuuluvat mm.

- yhtiön taloudellisen tilanteen seuranta
- sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen käsittely
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely
- yhteydenpito tilintarkastajaan ja tilintarkastajan tarkastusvaliokunnalle laatimien raporttien läpikäynti
- yrityskauppojen osalta valiokunta ottaa kantaa valmisteilla oleviin yritysjärjestelyihin yritysten arvonnäilytyksen ja riskienhallinnan näkökulmasta.

Yllä oleva luettelo tarkastusvaliokunnan tehtävistä ei ole tyhjentävä, vaan tarkastusvaliokunta voi ottaa käsiteltävään muunkin asian tai tehtävän, johon perehtyminen voi olla tarpeen sisäisen valvonnan, taloudellisen raportoinnin, lakien ja määräysten valvonnan tai riskienhallinnan arvioimiseksi tai valvomiseksi.

Tarkastusvaliokunnan muodostivat vuonna 2011 Matti Mantere puheenjohtajana sekä Ilpo Nuutinen ja Solveig Törnroos-Huhtamäki. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja lukuun ottamatta Ilpo Nuutista myös riippumattomia suhteessa osakkeenomistajaan.

Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2011 aikana kuusi kertaa. Valiokunnan jäsenten osallistuminen tarkastusvaliokunnan kokouksiin oli 100 prosenttia. Valiokunnan kokouksiin osallistuu myös päävastuullinen tilintarkastaja.

### Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvien toimitusjohtajan ja muun johdon nimityksiin sekä palkitsemiseen liittyvien tehtävien hoitamisessa. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ei tee itsenäisiä päätöksiä, vaan sen tarkoituksena on valmistella muun muassa toimitusjohta-

jan ja muun johdon nimityksiin sekä palkitsemiseen ja sen kehittämiseen liittyviä asioita. Valiokunnalle kuuluu myös yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien periaatteiden valmistelu. Valiokunta raportoi toiminnastaan hallitukselle säännöllisesti. Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnalle on laadittu työjärjestys.

### Työjärjestyksen mukaisesti nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäviä ovat

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiansa kartoittaminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuskien valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- järjestää hallituksen itsearviointi
- seurata yritysjohdon kompensaatiotasoa vertaisyhtiöissä.

Yllä oleva luettelo nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävistä ei ole tyhjentävä, vaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunta voi ottaa käsiteltävään muunkin palkitsemiseen tai nimitysasioihin liittyvän tehtävän.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan muodostivat vuonna 2011 Karri Kaitue puheenjohtajana sekä Elina Engman ja Ilpo Nuutinen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2011 aikana kaksi kertaa. Valiokunnan jäsenten osallistuminen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksiin oli 100 prosenttia.

## Destian toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Destia Oy:n toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin kokonaisedun näkökulmasta ja strategian mukaisesti Destian liiketoimintaa ja hallintoa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja ei ole Destia Oy:n hallituksen jäsen. Toimitusjohtajan suhde Destiaan on määritelty johtajasopimuksella, jonka hallitus on hyväksynyt. Yhtiön toimitusjohtajana on 1.10.2009 alkaen toiminut Hannu Leinonen.

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtamisessa Destian johtoryhmä. Johtoryhmän muodostavat toimitusjohtajan lisäksi tulosyksiköiden, prosessien ja konserniyksiköiden johtajat sekä henkilöstön edustaja. Johtoryhmä vastaa konsernin toimivasta liiketoimintarakenteesta, johtamisjärjestelmästä ja yleisistä suunnittelu- ja raportointijärjestelmistä. Toimitusjohtaja ja Destian johtoryhmä valmistelevat hallitukselle konsernin strategiset suunnitelmat, merkittävät yritysjärjestelyt ja investoinnit sekä vastaavat niiden toimeenpanosta ja riskienhallinnasta. Johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan johdolla myös hallituksen hyväksymään budjettiin liittyvien toimenpiteiden toteuttamisesta ohjeiden mukaisesti ja informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Destian johtoryhmälle on laadittu työjärjestys. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti. Toimitusjohtaja huolehtii tiedonkulusta hallituksen ja johtoryhmän välillä.

Destian johtoryhmän muodostivat vuonna 2011 toimitusjohtaja Hannu Leinosen lisäksi Miia Apukka, Veli Hyyryläinen, Minna Heinonen, Jouni Karjalainen, Pasi Kailasalo, Kalevi Katko, Hannu Kulju, Sari Kuitinen-Tihilä, Aki Markkola, Olavi Nätti, Jukka Raudasoja, Pirkko Salminen, Marko Vasenius ja Seppo Ylitapio. Henkilöstön edustajana johtoryhmässä toimi Jouko Korhonen 1.1–30.6.2011 välisenä aikana ja Kimmo Laaksola 1.7.2011 alkaen.

## Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet

Yhtiössä on tulospalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on koko henkilökunta. Tulospalkkiojärjestelmän palkitsemiskriteerit perustuvat konserni- ja tulosyksikkökohtaisiin taloudellisiin tavoitteisiin sekä henkilökohtaisiin, vuosittaisissa kehityskeskusteluissa sovittuihin tavoitteisiin. Tulospalkkiokriteerien perustana ovat konsernin strategiakauden tavoitteet. Tulospalkkiojärjestelmän palkkioperusteista päättää hallitus.

Lisäksi käytössä on erillinen pikapalkkio, jossa palkitaan varsinaisen tulospalkkiojärjestelmän tavoitteisiin kuulumatomasta erinomaisesta suorituksesta.

Destia Oy:n hallitus päätti 28.5.2010 ottaa käyttöön johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä. Johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä sekä sen piiriin kuuluvista henkilöistä päättää hallitus. Sen piiriin kuuluvat toimitusjohtaja ja vuonna 2011 muut johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakso on 2010–2012, ja ansaintakriteeri on tämän jakson kumulatiivinen käyttökate. Johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kriteerit ovat samat kaikille järjestelmän piiriin kuuluville. Kriteerit ovat konsernitason ja poikkeavat tulospalkkiojärjestelmän kriteereistä.

Vastuu palkkiojärjestelmistä ja niiden toiminnasta on konsernin henkilöstötoiminnolla.

Johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkitsemisesta päättää hallitus nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta.

## Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajalle ajalla 1.1.–31.12.2011 maksetut palkat, luontoisedut ja tulosperusteiset palkkiot olivat yhteensä 460.682 euroa, josta palkat ja luontoisedut olivat 397.140 euroa ja vuoden 2010 tulosperusteiset palkkiot 63.542 euroa. Vuodelta 2011 toimitusjohtajalle ei makseta tulosperusteista palkkiota.

Toimitusjohtajan kokonaispalkkio koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, vuosittaisesta muuttuvasta tulospalkkiosta sekä muuttuvasta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Vuosittainen tulospalkkio on enintään 40 prosenttia vuosipalkasta ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on enintään 60 prosenttia vuosipalkasta.

Vuosittaisen tulospalkkiojärjestelmän palkitsemiskriteerit perustuvat toimitusjohtajan osalta konsernikohtaisiin taloudellisiin tavoitteisiin (60 %) sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin (40 %). Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kriteerit noudattavat yllä kerrottuja johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän periaatteita.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on toimitusjohtajasopimuksessa sovittu 63 vuotta. Eläke määräytyy työntekijäin eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen vakuutuksen mukaisesti ja on maksuperusteinen. Toimitusjohtajan lisäeläkkeen vuosimaksu vuonna 2011 oli 8.500 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Toimitusjohtajan irtisanoessa toimitusjohtajan irtisanomisaika on 12 kuukautta. Yhtiön puolelta irtisanottaessa toimitusjohtaja on oikeutettu 12 kuukauden irtisanomisaajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaavaan erokorvaukseen.

Toimitusjohtajalla on yhtiön ottamat tapaturma-, henki-, matka- ja sairaskuluvakuutukset, joiden vuosimaksu vuonna 2011 oli yhteensä 23.021 euroa. Lisäksi toimitusjohtajalla on yhtiön maksama ADSL-liittymä, jonka vuosimaksu 2011 on ollut 351 euroa.

## Muun johdon palkitseminen

Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkio koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, vuosittaisesta muuttuvasta tulospalkkiosta sekä muuttuvasta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Maksimissaan johtoryhmän jäsenen vuosittainen tulospalkkio voi olla viiden (5) kuukauden palkkaa vastaava määrä. Johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkion maksimimäärät on määritetty kullekin henkilölle erikseen. Maksimisuuruus määräytyy henkilön tehtävän mukaan ollen 41 %–60 % vuosipalkasta.

Johtoryhmän jäsenille tilikaudella 2011 maksetut palkat, luontoisedut ja tulosperusteiset palkkiot olivat yhteensä 1.828.031 euroa, josta palkat ja luontoisedut olivat 1.788.901 euroa ja tulosperusteiset palkkiot 39.130 euroa.

Destia Oy:n henkilöstö siirtyi 1.1.2008 alkaen valtion eläkelain piiristä työntekijöiden eläkelain piiriin. Tällöin otetun lisäeläkevakuutuksen piiriin tulivat kaikki ne Destia Oy:n työntekijät, joiden työsuhte oli alkanut ennen vuotta 1993. Lisäeläkevakuutuksella korvattiin eläketurvassa siirtymisen vuoksi tapahtuneet heikennykset. Lisäeläkkeen saamisen edellytyksenä on, että vakuutetun työsuhte Destia Oy:ssä jatkuu eläketapahtumaan saakka. Lisäeläkevakuutus otettiin yhteensä 1400 henkilölle. Kolmella johtoryhmän jäsenistä on tämä lisäeläkevakuutus.

## Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

Osakeyhtiölain mukaisesti hallitus huolehtii siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja puolestaan huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Konsernin johto vastaa siitä, että konser-

nin jokapäiväisessä toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja yhtiön hallituksen päätöksiä ja että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla.

### Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta on olennainen osa konsernin hallinto- ja johtamisjärjestelmää. Destian hallitus ja sen tarkastusvaliokunta seuraa ja valvoo sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan tehokkuutta ylimmällä tasolla. Sisäisen valvonnan käytännön toteutus ja päivittäinen johtaminen on puolestaan konsernin operatiivisen johdon tehtävä. Sisäinen valvonta on osa jokapäiväistä toimintaa perustuen Destian arvoihin, tavoitteisiin, prosesseihin, käytäntöihin, määräyksiin ja ohjeisiin sekä taloudelliseen raportointijärjestelmään. Sisäisen valvonnan tehtävät ovat kiinteä osa Destian liiketoimintaprosesseja sekä liiketoiminnan ohjausta ja valvontaa. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa konsernin taloudellisen raportoinnin luotettavuus, toimintojen tehokkuus ja tuloksellisuus sekä lainsäädännön ja muiden säännösten noudattaminen. Lisäksi sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Destian varojen hallinta on järjestetty luotettavalla tavalla.

Destialla on määritelty sisäisen valvonnan viitekehys, joka perustuu kansainvälisesti hyväksytyyn COSO-valvontamalliin.

Destialla on hallituksen vuoden 2010 alussa hyväksymät eettiset ohjeet. Konsernin sisäinen päätöksenteko- ja hyväksymisohjeisto on selkeästi määritetty ja osa Destian työjärjestystä. Destian toimintajärjestelmässä kuvatut toimintamallit ja prosessit sisältävät liiketoimintaan liittyvää ohjeistusta.

Destian organisaatorakenne on toteutettu sisäistä valvontaa tukevaksi. Destian keskitetyt toiminnot toteuttavat valvontaa omien vastuualueidensa puitteissa. Destian

henkilöstölle on laadittu työtehtävien mukaisia tehtävänkuvauskuvauskuja, joissa vastuita on määritelty tarkemmin. Sisäisen valvonnan näkökulma on otettu huomioon tehtävien eriyttämisessä ja vastuuttamisessa.

Valvontatoimenpiteet on määritelty liiketoimintaprosesseihin, joita valvovat prosessien omistajat ja operatiivinen johto. Lisäksi ennakoivia automaattisia valvontatoimenpiteitä on sisällytetty konsernin järjestelmiin.

Konsernin taloudellisen raportoinnin valvonnasta vastaa ensisijaisesti konsernin talousosasto. Valvontaa on tehostettu liiketoimintakohtaisilla valvontavastuilla. Taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan lakien ja muiden säädösten ohella yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita ja muita yhtiötä koskevia määräyksiä. Tavoitteena on varmistaa, että konsernin taloudellinen raportointi toteutetaan luotettavalla tavalla ja yhtiön julkistamat taloudelliset raportit antavat oleellisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilanteesta. Taloudellista raportointia varten Destialla on operatiivinen raportointijärjestelmä, jonka mukaisesti tuotetaan kuukausittain monipuolista tietoa konsernin taloudellisesta tilasta ja sen kehittymisestä johdon tarpeisiin. Tietoa toimitetaan säännöllisesti Destian hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin ja tulosyksiköiden operatiiviselle johdolle.

Konsernin taloudellista johtamista ja toimintojen valvontaa tukevat ja koordinoivat konsernin taloushallinto sekä controller-toiminto. Konsernin taloudellisessa raportointiprosessissa noudatetaan taloudellista raportointia koskevia toimintaohjeita. Destian talousraportointiprosessi koostuu sisäisestä ja ulkoisesta laskennasta. Sisäinen laskenta keskittyy konsernin tuloskehityksen seurantaan, ennustamiseen ja analysointiin, kun taas ulkoinen laskenta ja raportointi perustuu Destian tapaan soveltaa EU:n hyväksymiä IFRS-raportointistandardeja. Toimintakertomus ja konsernin emoyhtiön tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Destiassa on riippumaton sisäinen tarkastus, joka raportoi toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle. Hallitus on vahvistanut sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen. Destian sisäinen tarkastus avustaa johtoa sisäisen valvonnan toteuttamisessa ja kehittämisessä sekä tukee organisaatiota sen tavoitteiden saavuttamisessa. Sisäinen tarkastus noudattaa sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja ja toimii yhteistyössä tilintarkastajien kanssa.

### Riskienhallinta

Riskienhallinta on olennainen osa konsernin johtamis- ja valvontajärjestelmää. Destian riskienhallinnan tavoitteena on ehkäistä tekijöitä, jotka toteutuessaan vaarantavat liiketoiminnan tavoitteiden toteutumisen sekä vahvistaa tekijöitä, joilla on liiketoimintaa tukeva vaikutus. Destian hallitus on ylimpänä riskienhallinnan vastuutahona hyväksynyt riskienhallintapolitiikan. Toimitusjohtaja apunaan Destian johtoryhmä valmistelelee konsernin riskienhallintapolitiikan seuranta- ja toimenpide-ehdotuksineen.

Riskienhallinta on sisällytetty osaksi Destian strategiapro- sessia. Merkittävät strategian toteuttamiseen liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan osana strategiatyötä. Merkittäville riskeille määritetään vastuut ja toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Riskikartta, joka sisältää riskienhallinnan toimenpiteet ja vastuut, käsitellään yhtiön hallituksessa kerran vuodessa. Tulosityksiköiden johtajat tunnistavat omaan liiketoimintaansa liittyvät riskit sekä suunnittelevat toimenpiteet ja vastaavat niiden toteuttamisesta riskien välttämiseksi. Tulosityksiköt raportoivat merkittävimmät ris- kinsä toimitusjohtajalle osana kuukausiraportointia. Destian riskikartta arvioidaan tunnistettujen toimintaympäristön muutosten ja raportointien perusteella ja käsitellään puolivuositarkastusvaliokunnassa. Hallitusta tiedotetaan riskikartan muutoksista.

Tarjouspäälliköt vastaavat projektiansa tarjousvaiheen riskienhallinnasta. Työpäälliköt vastaavat projektinhallin- nan menettelyjen mukaisesti projektiansa toteutusvaiheen riskienhallinnasta. Projektikohtainen riskienhallinta kattaa projektin kaikki keskeiset vaiheet. Kussakin vaiheessa tunnistetaan riskit, arvioidaan niiden merkittävyys sekä so- vitaan toimenpiteet, vastuut ja aikataulut. Riskien vaikutus taloudellisen tavoitteen toteutumiseen käsitellään kuukau- sittain projektiraportoinnin yhteydessä.

Destian rahoitusriskien hallinta on kuvattu hallituksen erik- seen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskeiltä suojautumisesta laaditaan neljännesvuosittain yhteenveto. Rahoituspolitiikan mukaisesti konsernin rahoitusriskien hallinta kattaa toimenpiteet likvideetti-, valuutta-, korko-, vastapuoli-, luotto- ja hyödykeriskeiltä suojautumiseksi.

Destia luokittelee riskit markkina- ja toimintaympäristöris- keihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinkoriskeihin.

### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on yksi tilintarkas- taja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi on tilikausi, ja tehtävä päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokoukselle tehtävää hallituksen ehdotusta yhtiön tilintarkastajaksi valmistelelee tarkastusvaliokunta. Tilintar- kastajan valinnasta päättää yhtiökokous.

Yhtiön tilintarkastajat raportoivat yhtiön hallitukselle, tar- kastusvaliokunnalle sekä toimitusjohtajalle vähintään kaksi kertaa vuodessa. Tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeen- omistajalle lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen

varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävän vuositilinpää- töksen yhteydessä. Tilintarkastajan toimeksianto sisältää myös lausunnon antamisen tilinpäätöksen vahvistamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen voitonjakoehdotuksesta.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2011 valittiin KHT-yhteisö De- loitte & Touche Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapani Vuopala.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot on eritelty vuosikerto- muksessa 2011.



## HALLITUS



**KARRI KAITUE** s. 1964  
Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja  
alkaen: 2.12.2009  
Destian nimitys- ja palkitsemisvalio-  
kunnan puheenjohtaja  
Oikeustieteen lisensiaatti

**Keskeinen työkokemus:**  
Outokumpu Oyj, varatoimitusjohtaja  
ja toimitusjohtajan sijainen  
1.1.2005–31.10.2011

**Keskeiset luottamustoimet:**  
Outotec Oyj: hallituksen varapuheen-  
johtaja 2006–  
Cargotec Oyj: hallituksen jäsen 2005–  
Okmetic Oyj: hallituksen varapuheen-  
johtaja 2005–2010



**MATTI MANTERE** s. 1945  
Hallituksen jäsen ja varapuheenjohta-  
ja alkaen: 1.2.2010  
Destian tarkastusvaliokunnan pu-  
heenjohtaja  
Diplomi-insinööri

**Keskeinen työkokemus:**  
Lemminkäinen-konserni, Senior  
Adviser 2009–31.1.2010  
Lemminkäinen-konserni, useissa eri  
tehtävissä 1975–2010  
Lemcon Oy, toimitusjohtaja, 1991–  
2008, josta eläkkeelle 2009

**Keskeiset luottamustoimet:**  
Deep Lead Oy: hallituksen jäsen  
2008–  
Eera Oy: Senior Adviser 2010–  
Tahko-Chalet Oy: hallituksen jäsen  
2010–  
ManMax Oy: hallituksen jäsen 2010–



**ELINA ENGMAN** s. 1970  
Hallituksen jäsen alkaen: 2.12.2009  
Destian nimitys- ja palkitsemisvalio-  
kunnan jäsen  
Diplomi-insinööri

**Päätoimi ja keskeinen työkokemus:**  
Kemira Oyj: Vice President, Energy  
2005–  
Framatome ANP (Areva): General  
Representative 2004–2005  
Siemens Osakeyhtiö: Myyntipäällikkö  
1997–2004

**Keskeiset luottamustoimet:**  
Fingrid Oyj: hallituksen jäsen 2011–  
PVO-Vesivoima Oy: hallituksen jäsen  
2010–  
Porin Prosessivoima Oy: hallituksen  
jäsen 2006–  
Pohjolan Voima Oy: hallituksen  
varajäsen 2006–



**ILPO NUUTINEN** s. 1964  
Hallituksen jäsen alkaen: 11.3.2009  
Destian nimitys- ja palkitsemisvalio-  
kunnan jäsen  
Destian tarkastusvaliokunnan jäsen  
Varatuomari, oikeustieteen  
lensiaatti, kauppatieteiden maisteri

**Päätoimi ja keskeinen työkokemus:**  
Valtioneuvoston kanslia, omistajaoh-  
jausosasto: Hallitusneuvos 2010–  
Valtioneuvoston kanslia, omistajaoh-  
jausosasto: Neuvotteleva virkamies  
2007–2010  
Valtiovarainministeriö, johdon tuki,  
neuvotteleva virkamies 2001–2007  
Valtiovarainministeriö, rahoitusmark-  
kinaosasto, vanhempi hallitussihteeri  
1996–2000

**Keskeiset luottamustoimet:**  
Kruunuasunnot Oy: hallituksen jäsen  
2011–  
Governia Oy: hallituksen jäsen  
2009–2011  
VTT Expert Services Oy: hallituksen  
jäsen 2010–2011  
Labtium Oy: hallituksen jäsen  
2010–2011  
Solidium Oy: hallituksen varapuheen-  
johtaja 2004–2008  
Suomen Vientiluotto Oy: hallituksen  
jäsen 2004–2007  
Haus kehittämiskeskus Oy:  
hallituksen jäsen 2002



**SOLVEIG TÖRNROOS-  
HUHTAMÄKI** s. 1954  
Hallituksen jäsen alkaen: 2.12.2009,  
Destian tarkastusvaliokunnan jäsen  
Diplomi ekonomi, entinen KHT-  
tilintarkastaja ja Auktoriserad revisor  
Ruotsissa

**Keskeinen työkokemus:**  
KPMG Oy Ab: KHT-tilintarkastaja  
1986–31.3.2010  
Kokemusta pörssiyritysten, kansain-  
välisten ja muiden suurten yhtiöiden  
tilintarkastuksen johtamisesta  
KPMG Oy Ab: osakas 1989–2009,  
hallituksen jäsen 2002–2006,  
Risk management steering komitean  
puheenjohtaja 2003–2006; johtoryh-  
män jäsen 1991–2002, kehitysjohtaja  
(vastuualue riskien hallinta, tilintar-  
kastajien koulutus- ja kehitystoiminta)  
1991–1995, Helsingin jaoston  
tilintarkastusjohtaja 1995–1997,  
toimialajohtaja 1997–2001  
Price Waterhouse Oy: tilintarkastaja  
1979–1986

## JOHTORYHMÄ

Destia Oy:n johtoryhmä  
1.1.2012 alkaen



Hannu Leinonen

**HANNU LEINONEN** s. 1962  
Toimitusjohtaja 2009–  
Diplomi-insinööri  
Johtoryhmän puheenjohtaja

**Keskeinen työkokemus:**

YIT Oyj: Toimitusjohtaja 2006–2008  
YIT Primatel Oy: Toimitusjohtaja  
2001–2005  
Sonera Telecom: Johtaja 1999–2001  
Sonera Oyj: Johtaja, verkkopalvelut  
1996–1999  
Skanska Oy: Hankintapäällikkö  
1994–1996  
Haka Oy: Hankintapäällikkö  
1992–1994

**Keskeiset luottamustoimet:**

Onninen Oy: Hallituksen jäsen 2010–

**HANNU KULJU** s. 1950  
Varatoimitusjohtaja 2008–  
Prosessin johtaja, Asiakasratkaisut ja  
Palvelujen tuottaminen 2012–  
Johtoryhmän jäsen 2008–  
Diplomi-insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

Destia Oy: Prosessin johtaja, Asiakas-  
ratkaisut 2011  
Destia Oy: Infrarakentaminen-liike-  
toimintaryhmän johtaja 2009–2010  
Tieliikelaitos / Destia Oy: Rakenta-  
misen liiketoimintaryhmän johtaja  
2007–2008  
Tieliikelaitos: Pohjois-Suomen palve-  
luryhmän johtaja 2001–2007  
Tielaite tuotanto: Pohjois-Suomen  
tuotantoalueen johtaja 1998–2001

**Keskeiset luottamustoimet:**

Infra ry: Hallituksen jäsen 2010–

**SEPPO YLITAPIO** s. 1973  
Tulosyksikön johtaja,  
Länsi-Suomi ja Pohjoiskalotti 2012–  
Johtoryhmän jäsen 2011–  
Insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

Destia Oy: Tulosyksikön johtaja,  
Länsi-Suomi 2011  
Destia Oy: Yksikön johtaja, Infrahoito,  
Pohjois-Suomi 2008–2010  
Tieliikelaitos: Kelikeskuspäällikkö/  
toiminnansuunnittelija 2007–2008  
Tieliikelaitos: Kelikeskusvastaava/  
projektivastaava 2005–2007  
Tieliikelaitos: Projektipäällikkö  
Konsultointi, Geopalvelut 2001–2005

**MARKO VASENIUS** s. 1972  
Tulosyksikön johtaja, Lounais-Suomi  
2011–  
Johtoryhmän jäsen 2011–  
Insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

Destia Oy: Yksikön johtaja, Infrahoito  
Etelä-Suomi 2008–2010  
Tieliikelaitos: Yksikön päällikkö, Hä-  
meen palveluyksikkö 2005–2008  
Tieliikelaitos: Controller, Etelä-  
Suomen palveluryhmä 2002–2005  
Tieliikelaitos: Toiminnansuunnittelija,  
Tampereen palveluyksikkö 2001–2002  
Tieliikelaitos: Insinööri, Tampereen  
palveluyksikkö 1998–2001



Hannu Kulju

**JOUNI KARJALAINEN** s. 1964  
Tulosyksikön johtaja,  
Etelä-Suomi 2011–  
Johtoryhmän jäsen 2009–  
Diplomi-insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

Destia Oy: Rocks-liiketoimintaryhmän  
johtaja 2009–2010  
Tieliikelaitos/Destia Oy: Kalliora-  
kentämisen palveluyksikön johtaja  
2007–2008  
Tieliikelaitos: Maa- ja kallioraken-  
tamisen palveluyksikön päällikkö  
2005–2007  
Tieliikelaitos: Maarakentamisen  
palveluyksikön päällikkö 2001–2004  
YIT Oyj: Työ-, projekti- ja rakennus-  
päällikkö 1994–2000

**PASI KAILASALO** s. 1971  
Tulosyksikön johtaja,  
Itä-Suomi 2011–  
Johtoryhmän jäsen 2011–  
Diplomi-insinööri

**Keskeinen työkokemus:**

Destia Oy: Työpäällikkö, Infrarakenta-  
minen, Itä-Suomi 2008–2010  
Tieliikelaitos: Projektipäällikkö, RES/  
Erikoisrakentaminen 2004–2008  
Elisa Oyj/Oy Radiolinja Ab:  
Projektihallinta-/tuotantotilapäällikkö  
2001–2004  
Rakennus Oy Lemminkäinen:  
Tuote-/työmaapäällikkö 1994–2001



Seppo Ylitapio



Marko Vasenius



Jouni Karjalainen



Pasi Kailasalo



*Kalevi Katko*



*Ari Markkola*



*Laura Ahokas*



*Miia Apukka*



*Kimmo Laaksola*



*Minna Heinonen*



*Jukka Raudasoja*



*Pirkko Salminen*

**KALEVI KATKO** s. 1949  
Tulosyksikön johtaja, Rata 10.1.2012–  
Toimitusjohtaja, Destia Rail Oy  
10.1.2012–  
Tuotantojohtaja, Destia Rail Oy  
1.9.2011–9.1.2012  
Johtoryhmän jäsen 2008–  
Diplomi-insinööri

**Keskeinen työkokemus:**  
Destia Oy: Prosessin johtaja,  
Palvelujen tuottaminen 2011  
Destia Oy: Infraohito-liiketoiminta-  
ryhmän johtaja 2008–2010  
Tieliikelaitos / Destia Oy: Hoito- ja  
lauttapalvelut -liiketoimintaryhmän  
johtaja 2007–2008  
Tieliikelaitos: Itä-Suomen  
palveluryhmän johtaja 2001–2007  
Tielaitos Tuotanto: Itä-Suomen  
tuotantoalueen johtaja 1999–2000

**MINNA HEINONEN** s. 1967  
Tulosyksikön johtaja, Kivi 2011–  
Johtoryhmän jäsen 2011–  
Varatuomari

**Keskeinen työkokemus:**  
Destia Oy: Yksikön johtaja,  
Kiviainesyksikkö 2009–2010  
Destia Oy: Lakimies 2008  
Tieliikelaitos: Lakimies 2001–2007

**JUKKA RAUDASOJA** s. 1969  
Tulosyksikön johtaja, Asiantuntijapal-  
velut 2011–  
Johtoryhmän jäsen 2011–  
Tekniikan lisensiaatti

**Keskeinen työkokemus:**  
Destia Oy: Johtaja, yrityssuunnittelu  
ja kehitys 2010  
Destia Oy: Johtaja, strateginen suun-  
nittelu 2008–2009  
Tieliikelaitos: Yrityssuunnittelupäällik-  
kö 2006–2008  
Tieliikelaitos: Riskienhallintapäällikkö  
2003–2006  
Kehitysaura Oy: Hallituksen puheen-  
johtaja, johdon konsultti 1997–2003

**PIRKKO SALMINEN** s. 1957  
Talous- ja rahoitusjohtaja 2008–  
Johtoryhmän jäsen 2008–  
Kauppätieteiden maisteri

**Keskeinen työkokemus:**  
Tieliikelaitos: Talous- ja rahoitusjoh-  
taja 2007  
Gutta Oy: Manager 2006–2007  
Citycon Oyj: Talousjohtaja 2003–2005  
Stockmann Oyj Abp: Rahoitus-  
päällikkö 1995–2003  
Ahlcorp Oy: Rahoituspäällikkö  
1992–1995

**JOHTORYHMÄSSÄ 2011 OLIVAT MYÖS:** Veli Hyryläinen, Rata-tulosyksikön johtaja, Destia Rail Oy:n toimi-  
tusjohtaja 1.1.–31.12.2011; Jouko Korhonen, henkilöstön edustaja 1.1.–30.6.2011; Sari Kuittinen-Tihillä, henkilöstöjohtaja  
1.1.–31.12.2011; Olavi Nätti, tulosyksikön johtaja, Pohjoiskalotti 1.1.–31.12.2011

**AKI MARKKOLA** s. 1966  
Lakiasiaintohtaja 2010–  
Johtoryhmän jäsen 2010–  
Varatuomari

**Keskeinen työkokemus:**  
EADS Secure Networks Oy: Senior  
Legal Counsel 2006–2010  
Raisio Oyj: Legal Counsel 2001–2006  
Wärtsilä Finland Oy: Legal Counsel  
2000–2001  
Puolustusvoimat: sotilaslakimies  
1998–2000  
Kemijoki Oy: lakiasiat 1992–1997

**LAURA AHOKAS** s. 1970  
Henkilöstöjohtaja 9.1.2012–  
Johtoryhmän jäsen 9.1.2012–  
Kauppätieteiden maisteri

**Keskeinen työkokemus:**  
Ramirent Finland Oy: Henkilöstöpääl-  
likkö 2007–2011  
GE Healthcare: HR Manager, Liiketoi-  
mintayksikkövastuu 2005–2007

**MIIA APUKKA** s. 1968  
Viestintäjohtaja 2008–  
Johtoryhmän jäsen 2008–  
Valtiotieteiden maisteri

**Keskeinen työkokemus:**  
Tieliikelaitos: Viestintäjohtaja 2007  
Tieliikelaitos: Viestintäpäällikkö  
2005–2007  
British American Tobacco Nordic  
Oy: Corporate & Regulatory Affairs  
Manager 2001–2004  
British American Tobacco Nordic Oy:  
Communications Manager 2000–2001  
British American Tobacco Nordic  
Oy: Corporate & Regulatory Affairs  
Executive 1997–2000

**Keskeiset luottamustoimet:**  
Suomen Rakennusmedia Oy:  
Hallituksen jäsen 2010–2011

**KIMMO LAAKSOLA** s. 1954  
Henkilöstön edustaja  
Johtoryhmän jäsen 1.7.2011–  
Rakennusmestari

**Keskeinen työkokemus:**  
Destia Oy: Päätoiminen päaluotta-  
musmies 2010–  
Destia Oy: Työhyvinvointipäällikkö  
2010  
Destia Oy: Kehittämispäällikkö  
2008–2009  
Tieliikelaitos: Päätoiminen päaluotta-  
musmies 2002–2008  
Tielaitos, tuotanto: Ohjausjärjestelmä-  
tiimin tiimin vetäjä 1997–2001  
Turun tiepiiri: Erilaiset suunnittelu- ja  
rakentamistehtävät 1982–1996

| Destia Oy | puh. 020 444 11 | [www.destia.fi](http://www.destia.fi) | [etunimi.sukunimi@destia.fi](mailto:etunimi.sukunimi@destia.fi) |

| Destia Oy pääkonttori | Heidehofintie 2, PL 206, 01301 Vantaa |

